

רשות החדשנות  
Israel Innovation  
Authority

# סקר חברות ההייטק

## 4 שבועות לתוך מבצע שאגת הארי

מרץ 2026

# רקע מדגם ומתודולוגיה

על רקע התמשכות **מלחמת שאגת הארי** והשפעותיה על העורף פנינו בסקר ממוקד לחברות הייטק אודות השלכות המצב על פעילותן.

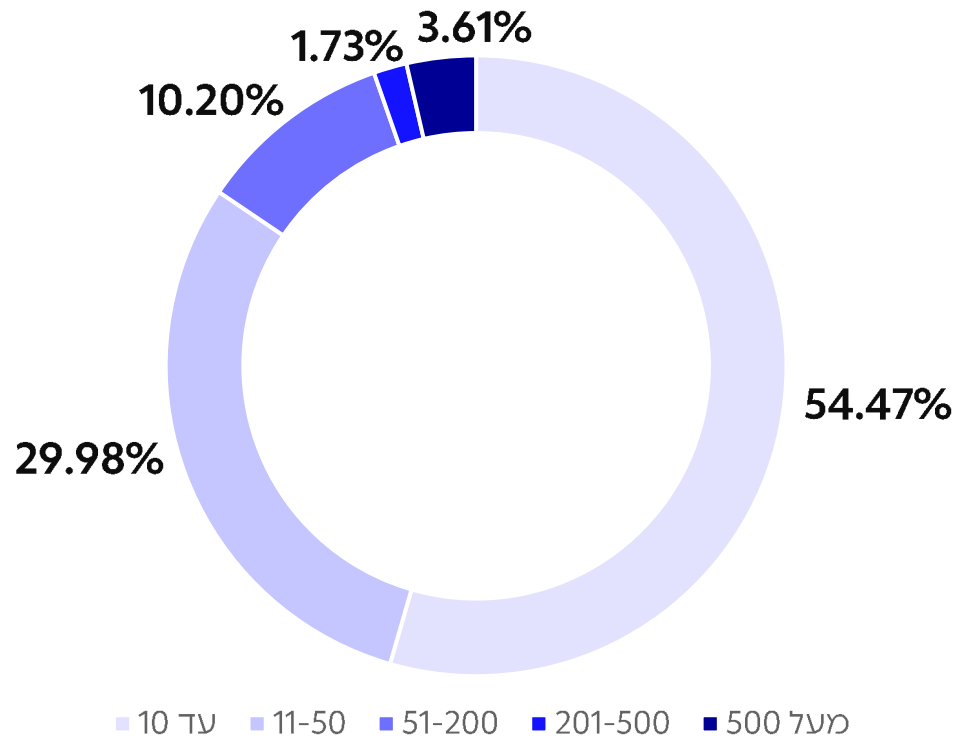
הסקר הופץ בשבוע השלישי למלחמת "שאגת הארי" 18-23 למרץ 2026, לכ-9,000 חברות הייטק פעילות וכן באמצעות ניוזלטר של רשות החדשנות.

השיבו לסקר 637 מנכ"לים, מייסדים וסמנכ"לים בחברות הייטק.

התפלגות המשיבים מבחינת גודל חברה תואם את ההתפלגות הכללית בקרב חברות הייטק במשק בו כ-80% מהחברות מעסיקות עד 50 עובדים. עם זאת, ישנו ייצוג מוגבר לחברות דיפטק.

גודל הדגימה בכל אחת מהשאלות הוא 637 אלא אם צוין אחרת.

התפלגות משיבים לפי גודל חברה (מספר עובדים)



מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

## ממצאים מרכזיים

1. ההייטק ממשיך לפעול למרות המלחמה וממעט לעשות שימוש במנגנון החל"ת. רק 10% מהחברות הוציאו עובדים לחל"ת בהיקף כלשהו.
2. עם זאת, היקפים רבים של עובדים נעדרים בשל המצב הביטחוני, שירות מילואים או היעדר מסגרות לילדים. כמעט 50% מהחברות דיווחו על היעדרות של מעל רבע מהעובדים מהסיבות הללו.



3. האתגרים מתורגמים לעיכובים משמעותיים בעמידה ביעדי הפיתוח והשקת מוצרים. 42% מהחברות דיווחו על עיכובים משמעותיים בפיתוח ו-22% דיווחו על כך שכבר דחו באופן משמעותי עמידה ביעדי פיתוח או השקה של מוצר.

4. כמו כן, מגבלות על טיסות בינלאומיות, קשיים בייבוא חומרי גלם ובייצור עלו כחסמים משמעותיים כאשר:

◀ 35% מהחברות דיווחו על פגיעה משמעותית בשל מגבלות על טיסות.

◀ 20% מהחברות דיווחו על עיכובים משמעותיים בייבוא חומרי גלם ו-8% על עצירה של חלק מהאספקה.

◀ 25% מהחברות דיווחו על פגיעה משמעותית בייצור, ו-6% על הפסקת הייצור.



5. השפעה נוספת של המלחמה, אשר השלכותיה עשויות להיות ארוכות טווח, היא עיכובים או ביטולים של מהלכי גיוס הון. 71% מהחברות ציינו השפעה כלשהי על תהליכי הגיוס כאשר 11% מהחברות דיווחו על ביטול תהליכים.

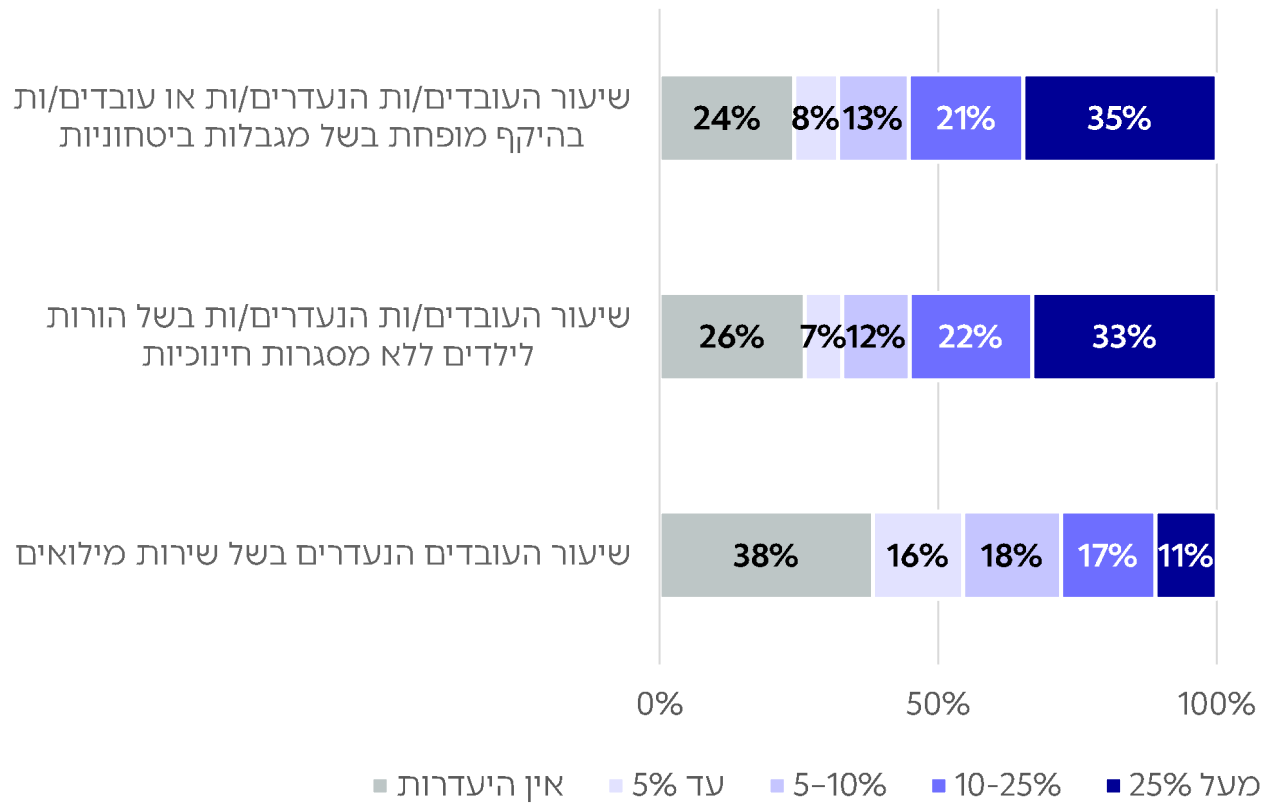
6. בהסתכלות קדימה 18% מהחברות צופות שהתמשכות המצב הביטחוני תביא לצמצום פעילות או כוח אדם ו-12% ציינו שהתמשכות המצב עשויה להביא לסגירת החברה.

7. לצד התובנות הללו נזכיר שההייטק הישראלי הפגין יכולות התאוששות מרשימות לאחר חרבות ברזל ועם כלביא, שבאו לידי ביטוי בהיקפי גיוס הון ובמספר החברות שקמו במחצית השניה של 2025 (דוח IVC לשנת 2025). עם זאת, התמשכות המצב הביטחוני עשויה לדרוש תשומת לב ומענים אחרים לתעשייה.

אנו רוצים להודות לכל החברות שהקדישו מזמנן להשיב לסקר ותרמו לגיבוש תמונת המצב.



# 48% מהחברות דיווחו על היעדרות של מעל 25% רק בקרב-11% מהחברות לא היתה היעדרות כלל



35% מהחברות דיווחו על היעדרות של מעל רבע מהעובדים בשל מגבלות ביטחוניות.

33% מהחברות דיווחו על היעדרות של מעל רבע מהעובדים בשל היעדר מסגרות חינוכיות

11%-11% מהחברות דיווחו על היעדרות של מעל רבע מהעובדים בשל שירות מילואים.

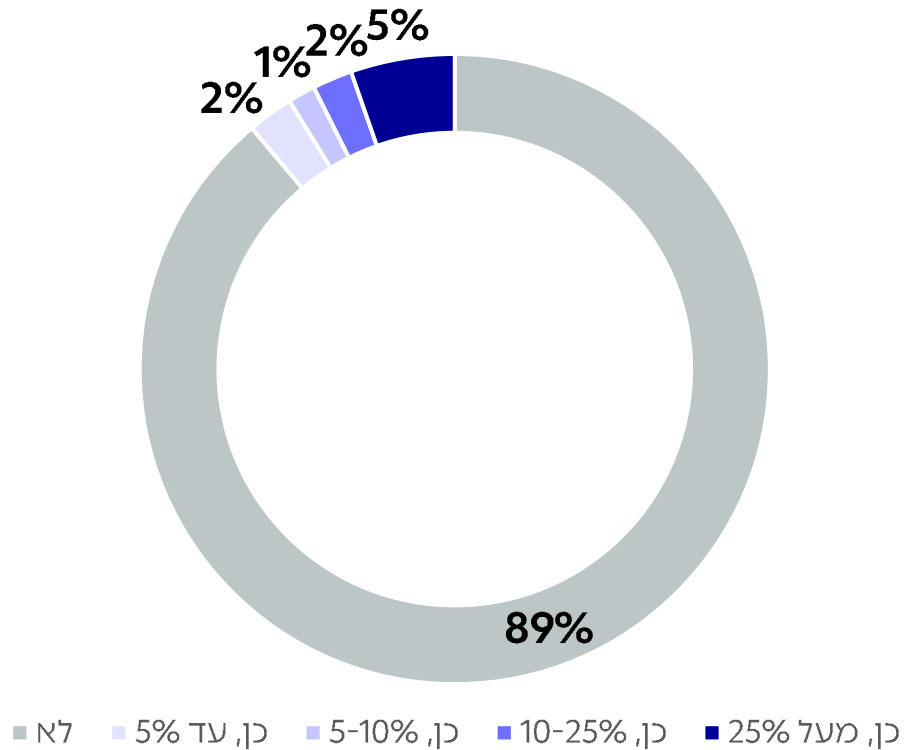
כאשר מתחשבים בחפיפה בין המקרים (חברות בהן עובדים נעדרו מכמה סיבות) עולה שכ-48% מהחברות דיווחו על היעדרות של מעל 25% מהעובדים מסיבה כלשהי.

בניתוח דומה, נמצא שרק בקרב 11% מהחברות לא דווח על היעדרות עובדים מהסיבות הללו כלל.

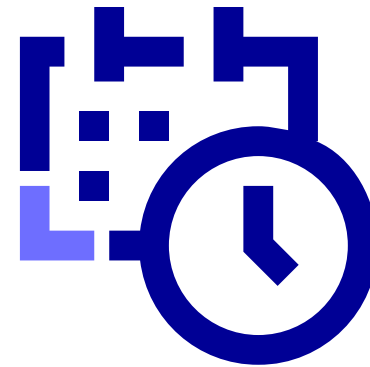
מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

# 89% מהחברות שהשיבו לסקר לא הוציאו עובדים לחל"ת כלל

האם החברה הוציאה עובדים/ות לחל"ת מאז תחילת המלחמה?



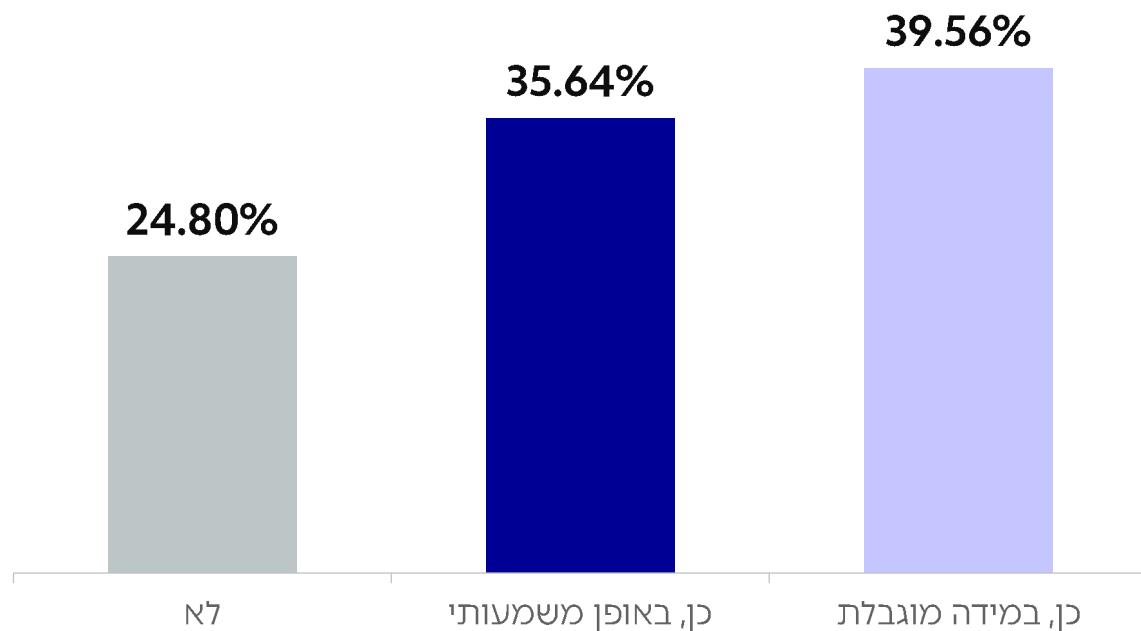
כ-10% מהחברות שהשיבו לסקר הוציאו עובדים לחל"ת בהיקף כלשהו, מרביתן בהיקף העולה על 25%.



מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

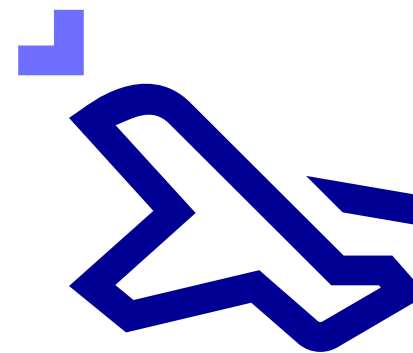
# כ-75% מהחברות המשיבות מושפעות ממגבלות על טיסות בינלאומיות

האם מגבלות על טיסות בינלאומיות משפיעות על פעילות החברה?



35% מהחברות מושפעות באופן משמעותי בשל מגבלות על טיסות בינלאומיות וכ-40% מושפעות במידה מוגבלת.

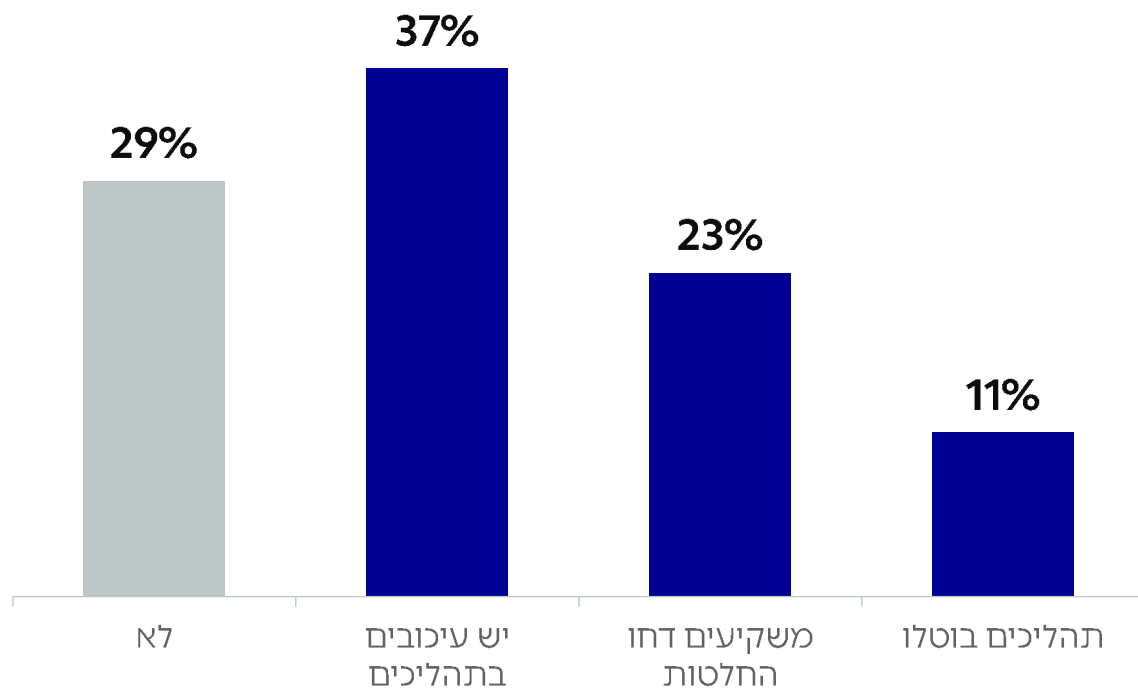
סיבות שצויינו להשפעה כוללות בין היתר: ביטול השתתפות בכנסים, קושי להיפגש עם לקוחות, ביטול פגישות וכנסים עם משקיעים ועובדים שלא יכולים לחזור לארץ.



מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

# 71% מהחברות ציינו השפעה של המצב הביטחוני על תהליכי גיוס הון

האם המלחמה השפיעה על תהליכי גיוס הון או השקעות בחברה?



בקרוב 37% מהחברות היו עיכובים בתהליכי גיוס.

בקרוב 23% מהחברות משקיעים דחו החלטות לגבי השקעה.

בקרוב 11% מהחברות תהליכים בוטלו.

שיעור גבוה יותר של חברות מהצפון ומהדרום ציינו שתהליכי גיוס הון בוטלו בשל המצב. 18% מהחברות בצפון ובדרום ביחס ל-8%-10% מהחברות מאזור תל-אביב, ירושלים והמרכז.

כמו כן, שיעור גבוה יותר של חברות קטנות, המעסיקות עד 50 עובדים, ציינו שתהליכי גיוס הון בוטלו בשל המצב. 12% מהחברות המעסיקות עד 10 עובדים ו-13% מהחברות המעסיקות 11-50 עובדים ציינו שתהליכי גיוס הון בוטלו בשל המצב.

מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

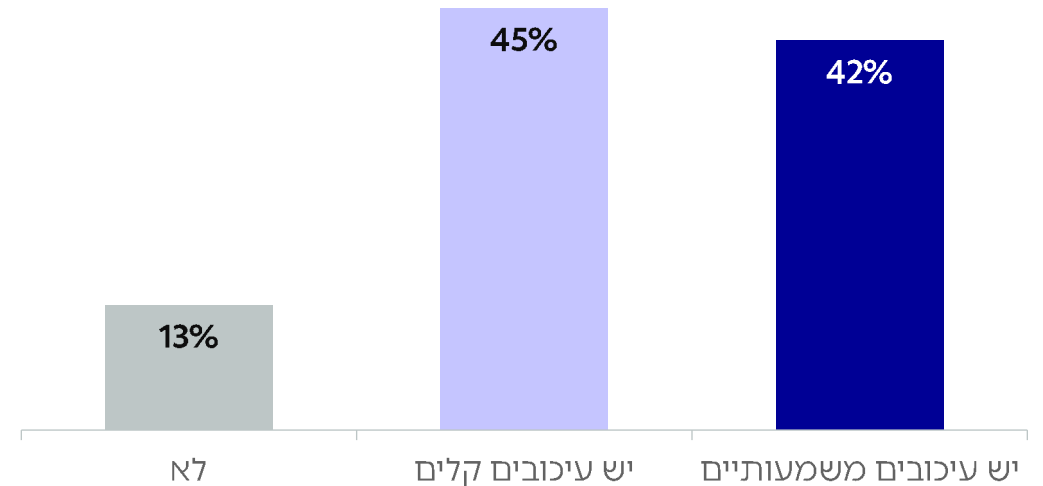
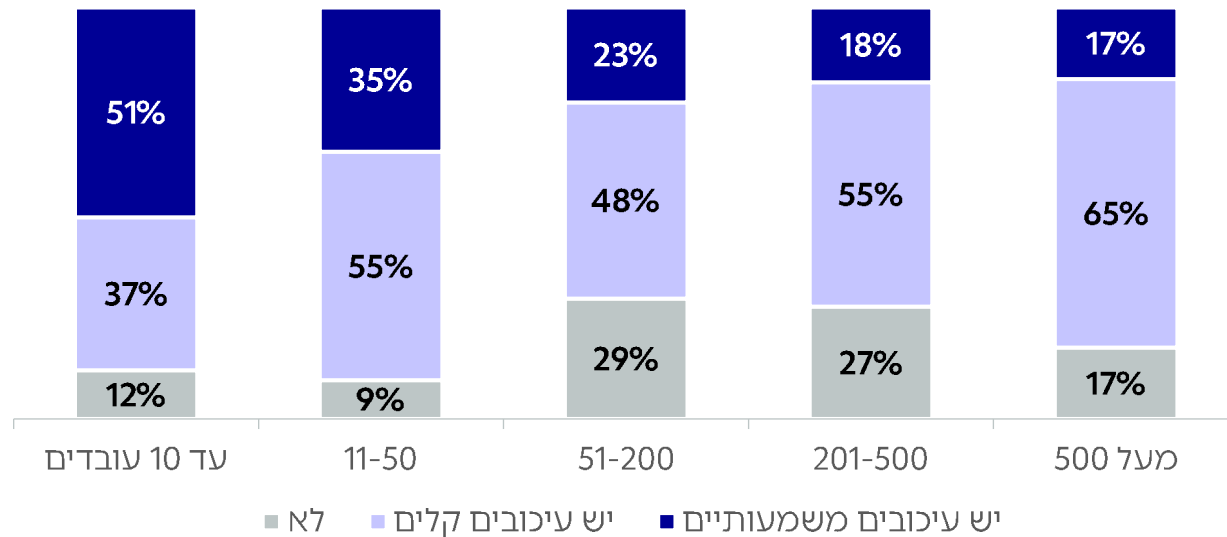
# 42% מהחברות המשיבות דיווחו על עיכובים משמעותיים בעמידת החברה ביעדי הפיתוח או השקת המוצר

בקרוב 87% מהחברות דווח על עיכוב כלשהו בעמידה ביעדי הפיתוח או השקת המוצר.

האם המלחמה משפיעה על עמידת החברה ביעדי הפיתוח או השקת המוצר?

שיעור החברות הקטנות, המעסיקות עד 10 עובדים, שחוו עיכוב משמעותי, גבוה מיתר הקבוצות ועומד על 51%.

התפלגות חברות לפי מידת העיכוב שחוו בעמידה ביעדי הפיתוח או השקת המוצר, לפי גודל החברה



מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

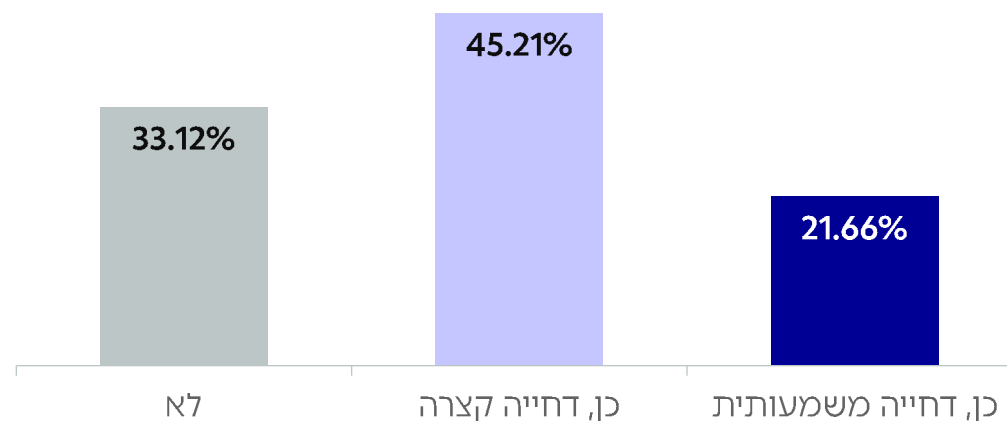
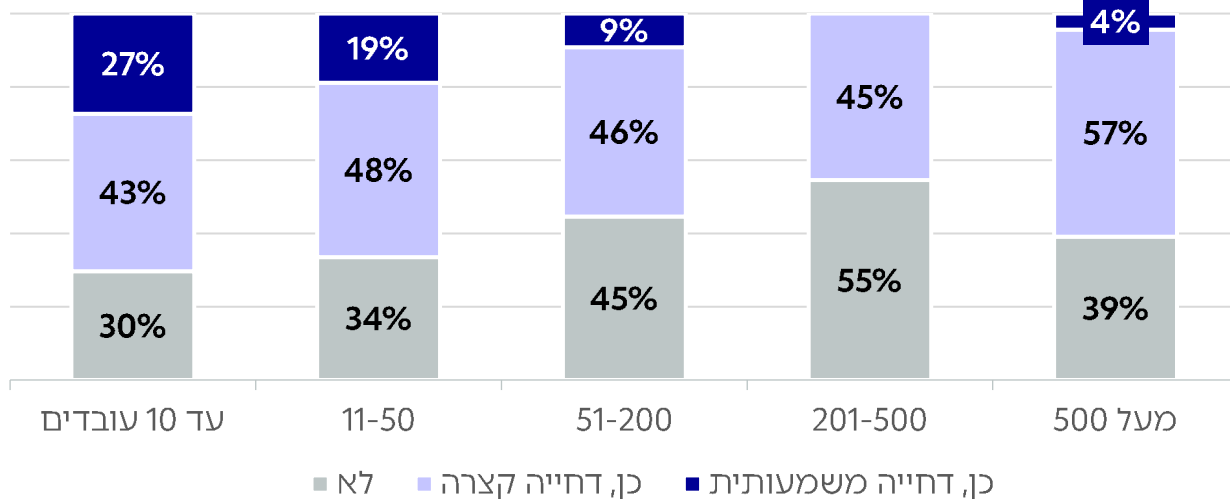
# 22% מהחברות דיווחו שכבר דחו באופן משמעותי עמידה ביעד מוצרי בעקבות המלחמה

ככל שהחברות מעסיקות פחות עובדים כך הן מושפעות יותר מהמצב. 27% מהחברות המעסיקות עד 10 עובדים השיבו שכבר דחו השקה או עמידה ביעד באופן משמעותי.

67% מהחברות דחו השקה או עמידה ביעד בעקבות המלחמה בהיקף כלשהו (דחיה קצרה או דחיה משמעותית)

התפלגות חברות לפי מידת העיכוב שכבר חוו בהשקת מוצר, פיתוח או עמידה ביעד, לפי גודל החברה

האם החברה כבר דחתה השקה, פיתוח או יעד מוצר בעקבות המלחמה?



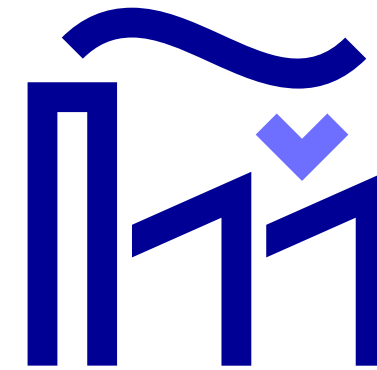
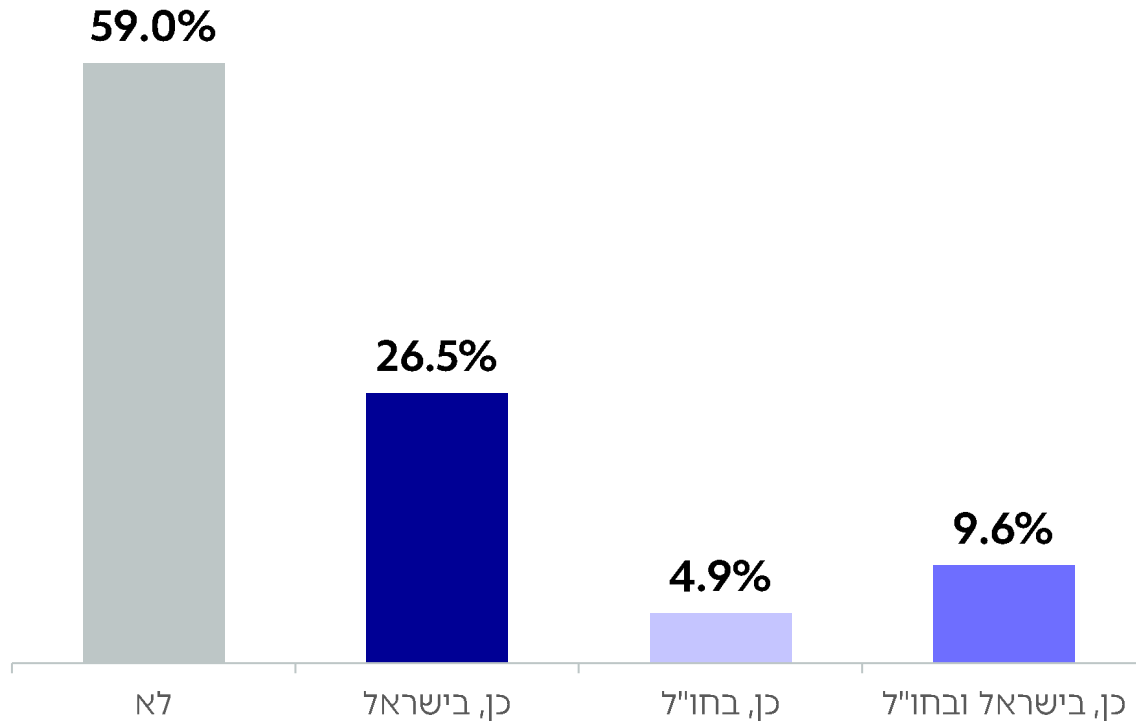
מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

# 41% מהחברות המשיבות הן חברות מייצרות מתוכן כ-65% מהחברות עושות זאת בישראל

41% כ- מהחברות שהשיבו לסקר הן חברות שמייצרות.

26% כ- מהחברות מייצרות בישראל וכ-10% מהחברות מייצרות בישראל ובחו"ל.

האם החברה מייצרת?

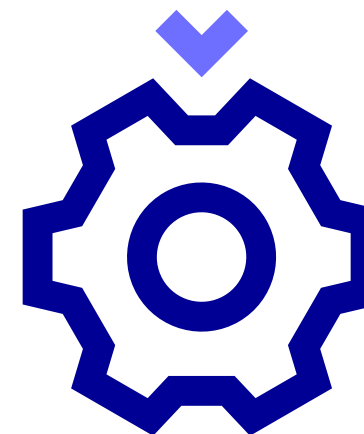
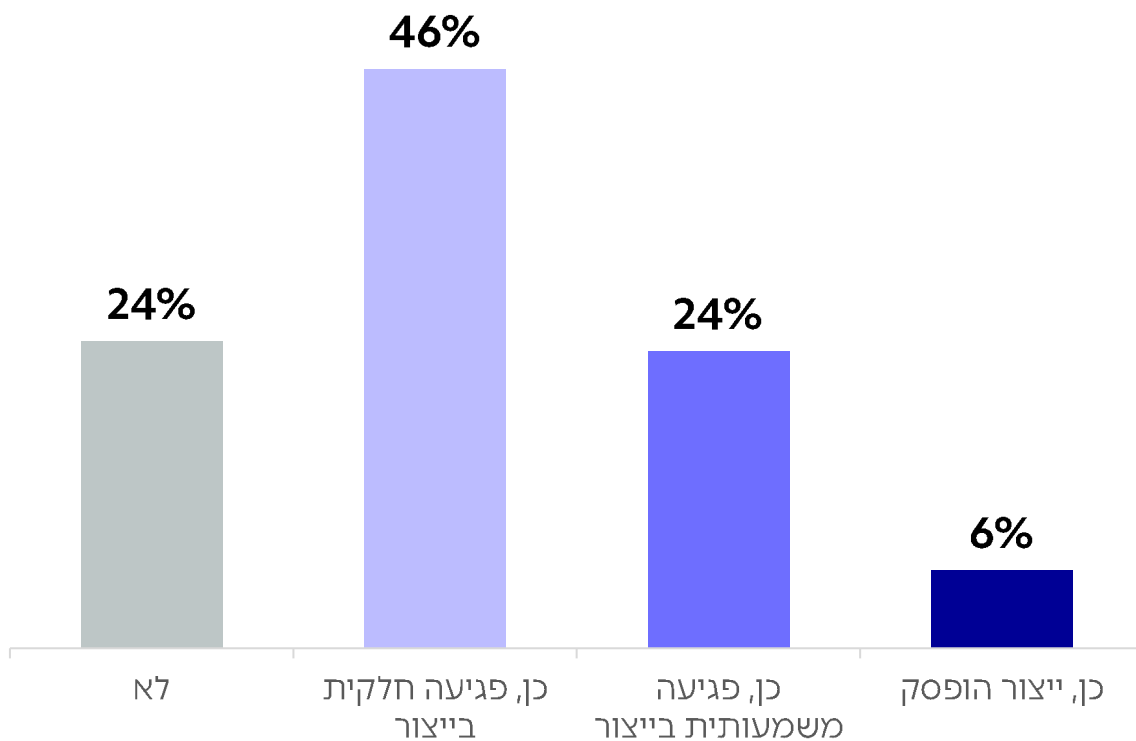


מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

# 76% מהחברות המייצרות נפגעו בהיקף כלשהו ביכולת הייצור

האם הייצור בחברה נפגע בעקבות המצב?

בקרוב 6% מהחברות המייצרות שהשיבו לסקר, הייצור הופסק לחלוטין. 24% מהחברות הללו דיווחו על פגיעה משמעותית ו-46% דיווחו על פגיעה חלקית.

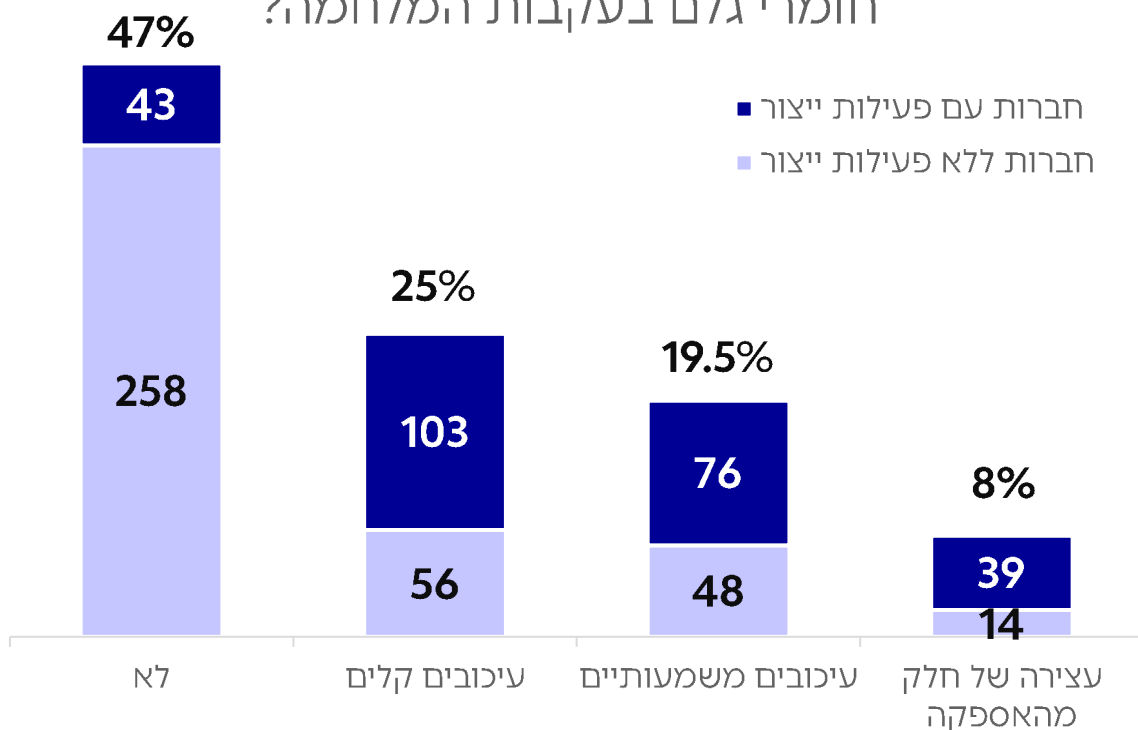


(259 משיבים)

מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

# 53% מהחברות חוו קשיים בייבוא ציוד או חומרי גלם בעקבות המלחמה

האם החברה חווה קשיים בייבוא רכיבים/ ציוד/  
חומרי גלם בעקבות המלחמה?



25% מהחברות חוו עיכובים קלים בייבוא, כ-20% חוו עיכובים משמעותיים ו-8% מהחברות חוו עצירה של חלק מהאספקה.

83% מהחברות שמייצרות דיווחו על פגיעה בייבוא ביחס ל-31% מהחברות שאינן מייצרות. יתכן ומציאות זו על רקע תלות גבוהה יותר של אותן החברות בחומרי גלם וציוד.



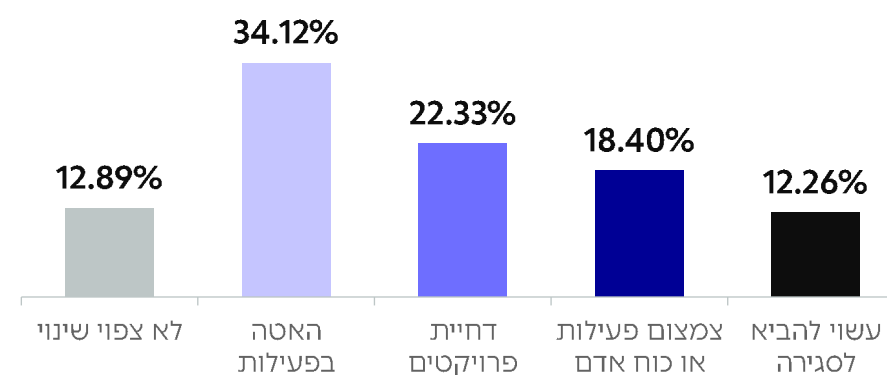
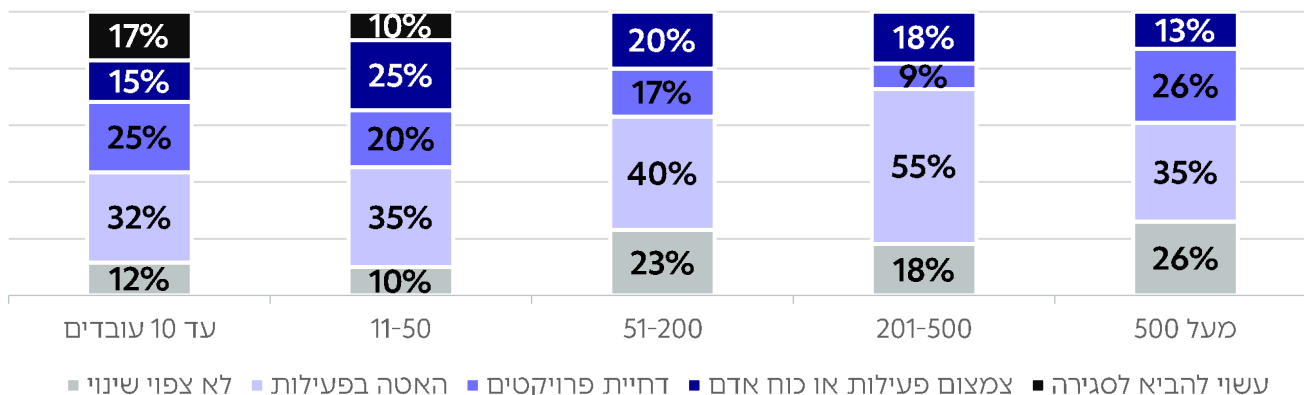
מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

# 12% מהחברות צופות שהתמשכות המצב הביטחוני עשויה להביא לסגירת החברה

- 13% מהחברות צופות שהתמשכות המצב הביטחוני לא תשפיע על פעילות החברה כלל. 34% מהחברות צופות האטה בפעילות 22% דחיית פרויקטים ו-18% צמצום בפעילות או בכוח אדם.
- 17% מהן צופות שהתמשכות המצב עשויה להביא לסגירת החברה ו-40% מהן צופות צמצום פעילות או דחיית פרויקטים.

אם המצב הביטחוני יימשך עוד חודש, כיצד צפויה פעילות החברה להשתנות?

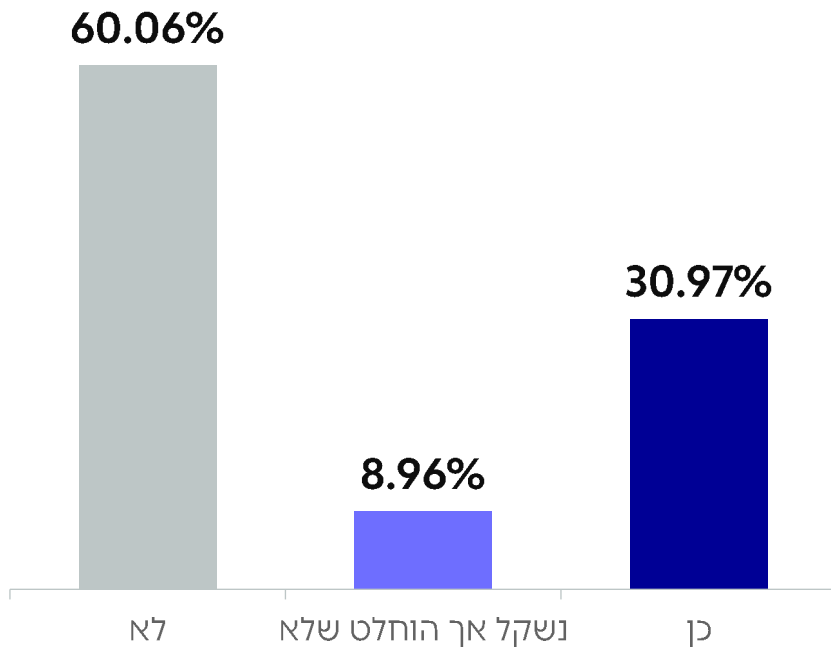
התפלגות חברות לפי השלכות צפויות להתמשכות הלחימה ולפי גודל החברה



מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.

# 31% מהחברות השיבו שהמצב גרם להן לשקול העברת פעילות לחו"ל. 9% מהחברות שקלו זאת אך החליטו שלא

האם המלחמה גורמת לחברה לשקול העברת פעילות מחוץ לישראל?

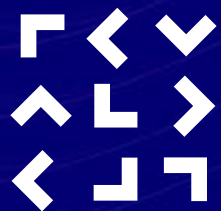


ישנו מתאם בין הנכונות של חברה לשקול העברת פעילות לחו"ל לבין מידת ההשפעה של המצב על פעילותה. 25% מהחברות ששקלו להעביר פעילות לחו"ל הן כאלה שחוששות שהתמשכות המצב תביא לסגירתן.

כמו כן, ישנו מתאם בין הנכונות לשקול העברת פעילות לחו"ל לבין היותה של החברה מוכוונת לשוק הבינלאומי.

80% מהחברות ששוקלות להעביר פעילות לחו"ל פועלות בעיקר מול שווקים בינלאומיים (בהשוואה ל-55% בקרב אלו שלא שקלו העברת פעילות לחו"ל).

מקור: סקר חברות הייטק מרץ 2026, רשות החדשנות.



רשות החדשנות  
Israel Innovation  
Authority

כתיבה ועריכה: אגף כלכלה ומחקר, חטיבת מדיניות - רשות החדשנות  
עריכה גרפית: Ayala Halevi Studio