

רשות החדשנות  
Israel Innovation  
Authority

2025

# דו"ח שנותי מצב ההייטק



## בפתח הדברים

העולם כולו מצוי בעיצומו של שינוי עמוק, המשפיע באופן ישיר על תעשיית ההייטק. שלושה תהליכים דרמטיים מעצבים את המציאות:

**שינוי באקלים ההשקעות הגלובלי**, המתבטא בזהירות גוברת מצד משקיעים ובמעבר להשקעות ממוקדות בתחומים בעלי פוטנציאל מוכח;

**המעבר לבניה מלאכותית ודיפטיק**, שמוביל שינוי עמוק במבנה ובאופי התעשייה אך מאופיין בזמן הגעה ארוך לשוק, דרישות הון משמעותיות וצורך בהון אנושי בעל תארים מתקדמים;

**הזרמות עתק מצד ממשלות כחלק ממרוץ חימוש טכנולוגי עולמי**, כאשר מעצמות משקיעות מיליארדים כדי לשמר יתרון בתחומים אסטרטגיים. ישראל מדורגת בין המדינות המובילות בעולם בהשקעות ובמספר הסטארטאפים בתחומי הבינה המלאכותית והדיפטיק, אך נדרשת לפעול על מנת לשמר את יתרונה מול תחרות גוברת.

הדו"ח שלפניכם מציג תמונת מצב שנתית של ההייטק הישראלי. יש לקרוא אותו כשברקע עומדים תהליכים אלה, המשפיעים על נתוני המאקרו ועל כיווני ההתפתחות העתידיים של תעשיית ההייטק. השפעות הבינה המלאכותית עדיין אינן באות לידי ביטוי מלא בדו"ח הנוכחי, אך ברור כי הן צפויות להיות נוכחות ומשמעותיות בדו"חות הבאים.

ההייטק הישראלי ממשיך להיות מנוע הצמיחה המרכזי של כלכלת ישראל,

אך ב-2025 הוא ניצב בצומת דרכים. לאחר עשור של צמיחה מואצת, הענף מתמודד עם מציאות מורכבת: מצד אחד, התאוששות בגיוסי ההון לסטארטאפים והובלה עולמית במו"פ, בעיקר בתחומים בינה מלאכותית ודיפטיק. מצד שני, קיפאון בתעסוקה ובתוצר, ירידה בהקמת חברות חדשות וירידה חדה בגיוסי קרנות הון סיכון ישראליות.

הנתונים בדו"ח ממחישים את חשיבות הענף לכלכלה הישראלית: ההייטק מהווה כ-17% מהתמ"ג ויותר ממחצית מהייצוא - נתונים יוצאי דופן בקנה מידה עולמי. עם זאת, קצב הצמיחה בתעסוקה ירד לפחות מ-2% בשנה, לאחר עשור של גידול מואץ. במחצית הראשונה של 2025 הועסקו בענף כ-403 אלף עובדים (כ-11.5% מכוח העבודה), אך מספר המשרות בתפקידי מו"פ ירד ב-6.5% לעומת התקופה המקבילה אשתקד.

במקביל, **ייצוא ההייטק ממשיך לשבור שיאים**: ב-2024 הסתכם הייצוא ב-78 מיליארד דולר, כאשר 72% ממנו נובע משירותי תוכנה. בארבעת החודשים הראשונים של 2025 נמשכה מגמת העלייה, וחלקו של ייצוא ההייטק מכלל הייצוא הגיע ל-57.2% - הנתון הגבוה ביותר שנמדד, לאחר שב-2024 כולה הנתון עמד על 56.4%.

בצד החיובי, גיוסי ההון לסטארטאפים התאוששו וחזרו לרמות של 2019-2020, מה שממקם את ישראל כהאב החמישי בעולם בגיוס כספים לסטארטאפים. לצד זאת, 2025 מצטיירת כשנת שיא בתחום הרכישות



והמיזוגים בהייטק הישראלי, עם עסקאות בהיקפים חסרי תקדים כדוגמת WIZ ו-CyberArk. עם זאת, נמשכת ירידה רב-שנתית בהקמת חברות חדשות: מספר הסטארטאפים החדשים נמוך ביותר ממחצית לעומת לפני עשור, ורובם קמים בתחומים שכבר רוויים: תוכנה ארגונית, פינטק, מסחר מקוון וסייבר.

תחום הדיפטק בישראל מתבסס כעמוד תווך מרכזי של החדשנות המקומית, עם נוכחות הולכת וגדלה בזירה הבין-לאומית. מחקר משותף של רשות החדשנות וחברת Dealroom מצביע על כך שבישראל פועלות למעלה מ-1,500 חברות דיפטק, המפתחות טכנולוגיות מורכבות, עתירות מו"פ שדורשות זמן הבשלה ארוך, הון משמעותי וכוח אדם מיומן ביותר. מאז 2019 גייסו חברות אלה יותר מ-28 מיליארד דולר – כ-35% מסך ההון שגויס על ידי חברות הייטק ישראליות, נתון שממקם את ישראל במקום הראשון בעולם מחוץ לארצות הברית בגיוסי הון לדיפטק.

כדי לחזק את ההובלה הזו, רשות החדשנות מפנה משאבים משמעותיים: קרן ההזנק שהושקה ב-2024 משקיעה בחברות דיפטק בשלבים מוקדמים הפועלות בסקטורים עם זמינות נמוכה של הון פרטי, ובימים אלה משיקה הרשות מסלול חדש בקרן יוזמה להשקעה ישירה (Fund of Funds) בקרנות דיפטק, בהיקף של 250 מיליון שקלים, שנועד לחזק את יכולתן של קרנות דיפטק מתמחות לגייס את הקרן הבאה שלהן.

בנוסף, הרשות מקדמת תוכניות לאומיות בתחומי בינה מלאכותית, ביו-קונברג'נס, מחשוב קוואנטי ואקלים, ומשקיעה בתשתיות טכנולוגיות מתקדמות כמו מחשב-על לאימון מודלים גדולים ומעבדות לביו-התקנים וביו-שבבים.

רשות החדשנות פועלת לחיזוק מעמדה של ישראל כמעצמת חדשנות: אנו מחזקים את מקורות המימון לחברות בשלבים מוקדמים, מתמרצים הקמת קרנות חדשות ומשקיעים בתשתיות לטכנולוגיות פורצות דרך. צעדים אלה, לצד יתרונותינו המובהקים – ההובלה במו"פ, האקוסיסטם היזמי החזק והיכולות הטכנולוגיות שכבר הוכחנו – מאפשרים לישראל לא רק לשמור על מעמדה, אלא גם להוביל את הגל הבא של החדשנות העולמית.

אל מול השינויים הטקטוניים העולמיים, ישראל נדרשת לאסטרטגיה דינמית ויצירתית ולהשקעות משמעותיות, אשר ייתנו מענה לאתגרים המורכבים של התקופה: האצת ההשקעות בתחומים אסטרטגיים, פיתוח תשתיות טכנולוגיות מתקדמות והמשך טיפוח האקוסיסטם היזמי וההון האנושי הישראלי על כל מגזריו. ההייטק הוא המשאב הלאומי החשוב ביותר של ישראל כיום – שמירה על מעמדו כמנוע צמיחה מחייבת המשך פעולה יזומה, מתואמת ואסטרטגית.

**דרור בין**  
מנכ"ל רשות החדשנות

**ד"ר אלון סטופל**  
יו"ר רשות החדשנות

# תוכן העניינים

## רקע ועיקרים

- 8 אינפוגרפיקה: מגמות מרכזיות בהייטק הישראלי
- 9 אינפוגרפיקה: חברות דיפטיק בישראל: תמונת מצב

## חלק א' | תמונת מצב: ההייטק הישראלי 2025

- 11 מאקרו הייטק
- 15 תעסוקה בהייטק
- 18 יזמות והשקעות בחברות טכנולוגיה

## חלק ב' | דיפטיק בישראל

- 31 הקדמה ורקע: דיפטיק בישראל
- 45 מדיניות מימון רשות החדשנות לסטארטאפים בשלבים מוקדמים

## נספחים

- 52 נספח 1: הון אנושי בדיפטיק - רשימת המקצועות הרלוונטיים
- 53 נספח 2: תעסוקה במשרות טק במשק
- 55 נספח 3: פעילות רשות החדשנות ב-2024
- 58 נספח 4: תוכניות עבודה ב-2024
- 61 נספח 5: תוכניות עבודה ב-2025

**תודות:** רשות החדשנות מודה לד"ר סרגיי סומקין ממכון אהרן על הסיוע הנרחב בעיבוד ובניתוח נתוני התעסוקה והחשיבה המשותפת, וליאיר בן נתנאל מהלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, שסייע באיתור נתונים עבור דו"ח זה. כמו כן, רשות החדשנות מודה מאוד ללורנזו צ'יברניני, לאגלנטין דופואה, לנינה כאלום ולצוות של חברת Dealroom.co על שיתוף פעולה מוצלח בבניית ובהפקת דו"ח מצב הדיפטיק בישראל, 2025.

- כתיבה ועריכה:** אגף כלכלה ומחקר - רשות החדשנות
- פיתוח הדו"ח ומחקר:** ענבל אורפז וד"ר אסף קובו
- עריכה לשונית וגרפית:** כל טקסט

# רקע ועיקרים: עלייה בגיוסי סטארטאפים ובאקזיטים לצד קיפאון בגידול בתעסוקת ההייטק

מההייטק קשורות למועסקים בענף. בנוסף, בפרסום זה אנו מראים שקיים מתאם גבוה בין התעסוקה בהייטק ובין חלקו של ההייטק בתוצר הישראלי ובייצוא. לכן, **למגמות הקשורות לתעסוקה בענף - ובאופן ספציפי לקיפאון המאפיין אותו בשלוש השנים האחרונות - צפויות להיות השפעות רוחביות על כלכלת ישראל.**

מבחינת מדדי המאקרו המרכזיים, **תוצר ההייטק הישראלי ל-2024 נותר כמעט ללא שינוי מזה שנתיים** ועומד על כ-17% מהתוצר הישראלי, שהם כ-317 מיליארד שקל. **גם הגידול במספר המועסקים בענף וחלקם היחסי מכלל המועסקים במשק נמצאים בקיפאון** וכמעט שלא השתנו במשך שלוש שנים רצופות. כ-403 אלף איש הועסקו בענף ההייטק בישראלי במחצית הראשונה של 2025 - 11.5% מהמועסקים במשק. מספר המועסקים בתפקידי מו"פ בענף ההייטק ירד ב-6.5% במחצית הראשונה של 2025 בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. **מאז 2023 קצב הצמיחה במספר המועסקים בהייטק ירד אל מתחת ל-2% בשנה, זאת לאחר עשור שבו עמד ברובו על יותר מ-5%.**

תמונת המצב העולה מהדו"ח השנתי של רשות החדשנות ל-2025 משקפת חוסן ועמידות של ענף ההייטק מול האתגרים המתמשכים. ההייטק הישראלי מציג ניצני התאוששות וצמיחה בחלק מהמדדים, כמו גיוסי הון, אקזיטים וחלקו בייצוא, אך שרוי בקיפאון מתמשך במדדים מרכזיים אחרים כמו תוצר ההייטק והתעסוקה בו. במובן זה, כשהמגמות העתידיות לא ברורות, הענף עדיין נמצא בפרשת הדרכים שהוצגה בדו"ח השנתי של רשות החדשנות בשנה שעברה.

השאלות המרכזיות שעומדות בפתחו של ההייטק הישראלי בתקופה זו הן: האם ההתאוששות בהשקעות בסטארטאפים תתורגם לגידול בגיוס כוח אדם בישראל? כיצד מעמדה של ישראל בעולם על רקע המלחמה ישפיע על יכולתן של חברות הייטק ישראליות לצמוח ולשגשג בענף שתלוי במשקיעים ובלקוחות זרים? וכיצד מהפכת הבינה המלאכותית תשפיע על צורכי ומאפייני כוח האדם בענף והאם היא תצית גל חדש של יזמות לאחר שנים של ירידה בהקמת סטארטאפים חדשים?

פרסומים קודמים של רשות החדשנות הראו כי רוב הכנסות המדינה



לעומת זאת, **חלקו של ההייטק בייצוא הישראלי ממשיך לגדול**. במחצית הראשונה של 2025 היווה ההייטק כ-57% מהייצוא הישראלי, וב-2024 הסתכם ב-78 מיליארד דולר. יחד עם זאת, הגידול בחלקו של ייצוא ההייטק מושפע מקיטון בענפי ייצוא אחרים מישראל על רקע המלחמה, לדוגמה ענף התיירות. כמו כן, **לפי ניתוח שמובא לראשונה בפרסום זה, 6.6% מייצוא ההייטק חשופים ל"מכסי טראמפ"**. ניתוח זה מספק אומדן לפגיעה הפוטנציאלית ממכסים אלה.

בצד החיובי, נמשכת ההתאוששות בהשקעות בסטארטאפים ישראליים. גיוסי ההון של חברות טכנולוגיה ישראליות חזרו לרמות של השנים 2019-2020. ישראל שומרת על הובלה גלובלית במדד זה - והייתה **להאב החמישי בגודלו בעולם בגיוסי הון לסטארטאפים ב-2024, אחרי סן-פרנסיסקו, ניו-יורק, לונדון ובוסטון**. ההשקעות בסטארטאפים ישראליים ממשיכות להתרכז בשני תחומים: **3 מכל 5 שקלים שגייסו סטארטאפים ישראל ב-2025 הושקעו בחברות סייבר או תוכנה ארגונית**. כמו כן, **ישראל ממשיכה לשמור על הובלה עולמית בהוצאה על מחקר ופיתוח כאחוז מהתוצר** - פער שהולך ומתרחב ביחס לרוב מדינות ה-OECD.

הודות לעסקת הענק בה גוגל רכשה את Wiz הישראלית, 2025 **מסתמנת כשנת שיא באקזיטים של חברות ישראליות**. יחד עם זאת, מספר עסקאות המיזוג ורכישה של חברות ישראליות בשנים האחרונות נמוך מהממוצע הרב-השנתי בשנים 2015-2022.

תופעה בולטת נוספת היא **ירידה בגיוסי קרנות הון הסיכון הישראליות**. לפי נתונים המובאים בפרסום זה, בשנים המאופיינות במשברים פיננסיים עולמיים או מקומיים (לאחר 2008 ובשנתיים האחרונות), יש השפעה משמעותית על גיוסי ההון של קרנות הון סיכון ישראליות. בשנים 2023-2025 חלה ירידה דרמטית בגודל הקרן הממוצעת שגויסה בישראל, בהשוואה לקרנות שגויסו ברוב השנים שבין 2017 ל-2022. גם בארצות הברית ובאירופה חלה ירידה בגיוסי קרנות הון סיכון, אולם בישראל נרשמה ירידה חדה יותר בהון שגייסו קרנות ובגודלן הממוצע.

לצד זאת, נמשכת מגמה רב-שנתית של ירידה בהקמת חברות טכנולוגיה חדשות. **מספר הסטארטאפים החדשים בישראל נמוך ביותר ממחצית מאלה שקמו לפני כעשור, ורובם קמים בתחומים שבהם ההייטק הישראלי כבר מרוכז בהם - תוכנה ארגונית, פינטק, מסחר מקוון וסייבר**. עדיין מוקדם לדעת אם הבינה המלאכותית תיצור גל חדש של יזמות טכנולוגית, בדומה לזה שנצפה עם גל הסמארטפונים ומחשוב הענן.

באופן רחב יותר, **קשה להצביע על שינויים מדידים העולים מהנתונים המאקרו-כלכליים שיכולים להסביר השפעות אפשריות של כניסת טכנולוגיות בינה מלאכותית על ההייטק הישראלי**. לאור ריבוי האירועים המשפיעים על הענף ברמה המקומית והגלובלית, קשה לבודד את ההשפעה של שינוי זה (על פריון העבודה בהייטק, תוצר הענף, שינויים בתעסוקה וביזמות ועוד).

המשך



## תמונת מצב הדיפטק בישראל

בדו"ח שנתי זה, מובא ניתוח מפורט בנוגע לתחום הדיפטק (Deep Tech) בישראל. **רשות החדשנות רואה חשיבות בתחום הדיפטק, שמהווה את חוד החנית של החדשנות הטכנולוגית, ואשר מאופיין בסיכון טכנולוגי גבוה וזמן הגעה ארוך לשוק** - מצב שעלול לגרום לקושי של חברות בתחום זה זה לגייס הון ולכשלי שוק. הממצאים המובאים בפרסום זה לקוחים מתוך דו"ח מפורט יותר שמפרסמת הרשות בנושא זה בשיתוף חברת Dealroom. הפרסום "Israeli Deep Tech Report 2025" כולל מיפוי מעמיק של החברות הפעילות בתחום בישראל, ההשקעות והמשקיעים בו, והשוואה לפעילות הגלובלית בתחום - על פי הגדרה אחידה.

נכון ל-2025 **פועלות בישראל מעל 1,500 חברות דיפטק בכל תחומי ההייטק**, כרבע מהן קמו מאז 2019<sup>1</sup> ו-39 מהן הגיעו למעמד יוניקורנים או רשמו הכנסות שנתיות של מעל ל-100 מיליון דולר. **חברות הדיפטק בישראל גייסו מאז 2019 יותר מ-28 מיליארד דולר - נתון שמציב את ישראל במקום הראשון מחוץ לארה"ב ובמקום החמישי בעולם**. יותר ממחצית מהסכום גויס בסבבים הגדולים מ-50 מיליון דולר. מהנתונים עולה כי **270 קרנות הון סיכון השקיעו בחברת דיפטק ישראלית אחת לפחות ב-2024** - כרבע מהן מקומיות.

חברות דיפטק ישראליות בולטות במספר תחומים: למעלה מ-20% מסך גיוסי ההון של חברות דיפטק בתחום הסייבר בעולם היו של חברות ישראליות. גם

בתחומי המכשור הרפואי וחקלאות ומזון חברות דיפטק ישראליות גייסו חלק משמעותי מסך ההון שגויס לחברות דיפטק בעולם - חברות דיפטק ישראליות משכו כ-9-10% מכלל גיוסי ההון בעולם בתחומים אלה.

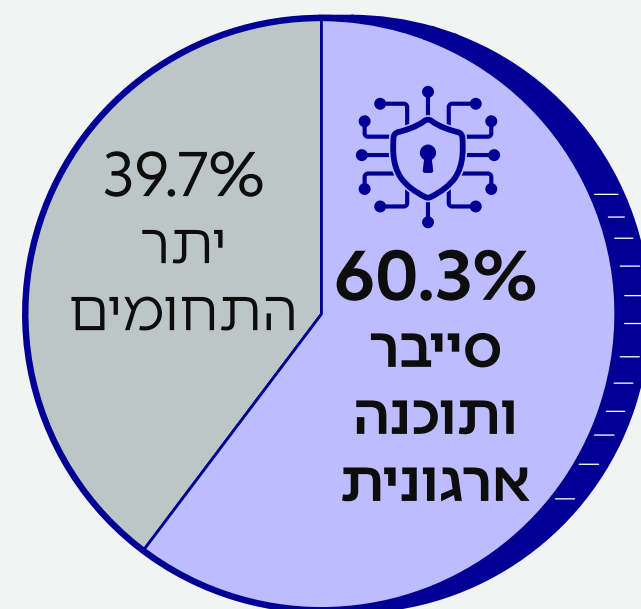
חברות דיפטק זקוקות להון אנושי איכותי: כוח אדם מיומן, ולרוב בעל תארים מתקדמים, על מנת לפתח טכנולוגיות מורכבות מבוססות מחקר. מבחינת עתודת כוח האדם המתאים להובלת הפיתוחים של חברות הדיפטק, **ב-2024 סיימו תואר מתקדם במקצועות הדיפטק כ-6,000 בוגרים**. מתוכם כ-5,000 בוגרי תואר שני ו-1,000 תואר שלישי. כשליש מהבוגרים הם במקצועות הרפואה והביולוגיה ועוד כ-20% הם במקצועות מדעי המחשב, הנדסת חשמל ומתמטיקה. בנוסף, מספר בוגרי התארים במקצועות הדיפטק עולה בעקביות במשך יותר מעשור בקצב גבוה מקצב גידול האוכלוסייה.

נוכח הנתונים המובאים בפרסום זה ועל רקע האתגרים המקומיים והגלובליים עמם מתמודד הענף, בתקופה של מלחמה מתמשכת, מתחדד הצומת הקריטי בו נמצא ענף ההייטק הישראלי. בשנים הקרובות השאלה המכרעת תהיה אם ההייטק הישראלי יחזור לתוואי הצמיחה שאיפיין אותו במשך מעל לעשור (עד ל-2022). בפרט, הסוגיות המשמעותיות הן סוגיית הצמיחה בתעסוקה בענף והתפיסה של ישראל בעולם על ידי לקוחות, משקיעים וחברות רב-לאומיות. כמו כן, השפעות כניסת הבינה המלאכותית לענף טרם התבררו.

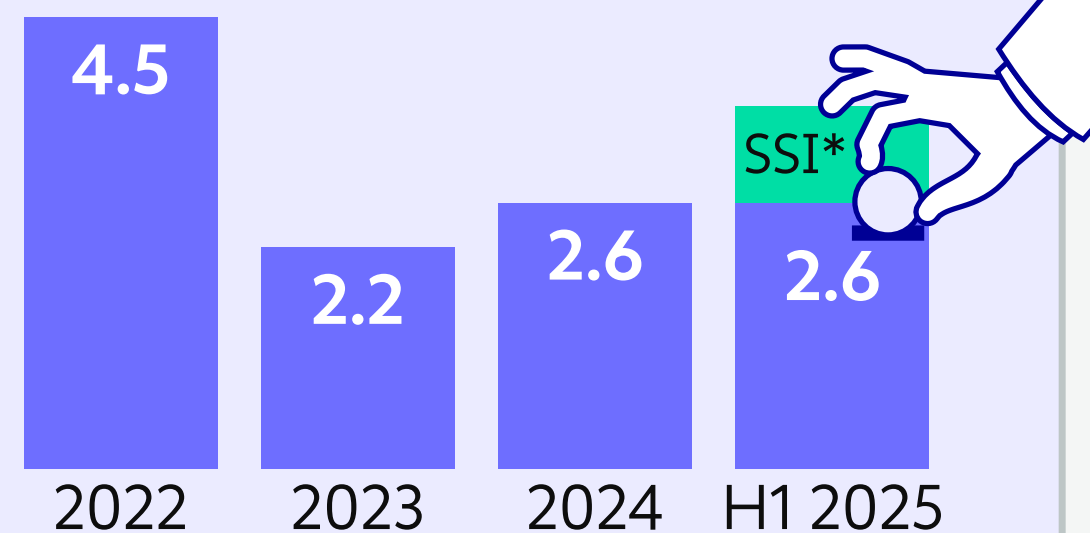
<sup>1</sup>להגדרה מלאה המתארת מהי חברת דיפטק, ראו עמוד 31

# מגמות מרכזיות בהייטק הישראלי

3 מתוך כל 5 שקלים שהושקעו  
ב-2025 - בסייבר ובתוכנה ארגונית  
שיעור מההשקעות במחצית 2025

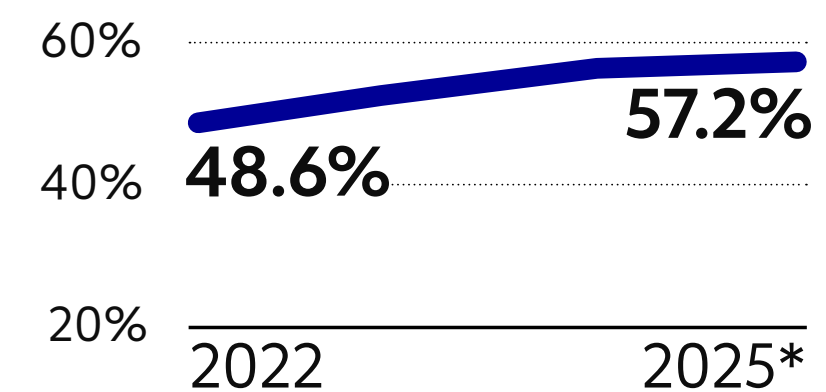


יציבות בגיוס ההון הרבעוני הממוצע  
של חברות הייטק ישראליות ב-2025  
סכום גיוס ממוצע רבעוני בשנה  
(מיליארדי דולרים)



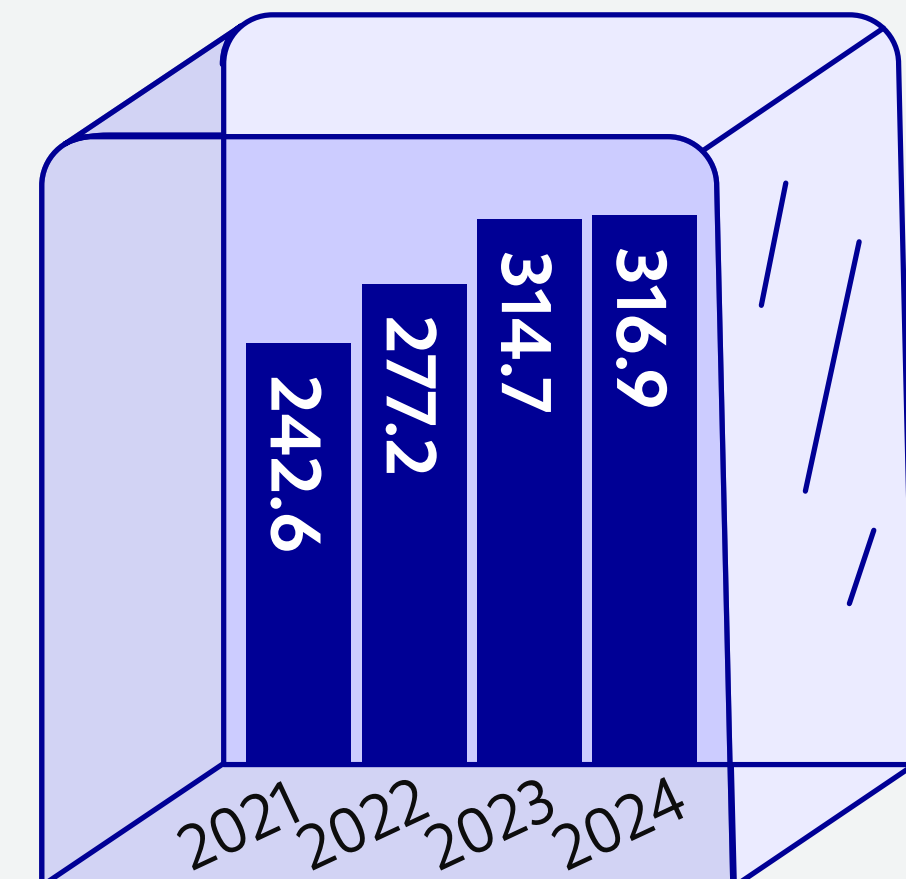
\*סבב גיוס בודד

המשך גידול בחלקו  
של ייצוא ההייטק  
שיעור ייצוא ההייטק  
מכלל הייצוא של ישראל



\*נתוני ינואר-אפריל

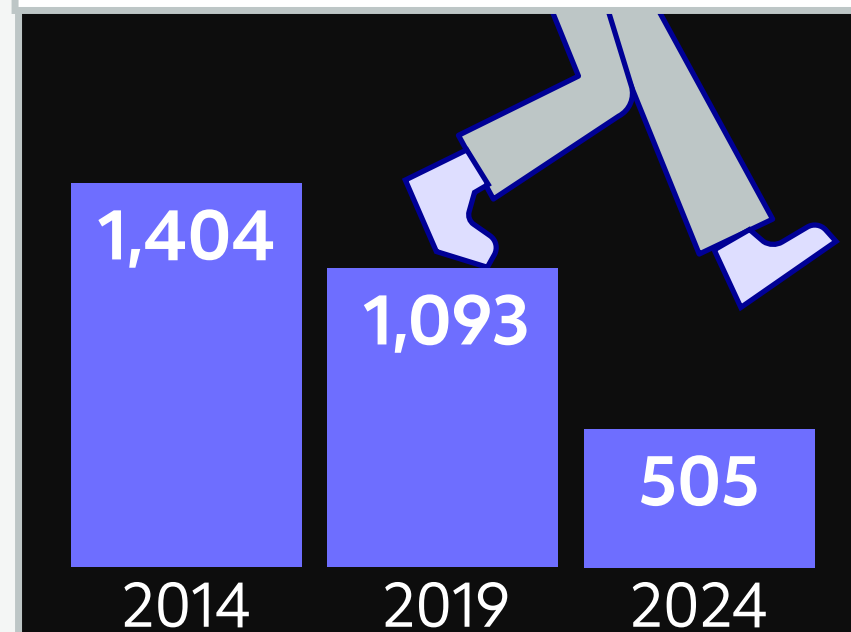
קיפאון בתעסוקה ובתוצר ההייטק -  
השפעה על המשק כולו  
תוצר ההייטק (מיליארדי שקלים)



שיעור מועסקים בענף ההייטק  
מכלל המועסקים במשק



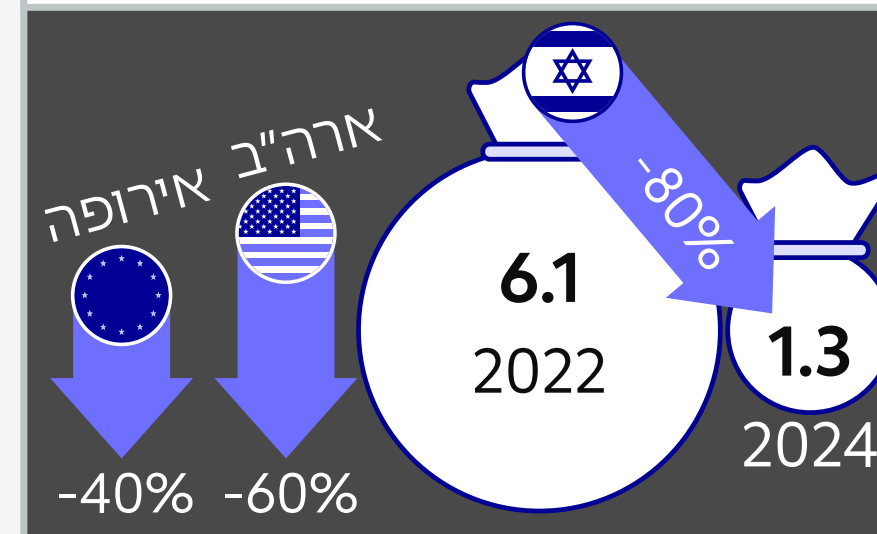
המשך מגמת הירידה בהקמת  
חברות הייטק חדשות  
מספר חברות חדשות בשנה



ישראל ההאב החמישי בגודלו בעולם  
במונחי השקעות בסטארטאפים ב-2024  
גיוסי הון של חברות טכנולוגיה בהאב  
(מיליארדי דולרים)

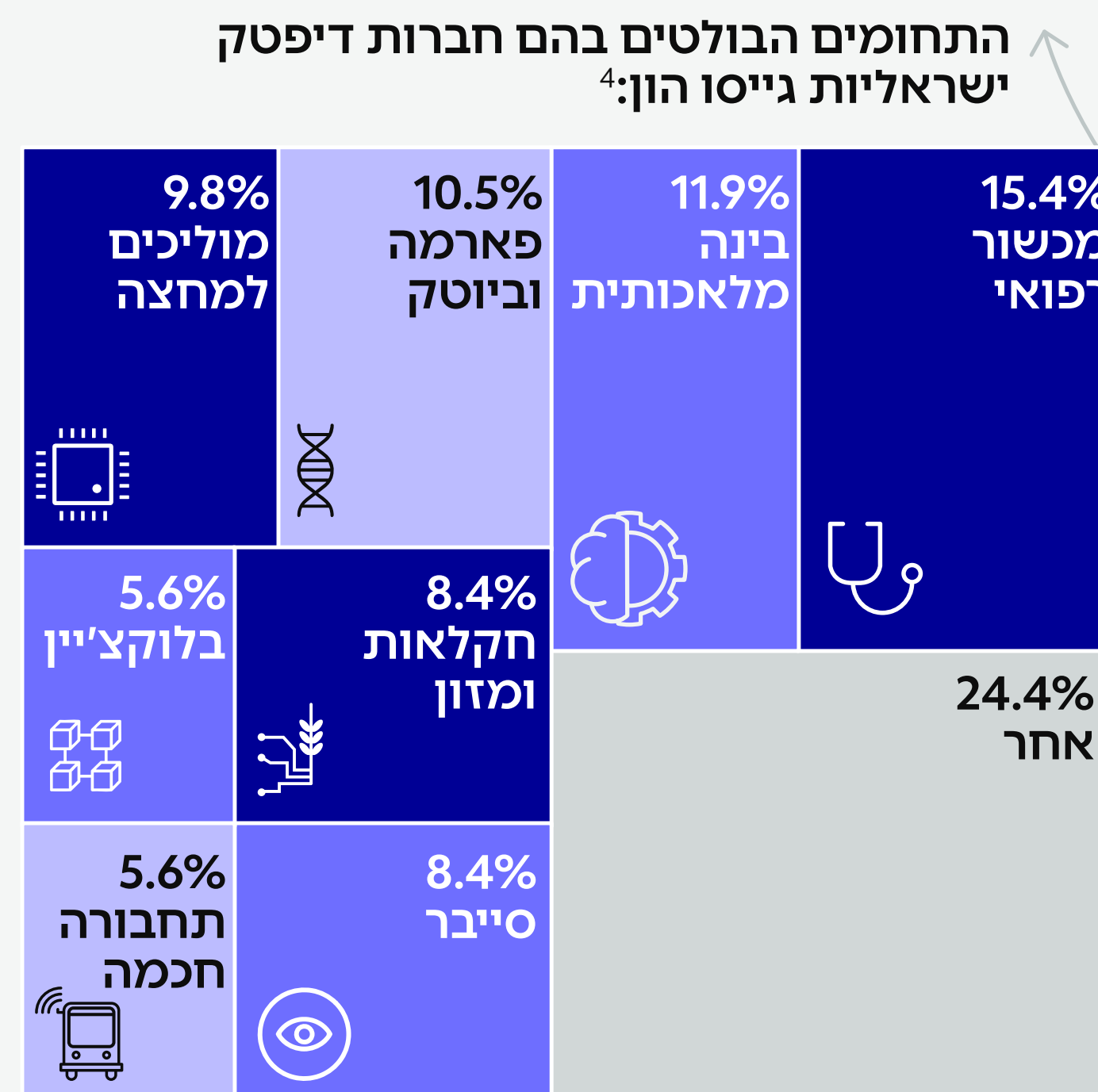
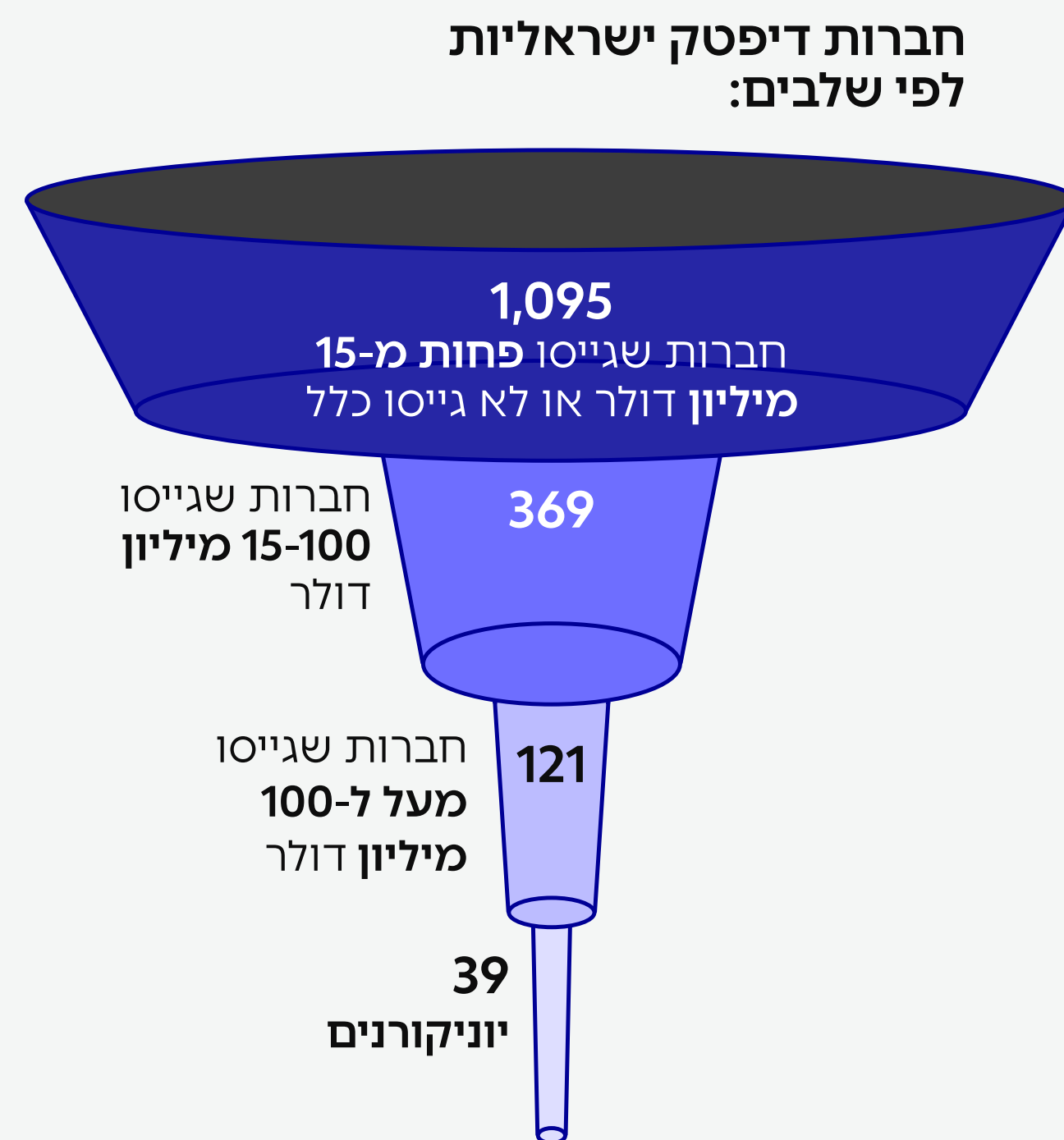


ירידה של 80% בגיוסי קרנות הון  
סיכון ישראליות ב-2024 ביחס  
לשיא ב-2022 - ירידה חדה יותר  
מאשר בארה"ב ובאירופה  
סך ההון שגייסו קרנות הון סיכון  
ישראליות בשנה (מיליארדי דולרים)

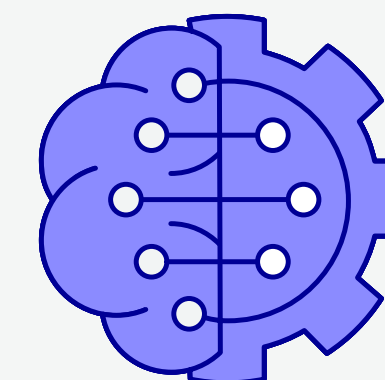


מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני למ"ס, Pitchbook-IVC, CrunchBase

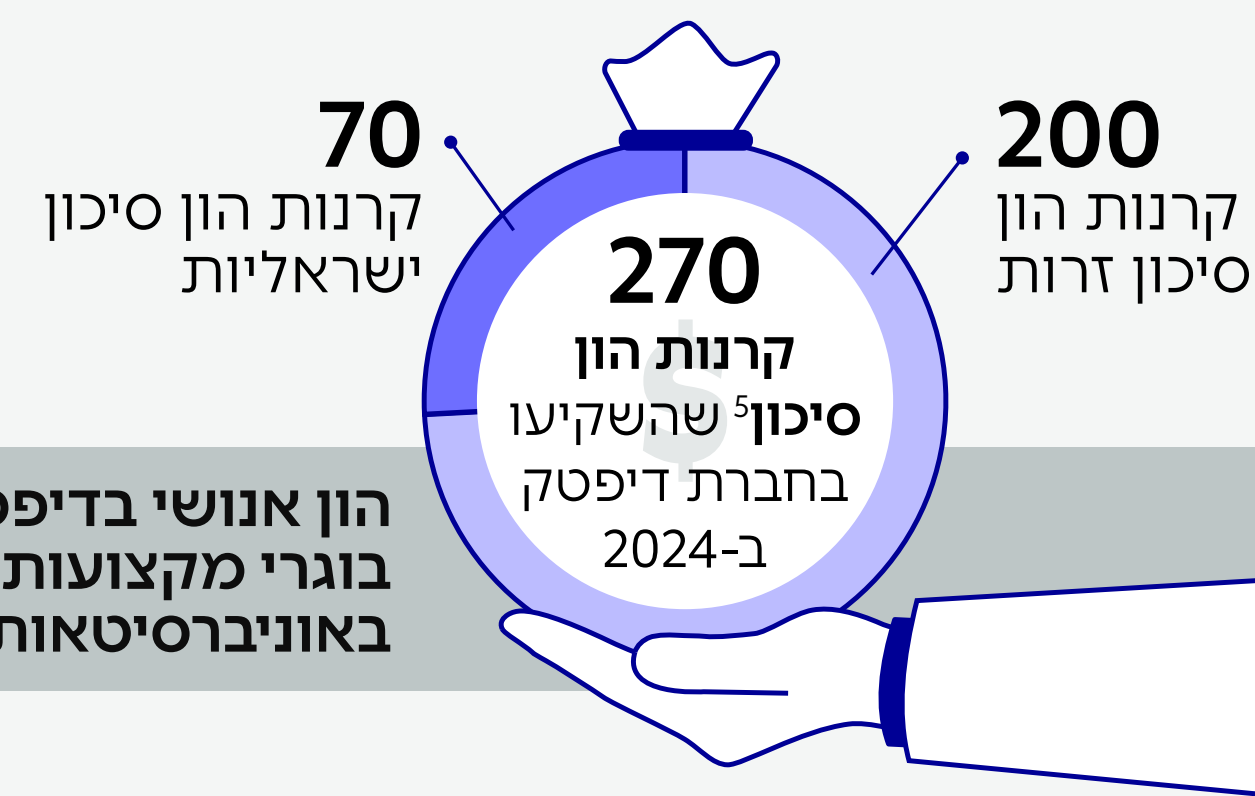
# חברות דיפטק בישראל: תמונת מצב



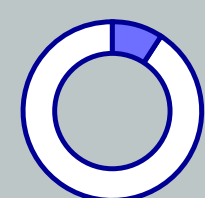
**1,500+**  
חברות דיפטק  
פעילות בישראל<sup>2</sup>  
כ-20% מסך חברות  
הטכנולוגיה הפעילות



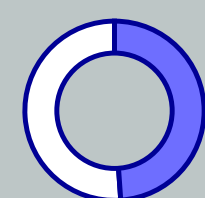
**28.6**  
מיליארד דולר  
גייסו חברות דיפטק  
ישראליות  
2019-2025  
**36%**  
מסך ההון שגייסו  
חברות טכנולוגיה  
ישראליות בתקופה זו<sup>3</sup>



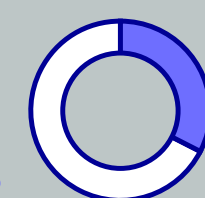
**בוגרים מחברה הערבים מהווים 9.2% מכלל בוגרי מקצועות הדיפטק בתארים שני ושלישי**



**נשים מהוות 49% מכלל בוגרי מקצועות הדיפטק בתארים שני ושלישי**



**5,921 בוגרי תואר שני ושלישי ב-2024, המהווים 32.7% מכלל הבוגרים**



**הון אנושי בדיפטק:  
בוגרי מקצועות הדיפטק  
באוניברסיטאות ב-2024**

מקור: עיבודי רשות החדשנות ו-Dealroom לנתוני IVC, ועיבודי רשות החדשנות לנתוני הלמ"ס

2 הכוונה לחברות שמרכז הפעילות שלהן כיום בישראל או שנוסדו בישראל ושמרו על חלק מהפעילות בישראל  
3 מתבסס על נתוני Dealroom, ולכן יכולות להיות אי-התאמות קלות ביחס לפרסומי עבר של רשות החדשנות המתבססים על נתוני IVC  
4 חלק מהחברות מסווגות ליותר מתחום אחד  
5 הכוונה לכל משקיע אשר ביצע לפחות השקעה אחת בחברה המסווגת כחברת דיפטק ב-2024



חלק א'  
תמונת מצב:  
ההייטק  
הישראלי  
2025

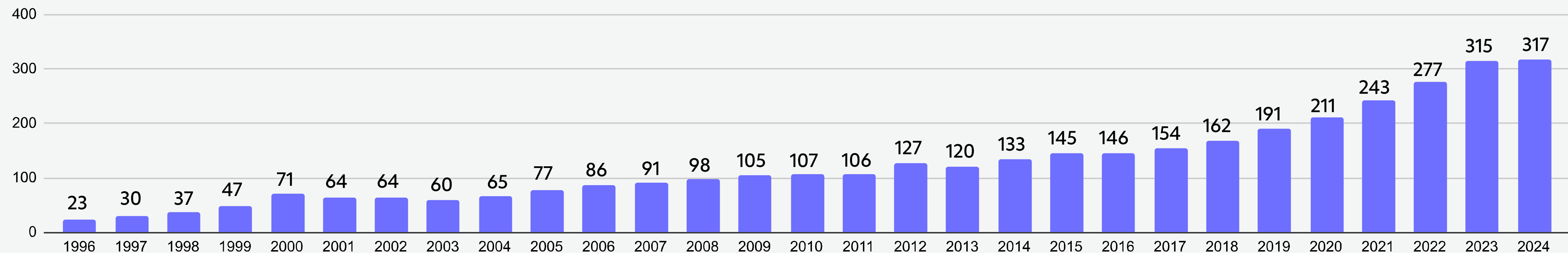
# קיפאון בצמיחת תוצר ההייטק

## כיצד משפיעה כניסת הבינה המלאכותית על תוצר ההייטק?

מהנתונים הזמינים בשלב זה, לא ניתן לזהות השפעה שניתן לכמת הקשורה לכניסת הטכנולוגיה ולהשפעה על פריון העבודה בענף. בנוסף, יש אירועים נוספים בעלי משמעויות מאקרו-כלכליות בישראל ובעולם המאפיינים תקופה זו ויכולים להשפיע על התוצר, ביניהם סביבת הריבית הגבוהה, מאבקים גיאופוליטיים בעולם, המלחמה המתמשכת בה מצויה ישראל ושירות המילואים של עובדי ועובדות הענף.

בדומה למגמה הנצפית בשנים האחרונות בתעסוקה בהייטק, גם בתוצר ההייטק משתקפת מגמה דומה של קיפאון. **ב-2024 תוצר ההייטק הסתכם בכ-317 מיליארד שקלים, שהם כ-17.3% מהתוצר של ישראל.**<sup>6</sup> המשמעות היא שתוצר ההייטק נותר כמעט ללא שינוי בהשוואה ל-2023 (כ-315 מיליארד שקלים) ושנעצרה הצמיחה בתוצר ההייטק (קצב גידול הנמוך מקצב גידול התוצר הכללי).

## תוצר ההייטק בישראל בשנה (מיליארדי שקלים, מחירים שוטפים)

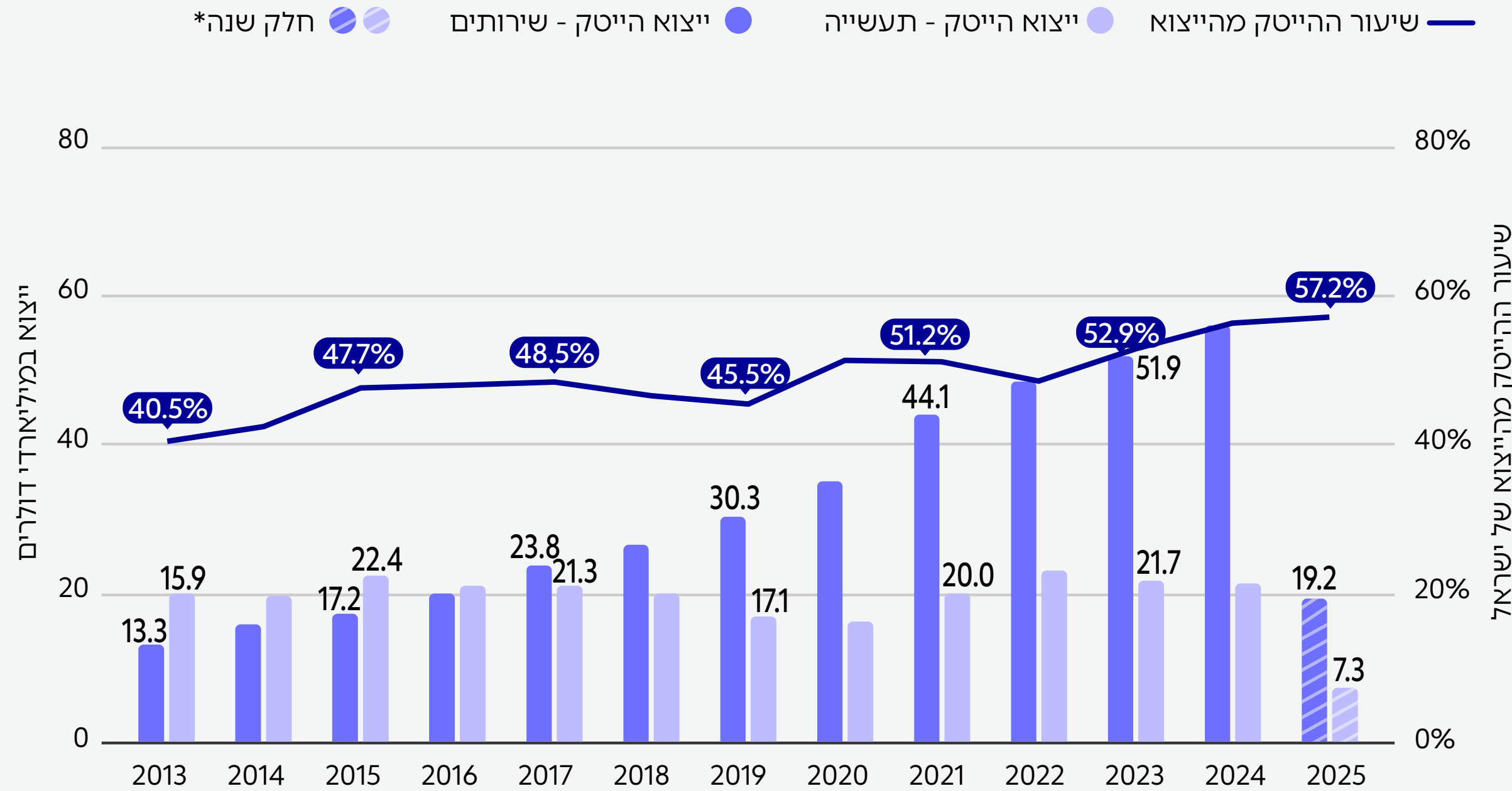


כולל חברות הזנק, ללא ענף התקשורת (61) וללא מו"פ ציבורי (בענפים 720 ו-721)  
מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני הלמ"ס

6 נתוני תוצר ההייטק עודכנו אחורה על ידי הלמ"ס החל מ-2009. העדכון נובע מהטמעת מידעים שהתקבלו מנתוני סקר המו"פ, סקרי ייבוא וייצוא וסקר ענפי הכלכלה. לכן, חלק מהנתונים בתרשים זה שונים בהשוואה לאלה שהוצגו בדו"חות רשות החדשנות הקודמים. לאחר העדכון, החל מ-2020 נתוני תוצר ההייטק המוצגים בדו"ח זה נמוכים ב-7% לפחות בכל אחת מהשנים ביחס לפרסומים הקודמים.

# חלקו של ההייטק בייצוא מישראל ממשיך לגדול

## ייצוא ההייטק לפי ענפים, במיליארדי דולרים, ושיעורו מכלל הייצוא של ישראל



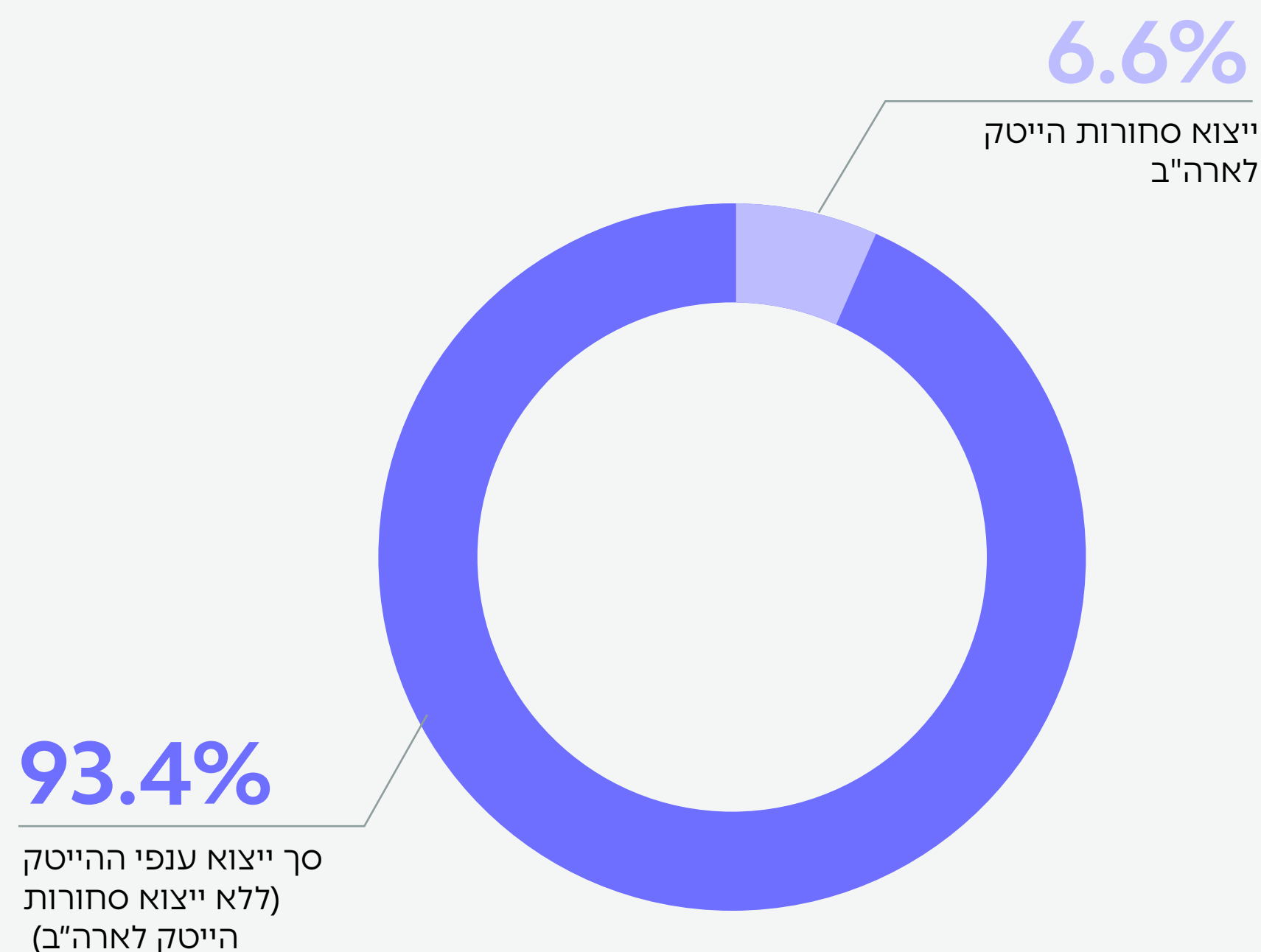
\* הנתונים מתייחסים לינואר-אפריל 2025  
 נתוני הייצוא הם בנטרול ייצוא חברות הזנק, מסחר ועיבוד יהלומים  
 מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני הלמ"ס

ייצוא ההייטק מישראל ממשיך במגמת גידול, בפרט בתחום התוכנה. ב-2024 ייצוא ההייטק הסתכם ב-78 מיליארד דולר - נתון המשקף גידול שנתי של 5.6%. כ-72% מייצוא ההייטק נבעו מייצוא שירותי הייטק (כלומר, ייצוא של חברות תוכנה), לעומת פחות מ-28% של ייצוא תעשיית הייטק - תת-ענף שנמצא בסטגנציה מתמשכת (למרות הביקוש הגובר לכאורה למוצרי תעשייה ביטחונית).

בארבעת החודשים הראשונים של 2025, נמשכה מגמת הגידול בחלקו של ייצוא ההייטק מסך הייצוא, והוא עמד על 57.2% מכלל הייצוא מישראל - הנתון הגבוה ביותר שנמדד, לאחר שב-2024 כולה הנתון עמד על 56.4%.

# פחות מ-7% מייצוא ההייטק מישראל נמצאים בסכנה בגלל מכסי טראמפ

שיעור ייצוא סחורות ההייטק לארה"ב מתוך ייצוא ענפי ההייטק (2024)



מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני הלמ"ס ו-COMTRADE

על מנת לאמוד את ההשפעה האפשרית של הטלת מכסים על הייצוא מישראל לארצות הברית, אנחנו מביאים בפרסום זה ניתוח של פוטנציאל החשיפה האפשרי<sup>7</sup>.

באופן כללי, עם המעבר של ההייטק הישראלי להיות תעשייה מוטת שירותים (קרי, תוכנה), ירד חלקו של ייצוא הסחורות (מוצרים מוחשיים). נכון ל-2024, סך ייצוא סחורות ההייטק מישראל (תעשייה) מהווה כ-28% מכלל ייצוא ההייטק - ירידה בהשוואה לכ-60% ב-2013.

מהניתוח עולה כי סך ייצוא סחורות ההייטק לארה"ב עמד על כ-5 מיליארד דולר ב-2024 - כרבע מסך כלל ייצוא סחורות ההייטק מישראל.

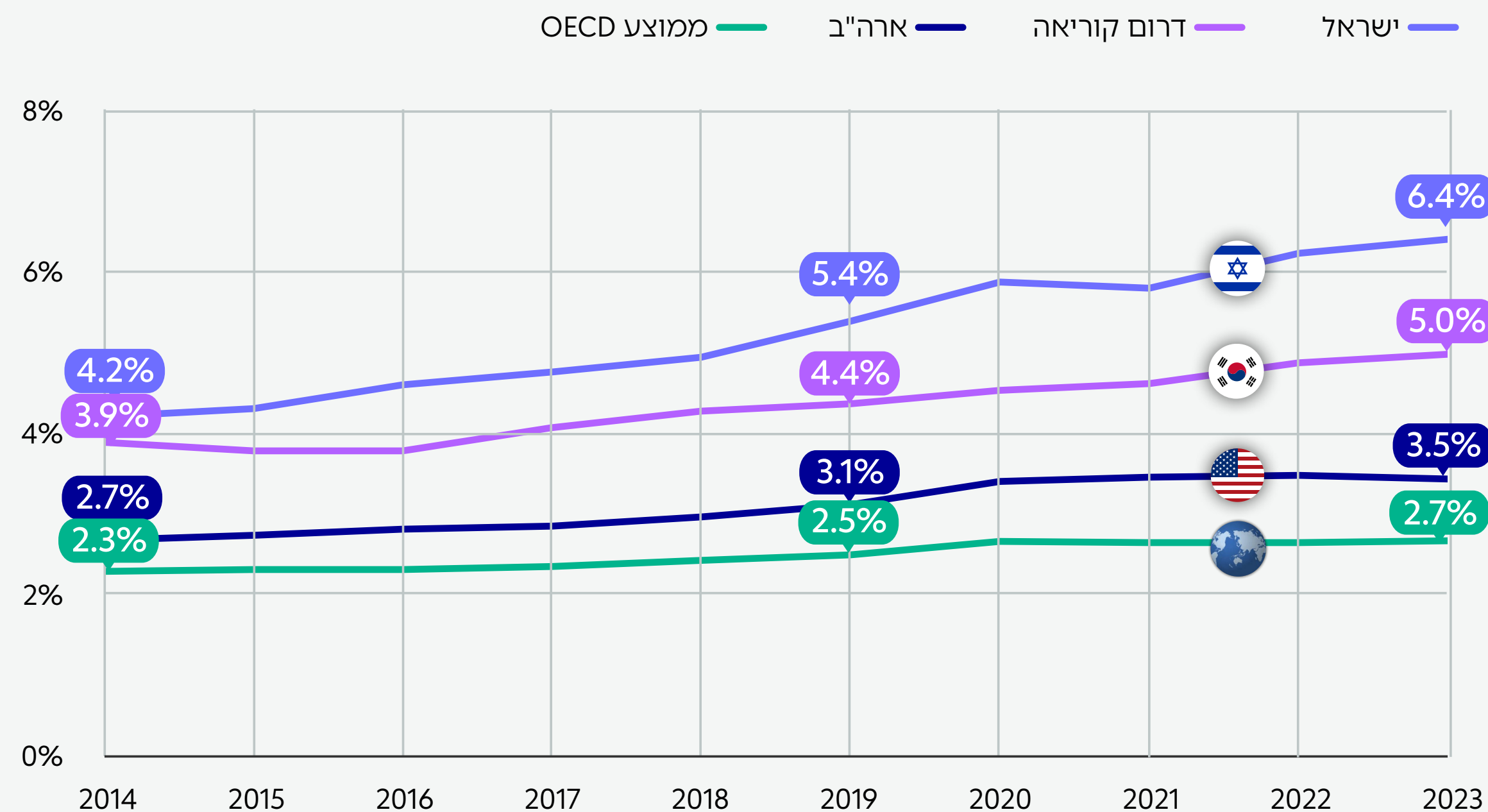
בשורה התחתונה, ייצוא סחורות ההייטק לארצות הברית מהווה כ-6.6% מייצוא ההייטק ב-2024. שיעור זה נמצא במגמת ירידה החל מ-2016, בה עמד על רמה של כ-10.4%<sup>8</sup>. כלומר, חלה ירידה בשיעור ייצוא סחורות ההייטק מישראל לארצות הברית עוד לפני ההכרזה על תוכנית המכסים של טראמפ. מגמה זו נובעת בעיקר מהעלייה החדה בייצוא שירותי ההייטק בתקופה זו.

7 מכסי טראמפ, שהוטלו במסגרת מדיניות "אמריקה תחילה", נועדו לייצר יתרון תחרותי לתעשייה האמריקאית בשווקים הגלובליים. שיעור המכס שהוטל על ייצוא מישראל לארה"ב במסגרת מדיניות זו, על רוב המוצרים, הוא 15%

8 במונחים אבסולוטיים, סך ייצוא סחורות ההייטק מישראל לארצות הברית עמד ב-2016 על כ-4.3 מיליארד דולר במחירים שוטפים

# ישראל מובילה עולמית בהוצאה על מו"פ מהתוצר

## שיעור ההוצאה הלאומית על מו"פ אזרחי כאחוז מהתוצר במדינות נבחרות



מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני ה-OECD

ישראל ממשיכה להוביל ברמה עולמית בהוצאה הלאומית על מחקר ופיתוח. ב-2023 - השנה האחרונה לגביה קיימים נתונים בהשוואה בין-לאומית - שיעור ההוצאה הלאומית על מו"פ אזרחי כאחוז מהתוצר היה 6.35%. שיעור זה עלה מרמה של 4.2% ב-2014. לאורך התקופה, נתון זה הציג צמיחה הדרגתית.

שנייה לישראל בהוצאה על מו"פ אזרחי היא קוריאה הדרומית, שהתקרבה ל-5% מהתוצר ב-2023. בארצות הברית - כלכלה גדולה ומגוונת - ההוצאה הלאומית על מו"פ אזרחי הייתה 3.45% - נמוך מהנתון בישראל ובקוריאה, אך גבוה מממוצע מדינות ה-OECD, שעמד על 2.7%.

לאורך כל העשור האחרון, ישראל הובילה ברמה עולמית בהוצאה על מו"פ אזרחי, ואף הגדילה את הפער בהשוואה למדינות מובילות אחרות. נתון זה משקף את מרכזיות ההייטק בכלכלה הישראלית, בעוד שבאופן יחסי ההוצאה הממשלתית על מו"פ בישראל נמוכה בהשוואה בין-לאומית.

# המשך קיפאון בשיעור התעסוקה בהייטק

גם ב-2025 ממשיכה מגמת הסטגנציה (קיפאון) בשיעור התעסוקה בהייטק - זו השנה השלישית. נכון למחצית הראשונה של השנה, שיעור התעסוקה בהייטק מסך המועסקים במשק עומד על 11.5% לעומת 11.3% ב-2024 ו-11.6% ב-2023.

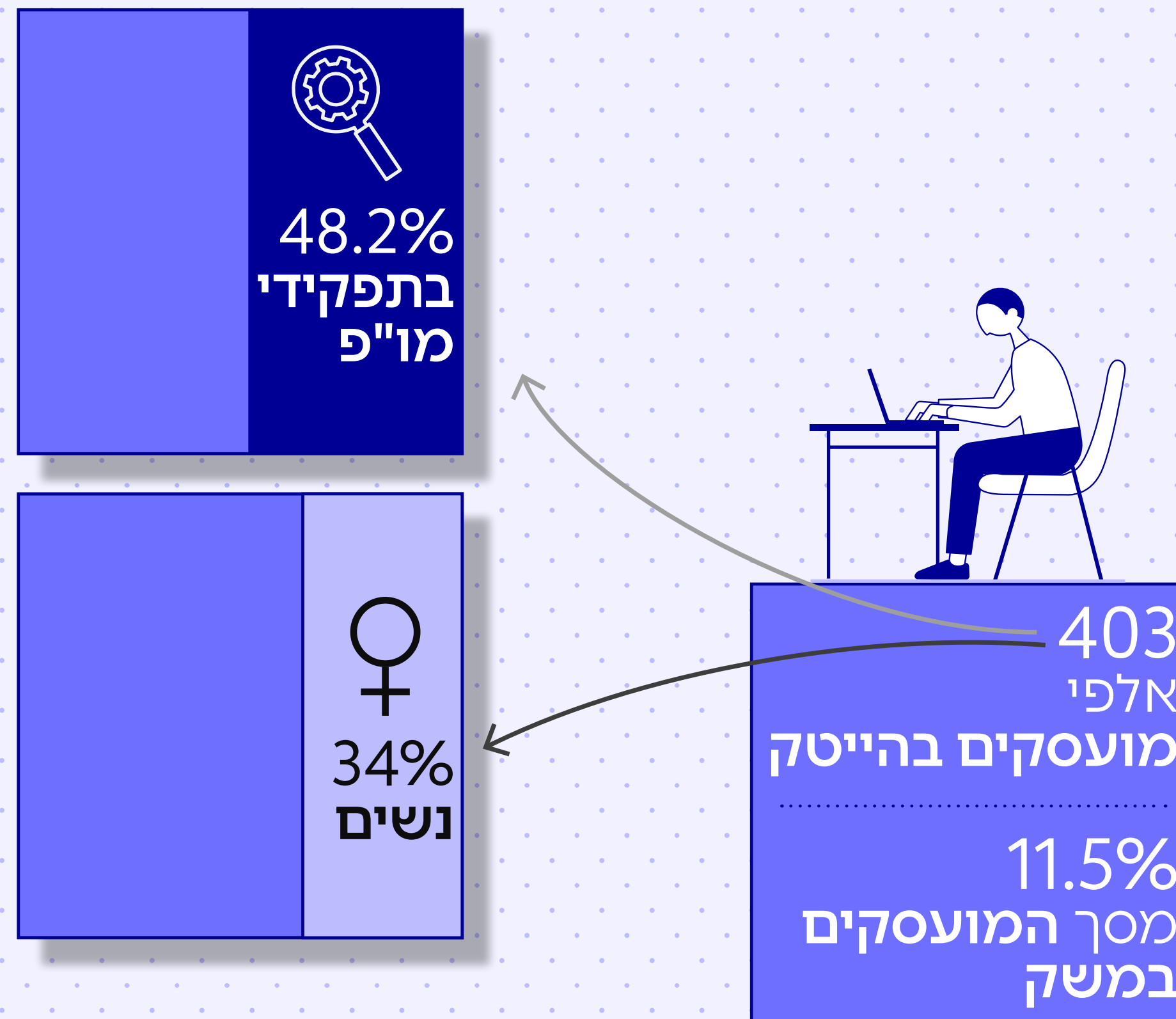
סך המועסקים בענף ההייטק במחצית הראשונה של 2025 עומד על כ-403 אלף איש ואישה - גידול של 1.2% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. קצב צמיחה זה נמוך יחסית לצמיחה שאיפיינה את ההייטק הישראלי עד 7.10, אז עמדה בממוצע על יותר מ-6% בכל מחצית שנה ראשונה.

מתוך סך המועסקים בהייטק במחצית הראשונה של 2025, נשים מהוות 34% ומועסקים בתחום המו"פ מהווים 48.2%. בתקופה זו נרשמה לראשונה ירידה במספר המועסקים בתפקידי מו"פ בענף ההייטק. מספרם ירד בכ-14 אלף איש בהשוואה למחצית המקבילה אשתקד, ירידה של 6.5%<sup>10</sup>.

מגמות התעסוקה בהייטק נותחו בהרחבה בפרסום [מצב התעסוקה בהייטק 2025](#) ולהעמקה נוספת ניתן לעיין בו.

10 נתוני המועסקים בענף מאופיינים בעונתיות, ונתון זה עשוי להשתנות בראייה שנתית

## תמונת מצב התעסוקה בהייטק במחצית הראשונה של 2025:



הנתונים מתייחסים למועסקים בגילאי 25-64  
מקור: עיבוד רשות החדשנות ומכון אהרן לנתוני הלמ"ס

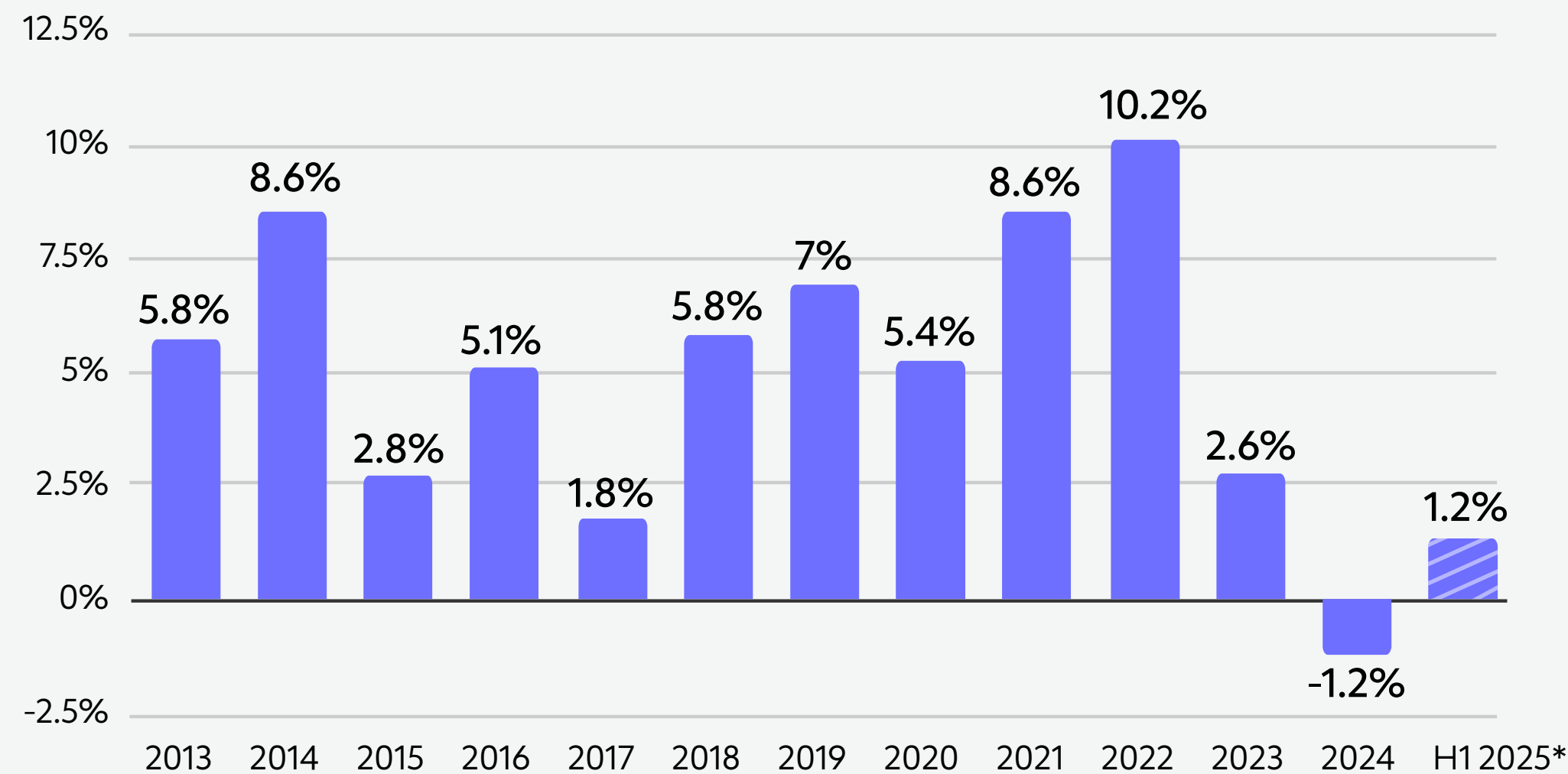
## המשך קיפאון בשיעור התעסוקה בהייטק

ביטוי נוסף לירידה בקצב הגידול בתעסוקה בהייטק הוא הדשדוש בחלקם היחסי של המועסקים בהייטק מתוך כלל המועסקים במשק. השמירה של ההייטק על חלקו היחסי מלמדת כי **הענף צומח בקצב דומה לזה של המשק כולו בשנים האחרונות, לאחר שבמשך כמה שנים הוביל את הצמיחה בתעסוקה.**

ניתוח קצב הצמיחה השנתי בתעסוקה בהייטק מעלה כי **החל מ-2023 נרשמת האטה משמעותית בקצב זה - שעומד בממוצע על פחות מ-2% בשנה.** זאת לאחר תקופה של כעשור במהלכו ב-8 מתוך 10 שנים קצב הצמיחה השנתי בתעסוקה בהייטק היה 5% או יותר - נתון המדגיש עוד יותר את המצב המדאיג הנוכחי בתעסוקה בהייטק.

### שיעור שינוי שנתי במספר המועסקים בענף ההייטק

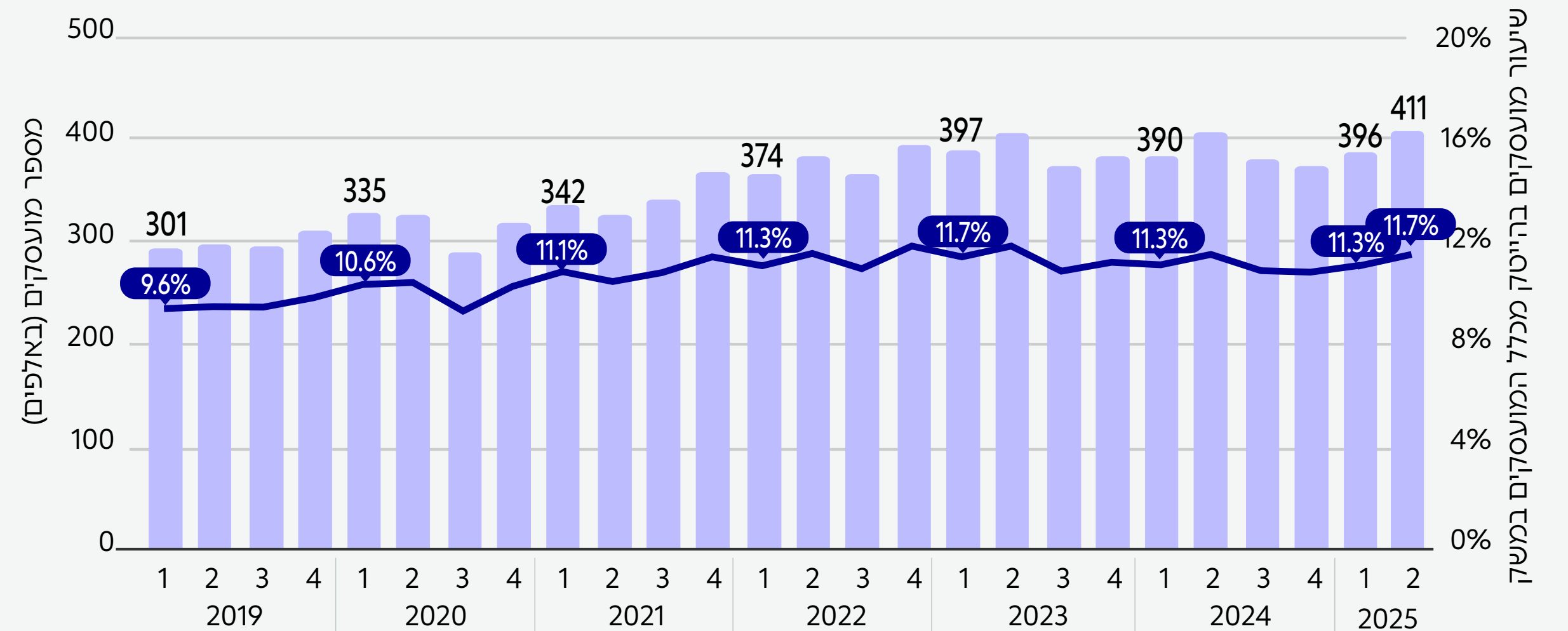
● שיעור צמיחה שנתי ● נתונים חצי שנתיים



\* נתוני המחצית הראשונה של 2025 מושווים לתקופה המקבילה בשנת 2024 הנתונים מתייחסים למועסקים בגילאי 25-64 מקור: עיבוד רשות החדשנות ומכון אהרן לנתוני הלמ"ס

### מספר המועסקים בענף ההייטק ברבעון ושיעורם מכלל המועסקים במשק

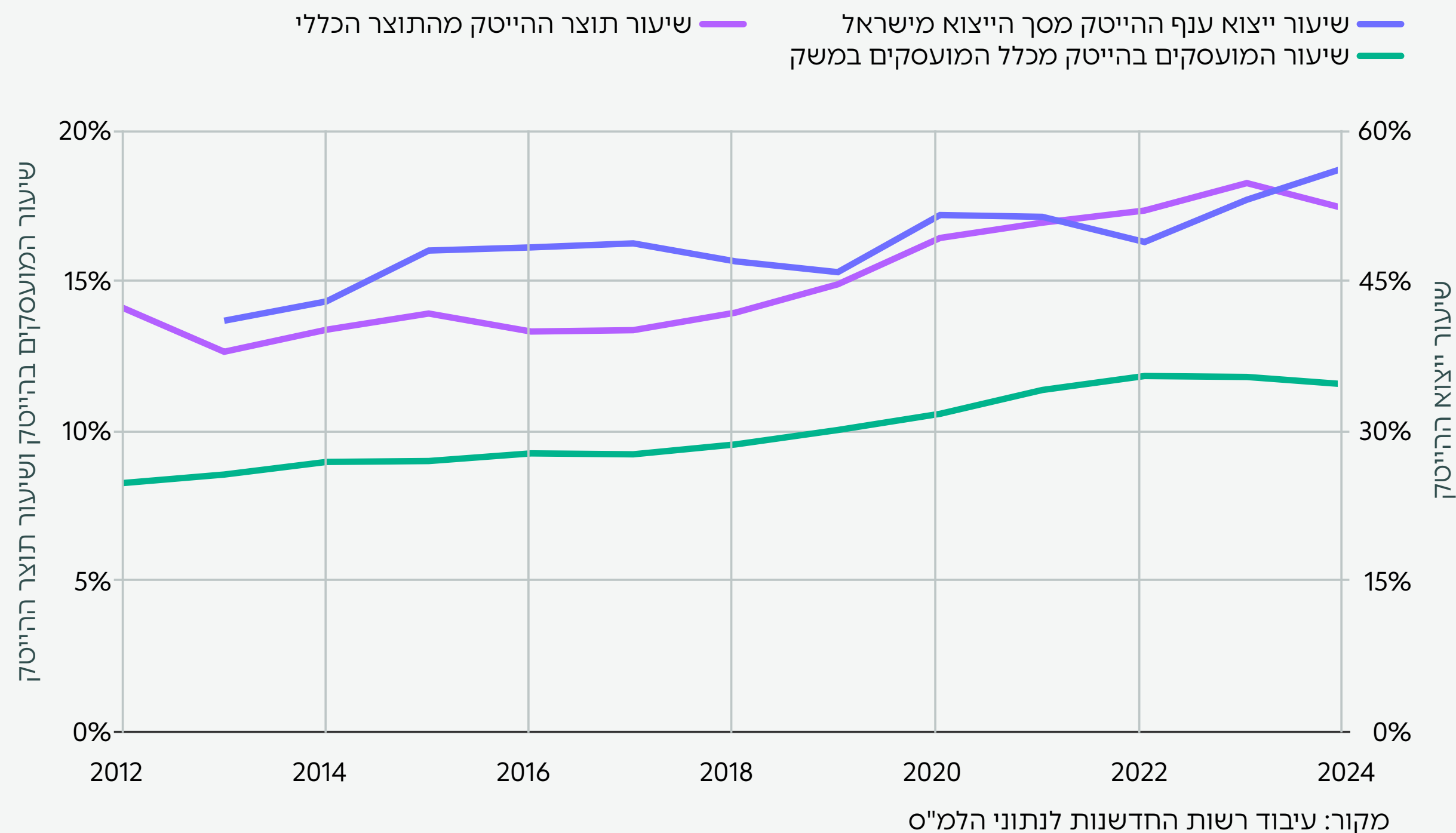
— שיעור מועסקים בהייטק מכלל המועסקים במשק ● מספר מועסקים בענף ההייטק



הנתונים מתייחסים למועסקים בגילאי 25-64 מקור: עיבוד רשות החדשנות ומכון אהרן לנתוני הלמ"ס

# התעסוקה בהייטק היא המנוע של תוצר וייצוא הענף

## שיעור המועסקים בהייטק מכלל המועסקים במשק, שיעור תוצר ההייטק מתוך התוצר של ישראל בשנה ושיעור ייצוא ההייטק מסך הייצוא מישראל



ניתוח נתוני המאקרו מעלה כי יש קשר הדוק בין התעסוקה בענף ההייטק, תוצר הענף והייצוא המיוחס לו. מאז 2012 יש מתאם של 0.95 בין שיעור תוצר ההייטק מתוצר המדינה לשיעור המועסקים בהייטק מכלל המועסקים במשק. כלומר, כמעט שקיים בין השניים מתאם מלא.<sup>11</sup> אומנם לא ניתן להסיק סיבתיות מממצא זה, אך הוא מצביע על חשיבות התעסוקה בהייטק לכלכלה הישראלית כולה.

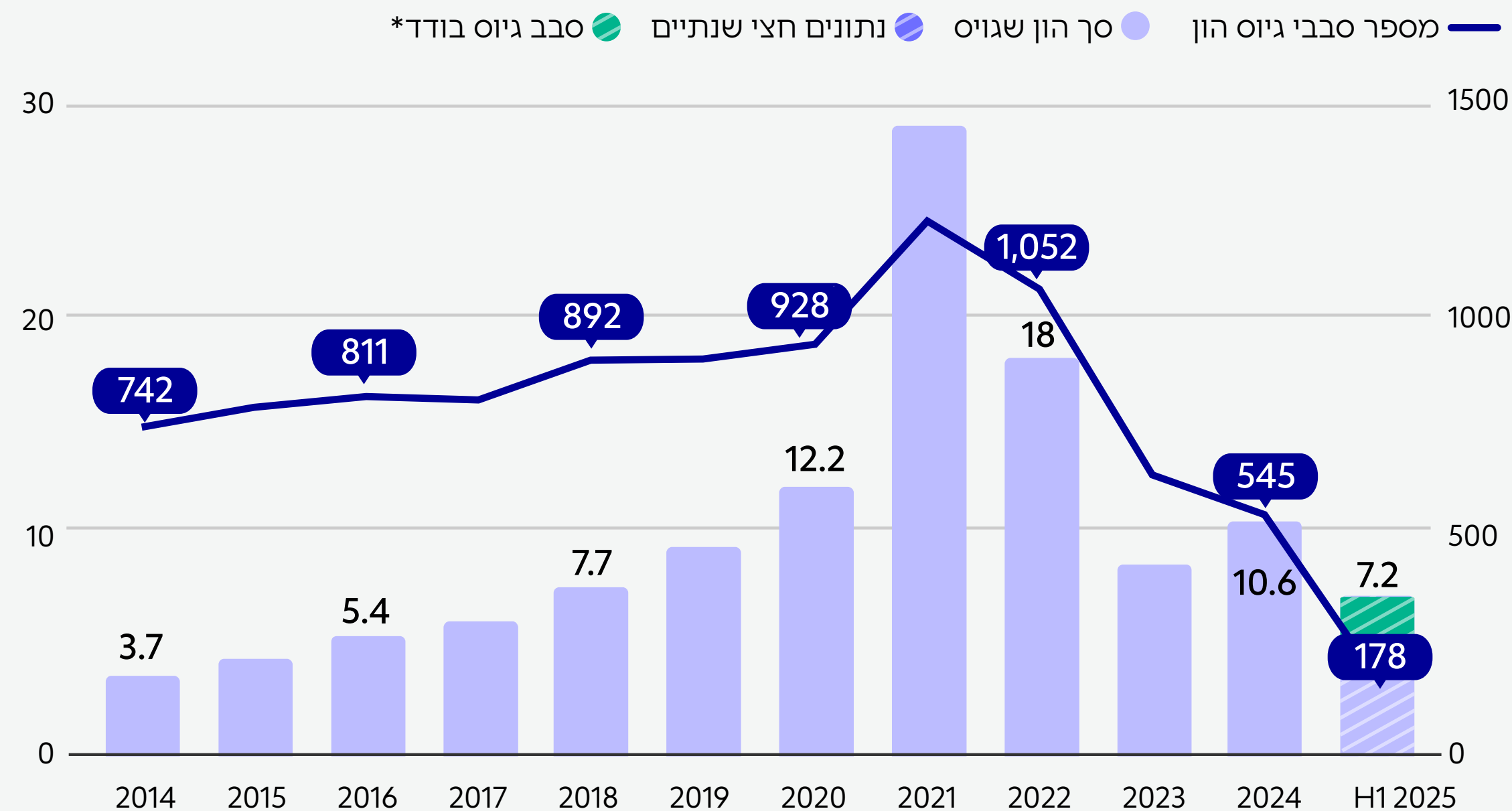
בנוסף, יש מתאם גבוה של כ-0.79 בין שיעור ייצוא ההייטק מכלל הייצוא מהמדינה לשיעור תוצר ההייטק,<sup>12</sup> ושל כ-0.78 בין שיעור ייצוא ההייטק ושיעור המועסקים בהייטק מכלל המועסקים במשק. כלומר, גם ייצוא הענף מתואם עם התעסוקה בו.

ממצא זה מתיישב עם נתונים קודמים שפרסמה רשות החדשנות והראו את מרכזיות התרומה של התעסוקה בהייטק לכלכלה הישראלית. בין היתר, [85% מהכנסות המדינה הנובעות מענף ההייטק קשורים בתעסוקה בענף](#) (מס הכנסה, ביטוח לאומי וכו').

11 מתאם הוא מדד הבדוק עד כמה שני משתנים נעים ביחד. ערכי המתאם נעים בין 1 (תמיד נעים באותו כיוון) לבין -1 (תמיד נעים בכיוונים הפוכים). מתאם אינו בהכרח מצביע על סיבתיות  
12 מתאם זה הוא אומנם גבוה אך לא מושלם. לראיה, ב-2024 קיימת מגמה הפוכה בין המדדים כאשר שיעור תוצר ההייטק מסך התוצר ירד ואילו שיעור ייצוא ענף ההייטק מסך הייצוא עלה

# נמשכת ההתאוששות בהשקעות בסטארטאפים ישראלים

## מספר סבבי גיוס הון וסך גיוס הון במיליארדי דולרים של חברות טכנולוגיה ישראליות בשנה



\* נתוני המחצית הראשונה של 2025 כוללים גיוס של 2 מיליארד דולר של חברת Safe Superintelligence.  
מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני IVC

ב-2024 ובמחצית הראשונה של 2025 המשיכה ההתאוששות בהשקעות בסטארטאפים ישראלים - תוך כדי המלחמה. סך גיוסי ההון של חברות טכנולוגיה ישראליות בשנת 2024 עמד על 10.6 מיליארד דולר - דומה לרמת ההשקעות בשנים 2019-2020.

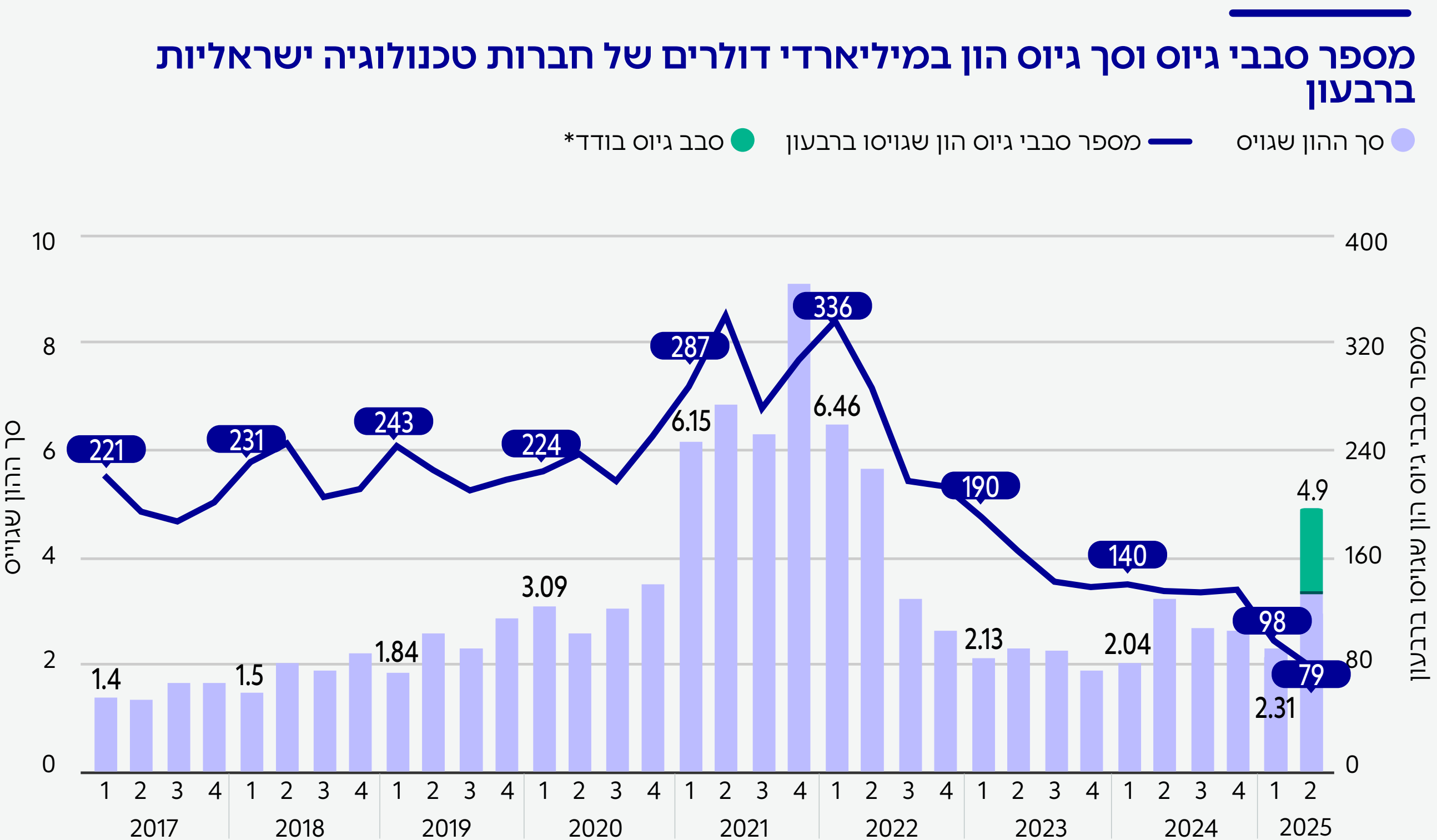
נכון למחצית הראשונה של 2025, חברות הייטק ישראליות גייסו 7.2 מיליארד דולר. כלומר, במחצית השנה גייסו קרוב ל-70% מכלל ההון שגויס בשנה הקודמת כולה. עם זאת, הנתונים כוללים גיוס ענק של חברת Safe Superintelligence, שבין מייסדיה יזמים ישראלים ולה מרכז פיתוח בישראל, בסך של 2 מיליארד דולר באפריל 2025. בניכוי גיוס ענק זה, נתוני המחצית הראשונה של 2025 מציגים קצב גיוס דומה ל-2024.

כמו כן, מאז 2021 יש ירידה במספר סבבי גיוס ההון של סטארטאפים. חלק מתופעה זו נובע מבעיית גילוי מאוחר של סבבי גיוס, ומספר זה צפוי להתעדכן כלפי מעלה, אך סביר כי המגמה תישאר בעינה. מגמה זו מתואמת עם הירידה בהקמת סטארטאפים בעשור האחרון.

◀ נמשכת ההתאוששות בהשקעות בסטארטאפים ישראלים

נתוני גיוסי חברות ההייטק הרבעוניים מראים כי ברבעון השני של 2025 חלה עלייה בהשקעות בסטארטאפים ישראלים שהסתכמו בכמעט 5 מיליארד דולר ברבעון.<sup>13</sup>

כאמור, כ-40% מסכום זה גויסו בסבב גיוס בודד בגודל 2 מיליארד דולר של חברת Safe Superintelligence. עם זאת, גם בניכוי השקעה זו, מדובר באחד הרבעונים הטובים ביותר במונחי גיוסי הון של סטארטאפים ישראלים מאז 2022.



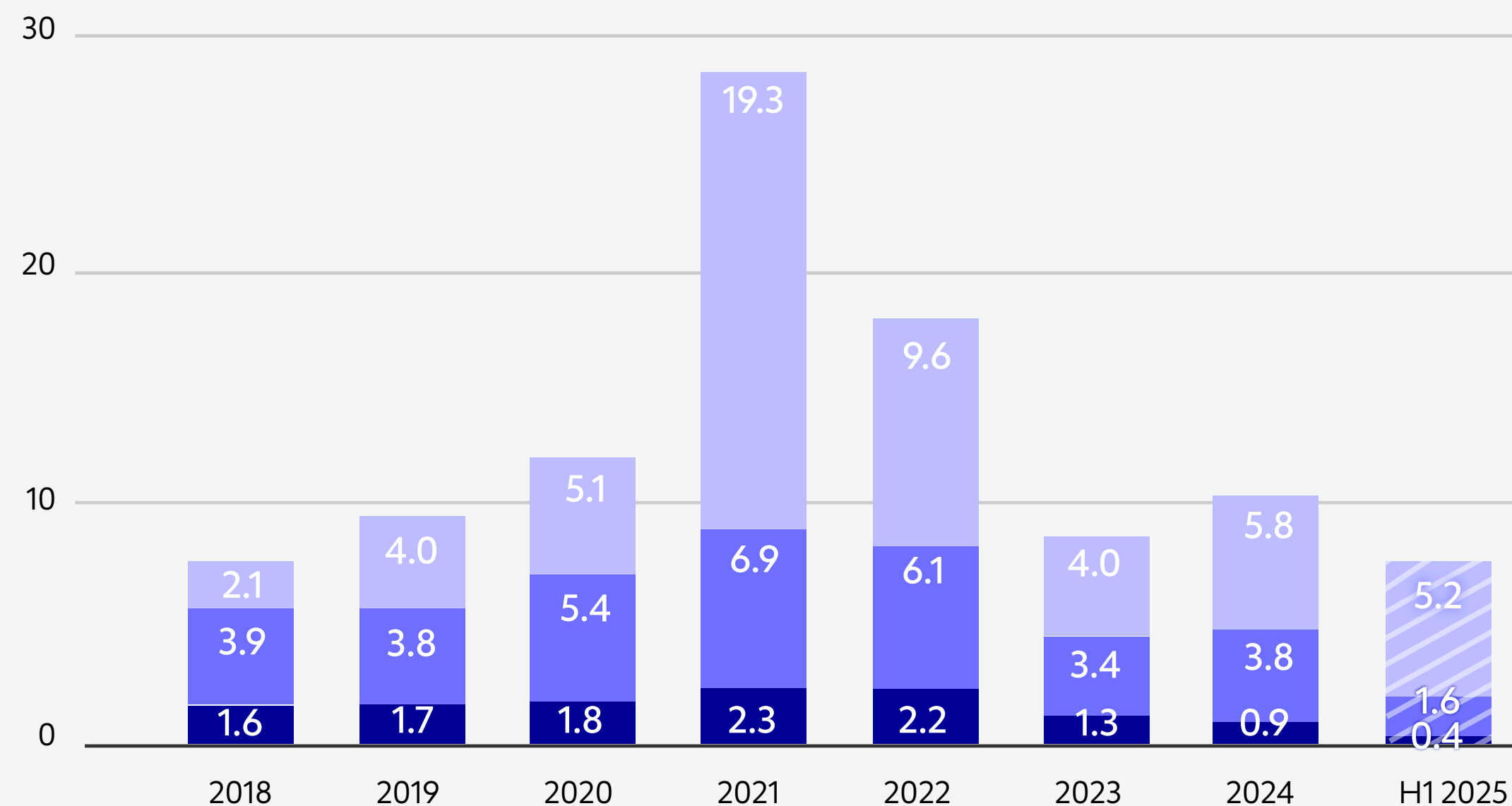
\* נתוני הרבעון השני של 2025 כוללים גיוס של 2 מיליארד דולר של חברת Safe Superintelligence  
מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני IVC

13 חשוב לציין כי הנתונים המפורסמים כעת כוללים את העסקאות הידועות בלבד נכון ליולי 2025. לכן יש שונות בנתונים המתפרסמים בדו"ח זה, בהשוואה לנתונים שפורסמו על ידי מאגרי המידע IVC ו-SNC, המנטרים את פעילות ההשקעות בסטארטאפים בישראל. אלה מבצעים הערכות על סמך נתוני עבר בנוגע להיקף העסקאות שבוצעו במהלך המחצית הראשונה של 2025 אך טרם דווחו וכוללים אותן בפרסומים התקופתיים שלהם

# עיקר העלייה בהשקעות: בסבבי הגיוס הגדולים

## סך הון שגייסו חברות טכנולוגיה בישראל בשנה לפי גודל סבב גיוס (במיליארדי דולרים)

● סבבים קטנים מ-10 מ' ד' ● סבבים בגודל 10-50 מ' ד' ● סבבי גיוס גדולים מ-50 מ' ד' ● נתונים חצי שנתיים



מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני IVC

בדומה למגמה שנצפתה בשנים הקודמות, עיקר הכסף שגייסו סטארטאפים בישראל ב-2024 היה בסבבי גיוס גדולים שעומדים על יותר מ-50 מיליון דולר. מתוך סך ההון שגויס בשנה זו, כ-55% (5.8 מיליארד דולר) היה בסבבים שעולים על 50 מיליון דולר.

במחצית הראשונה של 2025 נראה כי מגמה זו נמשכת, כאשר מעל 5-7 מיליארד דולר גויסו בסבבים גדולים (כאמור, קרוב למחצית בסבב גיוס הון בודד).

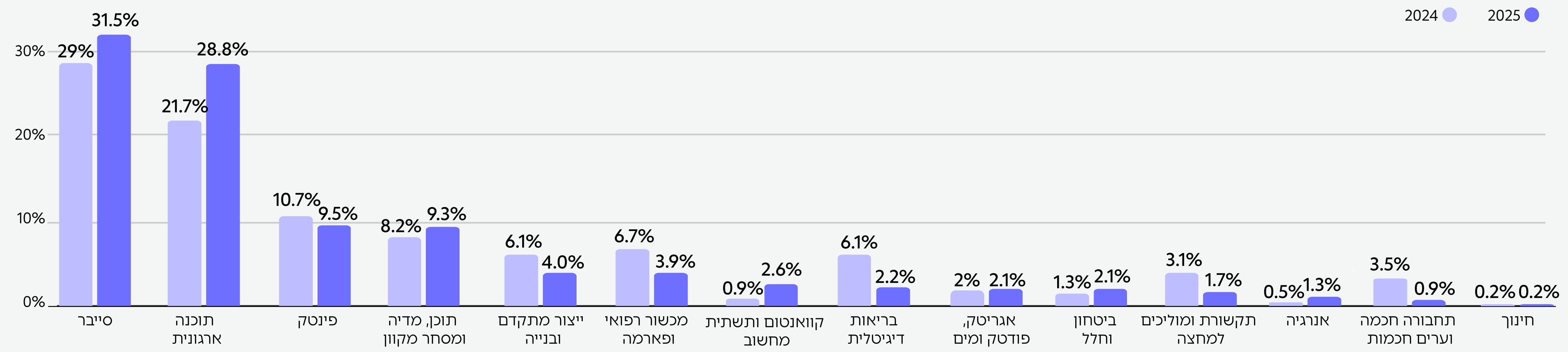
בחינה של גודל סבב הגיוס הממוצע לפי שלוש קבוצות גודל הגיוסים מראה כי הממוצע לא מראה שינוי משמעותי בשנים האחרונות (למעט הסבבים הגדולים בהם השונות גדולה יותר, משום שסבבי גיוס בודדים יכולים להשפיע מאוד על הממוצע).

# 60% מההון שהושקע בסטארטאפים בישראל ב-2025: בחברות סייבר ותוכנה ארגונית

במחצית הראשונה של 2025, הוא תוכנה ארגונית. כ-60% מההון שהושקע בהייטק הישראלי ב-2025 היה בחברות סייבר או תוכנה ארגונית. יתר התחומים מרכזים שיעור נמוך משמעותית מההשקעות. צמיחה משמעותית באופן יחסי נרשמה גם בגיוסי הון של חברות בתחום הקוואנטום. מתחילת 2024 חברות קוואנטום ותשתית מחשוב גייסו כ-400 מיליון דולר.

תחום הסייבר משך כ-30% מההשקעות בחברות הייטק ישראליות ב-2024 ובמחצית הראשונה של 2025. בניכוי סבב ההשקעה הענק של SSI, חלקו של תחום הסייבר מכלל ההשקעות במחצית הראשונה של 2025 עולה לכ-38%. זאת, בהשוואה ל-2023, אז שיעור ההשקעות בסייבר מכלל ההשקעות בסטארטאפים בישראל היה 19%. כלומר, תחום הסייבר הולך ומרכז שיעור משמעותי יותר מההשקעות בישראל. תחום מרכזי נוסף, שמשך כ-22% מההשקעות ב-2024 וכ-29% מההשקעות

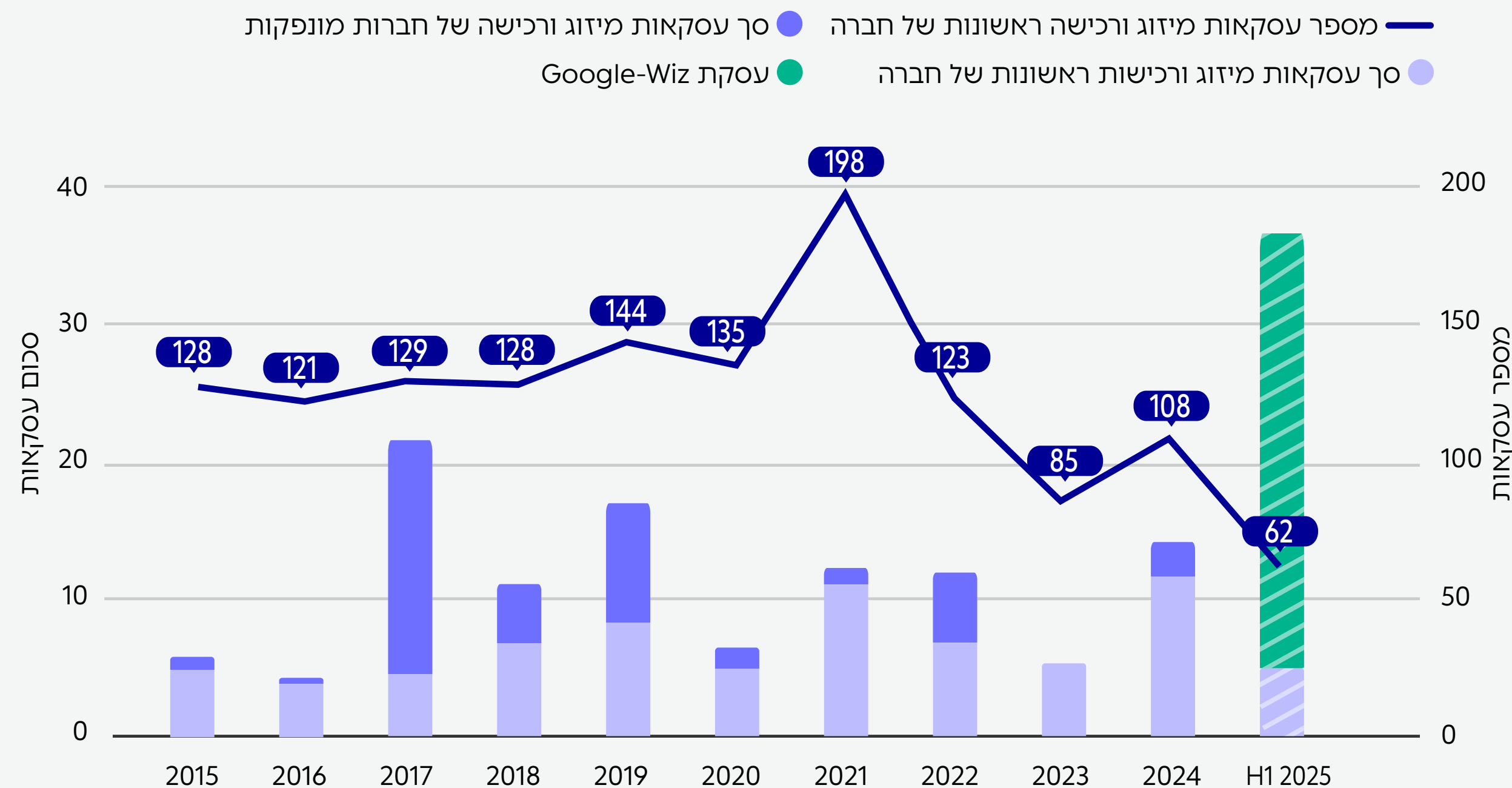
## שיעור ההון שגייסו חברות טכנולוגיה לפי תחום מתוך סך גיוסי הון בהייטק בתקופה



\* הנתונים מתייחסים להשקעות הניתנות לסיווג בלבד. כמו כן, ייתכן כי השקעה מסוימת תסווג ליותר מתחום אחד נתוני 2025 כוללים את סבב ההשקעה של SSI, שמשייכת לתחום תוכנה ארגונית מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני IVC

# שנת שיא בסכום עסקאות המיזוג והרכישה הישראלי

## מספר עסקאות מיזוגים ורכישות וסכום בו נרכשו חברות טכנולוגיה ישראליות (במיליארדי דולרים)



נתוני המחצית הראשונה של 2025 כוללים את עסקת Google-Wiz בסך 32 מיליארד דולר על אף שהעסקה טרם הושלמה רשמית והיא כפופה לאישורים רגולטוריים מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני IVC

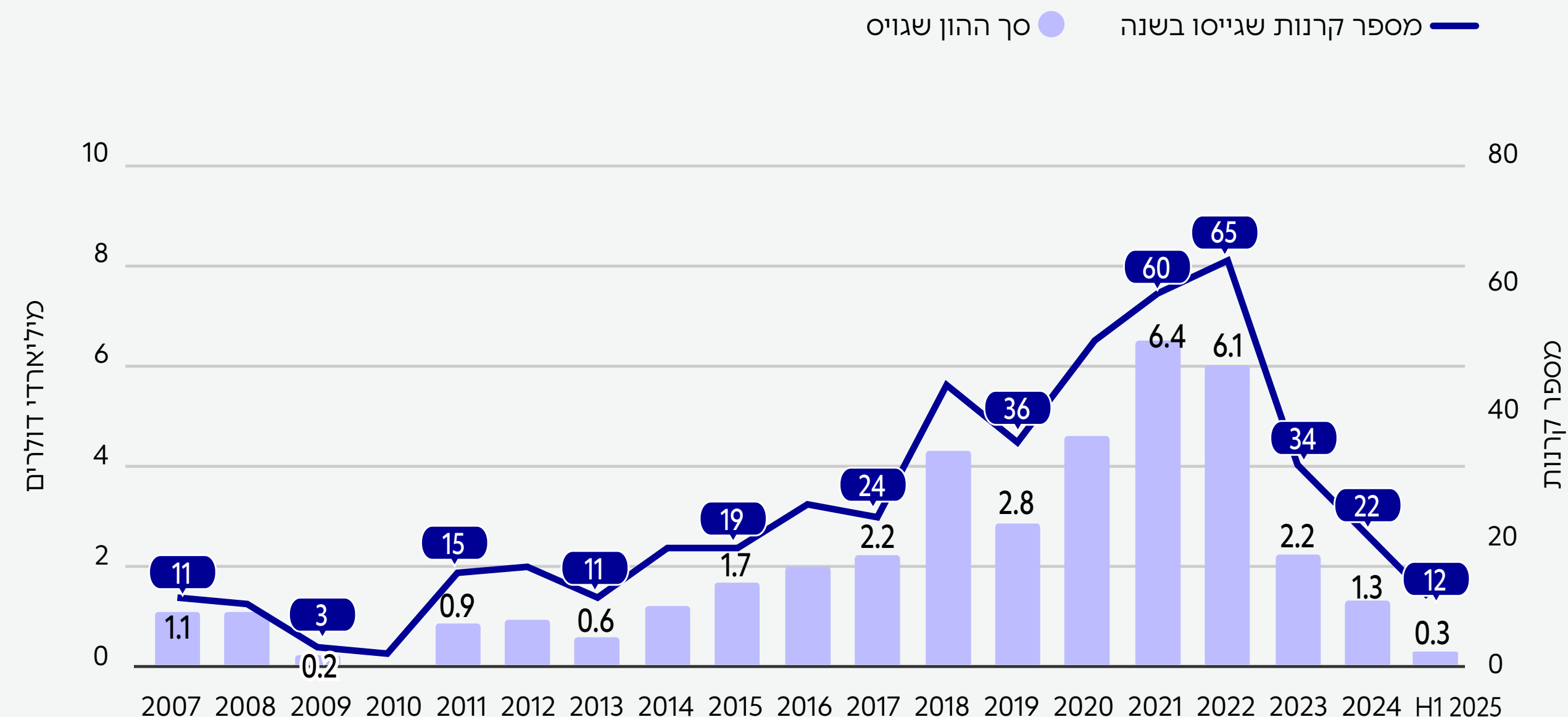
במחצית הראשונה של 2025 נרשמה עסקת הרכישה הגדולה ביותר בתולדות ההייטק הישראלי בה Google רכשה את Wiz הישראלית בסכום של כ-32 מיליארד דולר. לאור זאת, **2025 צפויה להיות שנת שיא בהייטק הישראלי מבחינת סכום עסקאות מיזוגים ורכישות.**

ב-2024 בוצעו למעלה מ-100 עסקאות מיזוג ורכישה ראשונות של חברות הייטק ישראליות פרטיות בסכום של כ-12 מיליארדי דולרים. נתונים אלה מייצגים עלייה במספר העסקאות לעומת 2023, בה נרשמו 85 עסקאות בסכום של כ-5.6 מיליארדי דולרים.

הסכום בו נרכשו חברות טכנולוגיה ישראליות פרטיות ב-2024 הוא הגבוה ביותר שנרשם בעשור עד לאותה שנה - והיה דומה לזה שנרשם ב-2021. עם זאת, **מספר העסקאות בשנים האחרונות, מאז 2023, נמוך מהממוצע הרב שנתי שנרשם בשנים 2015-2022 ועמד על כ-140 עסקאות בשנה.**

# בשנתיים האחרונות: ירידה בגיוסים לקרנות הון סיכון ישראליות

## סך ההון ומספר קרנות הון סיכון ישראליות שגויסו בשנה (מיליארדי דולרים)



מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני IVC

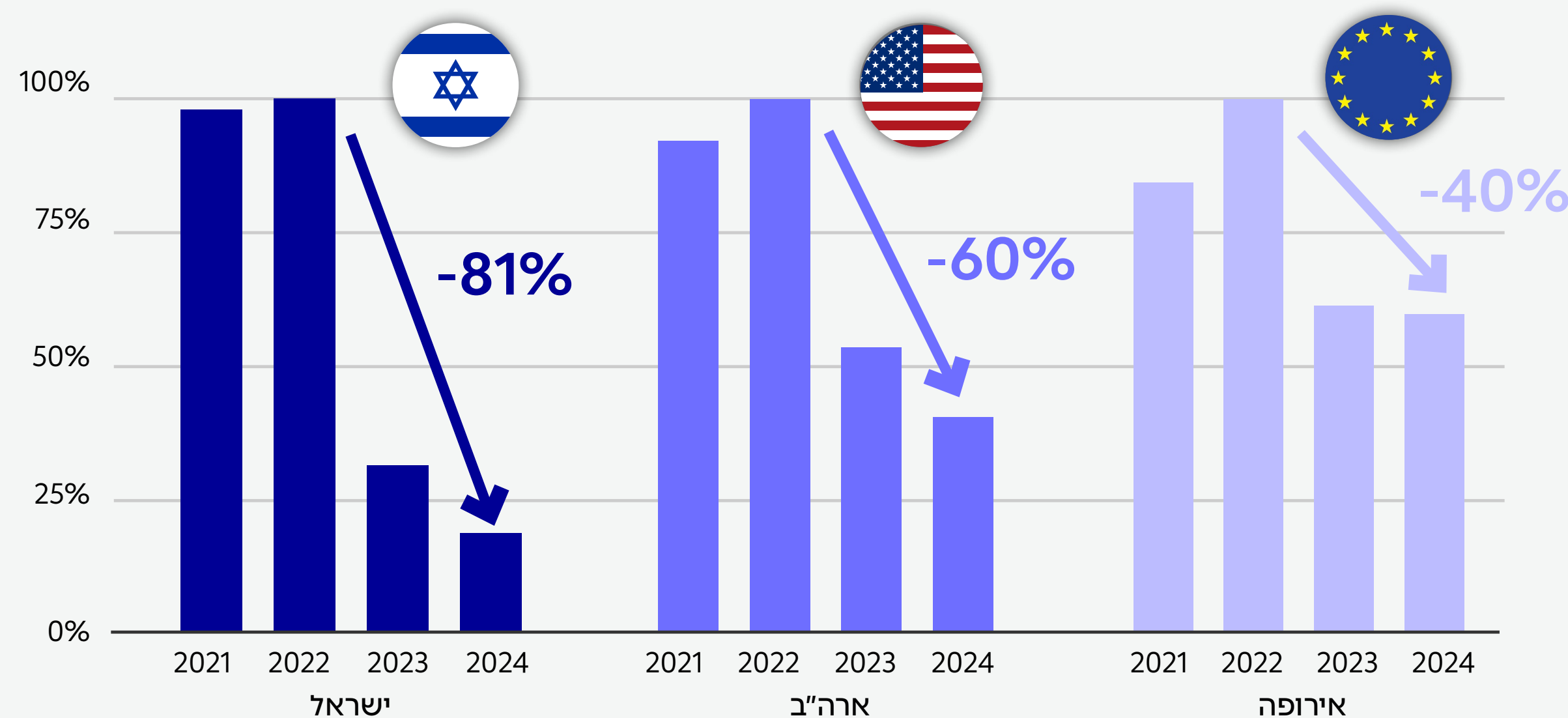
22 קרנות הון סיכון ישראליות גייסו 1.3 מיליארד דולר ב-2024. סכום זה הוא ירידה של כמיליארד דולר בהשוואה לזה שגייסו 34 קרנות הון סיכון ישראליות ב-2023.

בשנות השיא של ההייטק, בשנים 2021-2022, גייסו בכל שנה כ-60 קרנות הון סיכון ישראליות כ-6 מיליארד דולר.

ניתן לזהות בנתונים שתי תופעות מרכזיות: הראשונה היא ירידה בגודל הקרן הממוצעת שגויסה בישראל בשנים 2023-2024 לרמה של 60-65 מיליון דולר, בהשוואה לקרן בגודל ממוצע של 90 מיליון דולר ומעלה ברוב השנים בטווח 2017-2022. בנוסף, ניתן לראות כי בשנים בהן יש משברים פיננסיים עולמיים או מקומיים (לאחר 2008 ובשנתיים האחרונות), יש השפעה משמעותית על גיוסי ההון של קרנות הון סיכון ישראליות.

# הירידה בגיוסי קרנות הון סיכון ישראליות חדה מאשר בארה"ב ובאירופה

## גיוסי קרנות הון סיכון בחלוקה גיאוגרפית לפי שנה, מנורמל ביחס לשנת 2022



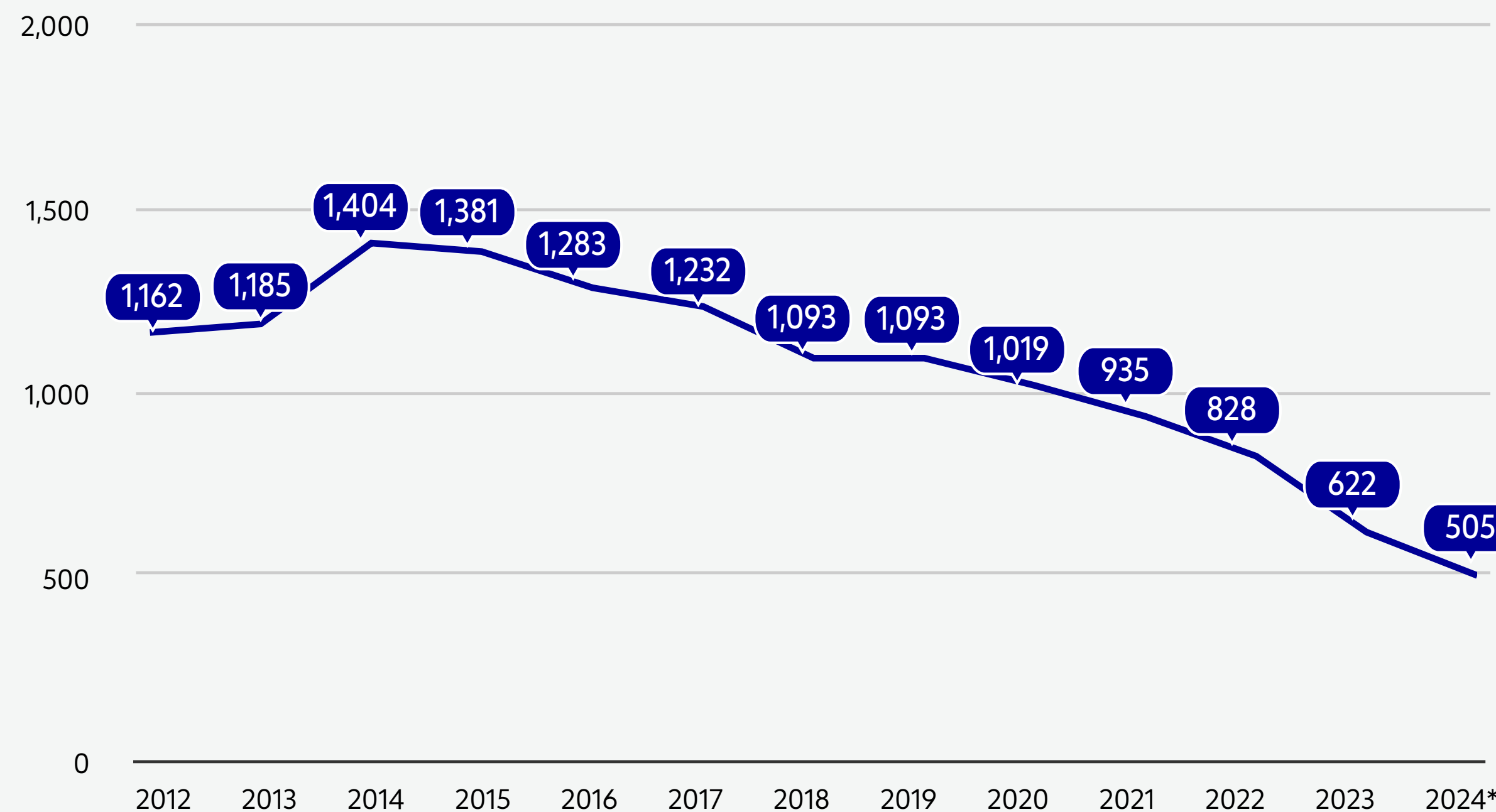
מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני PitchBook, IVC ו-NVCA

הירידה בגיוסי קרנות הון הסיכון הישראליות אינה תופעה ייחודית, וניתן לזהות מגמה דומה מאז 2022 גם בקרנות בארצות הברית ובאירופה. יחד עם זאת, הירידה בישראל חדה יותר בהשוואה העולמית: בארצות הברית גייסו קרנות הון סיכון כ-189 מיליארד דולר ב-2022 וכ-77 מיליארד ב-2024 - ירידה של כ-60%. באירופה הירידה הייתה מתונה יותר בתקופה זו ועמדה על כ-40%. ואילו בישראל הירידה הייתה חדה משמעותית ועמדה על כ-81% בין השנים 2022 ל-2024 בסך ההון שגויס.

חשוב לציין כי מבחינת מספר הקרנות שגייסו הון בתקופה שנבדקה, בשלושת האזורים נרשמה ירידה בשיעור דומה - כ-65%. בארצות הברית נרשמה ירידה מ-1,650 קרנות שגייסו ב-2022 ל-538 שגייסו ב-2024; באירופה מ-556 ל-203 קרנות ובישראל מ-64 קרנות ב-2022 ל-21 קרנות ב-2024. כלומר, בישראל נרשמה ירידה גדולה יותר בגודל הקרן הממוצעת שגייסה.

# נמשכת הירידה בהקמת סטארטאפים חדשים

מספר חברות טכנולוגיה חדשות שנפתחו בישראל בשנה



\* נתוני 2024 הם אומדן  
מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני IVC

נמשכת המגמה הרב-שנתית של ירידה בהקמת חברות טכנולוגיה חדשות בישראל שהחלה ב-2014. לפי הנתונים הזמינים, ב-2024 הוקמו כ-500 סטארטאפים חדשים וב-2023 המספר עמד על 622. המספרים צפויים להתעדכן ולעלות ככל שיתגלו חברות חדשות שהוקמו בשנים אלה ועדיין לא אותרו. יחד עם זאת, מאז 2020 נראה כי בכל שנה קמו פחות מאלף חברות טכנולוגיה חדשות בשנה.

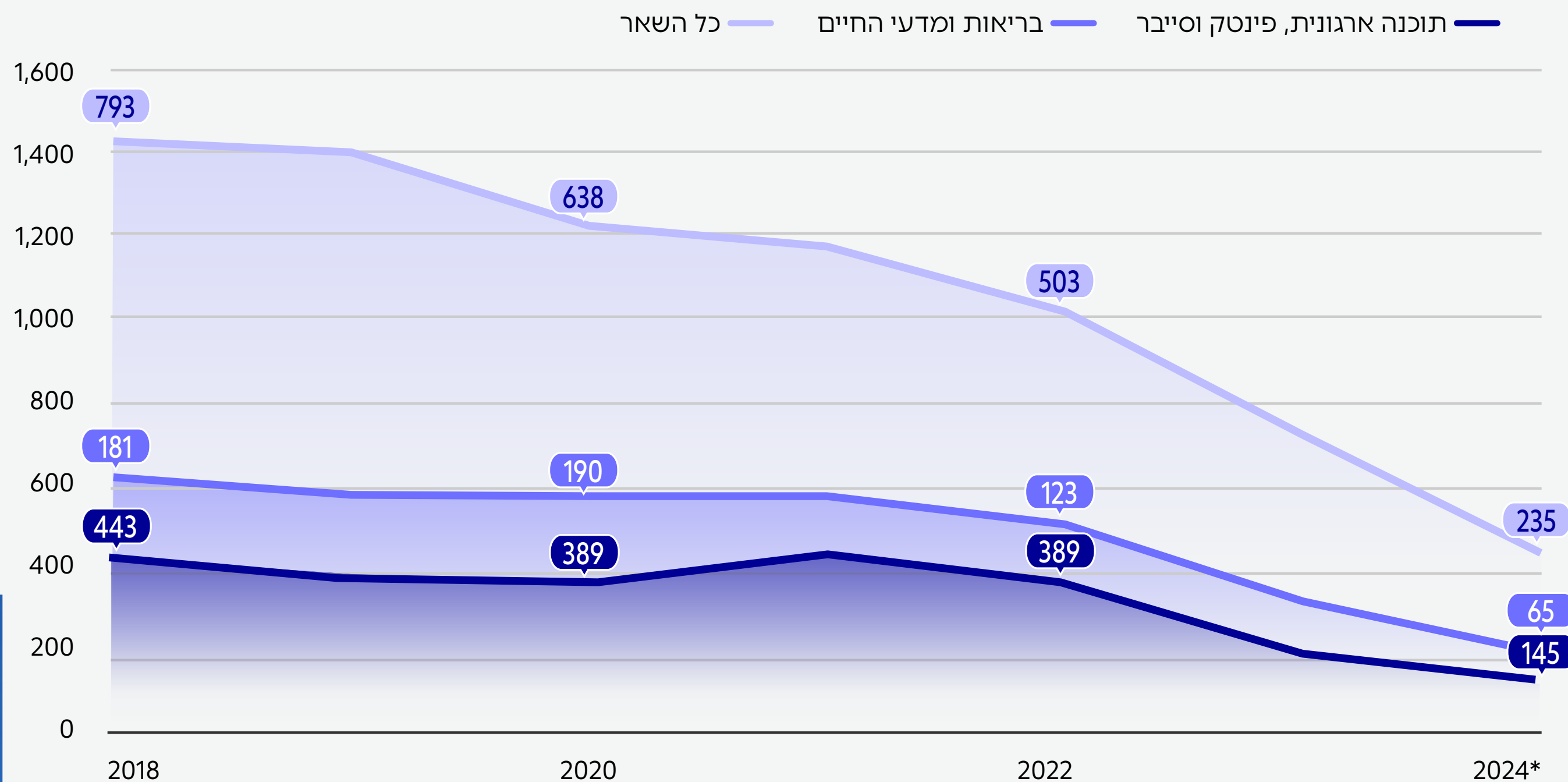
פרסומי עבר של רשות החדשנות מצביעים על כך כי זוהי מגמה עולמית שאינה ייחודית לישראל.<sup>14</sup>

לצד זאת, ב-2024 נרשמה עלייה של יותר מ-50% במספר ההגשות למסלול "תנופה" של רשות החדשנות התומך בסטארטאפים בשלב הרעיון (מכ-340 הגשות ב-2023, ליותר מ-500 ב-2024). עלייה זו עשויה להיות סימן ראשוני לעלייה בהקמת חברות טכנולוגיה ישראליות חדשות.

במבט קדימה נשאלת השאלה איך ייראה המשך המגמה: האם תמשיך הירידה בהקמת חברות טכנולוגיה חדשות, האם מספר החברות החדשות השנתי יתכנס סביב מספר דומה או שיהיה היפוך מגמה שיונע על ידי יוזמות חדשות מבוססות בינה מלאכותית או צמיחה ביזמות בתחומים מבוקשים כמו ביטחון?

# רוב החברות החדשות: בתחומי התוכנה הארגונית, פינטק, מסחר מקוון וסייבר

מספר חברות חדשות בשנה על פי תחום



\* נתוני 2024 הם אומדן  
חברה יכולה להיות מסווגת ליותר מתחום אחד  
מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני IVC

בתוך הירידה בפעילות היזמית שבאה לידי ביטוי בהאטה בהקמת חברות חדשות, ניתן לזהות כמה שינויים הקשורים לתמהיל החברות החדשות. שינויים אלה ישפיעו על פני ההייטק הישראלי בשנים הקרובות ככל שהחברות הצעירות יבשילו ויתבגרו.<sup>15</sup>

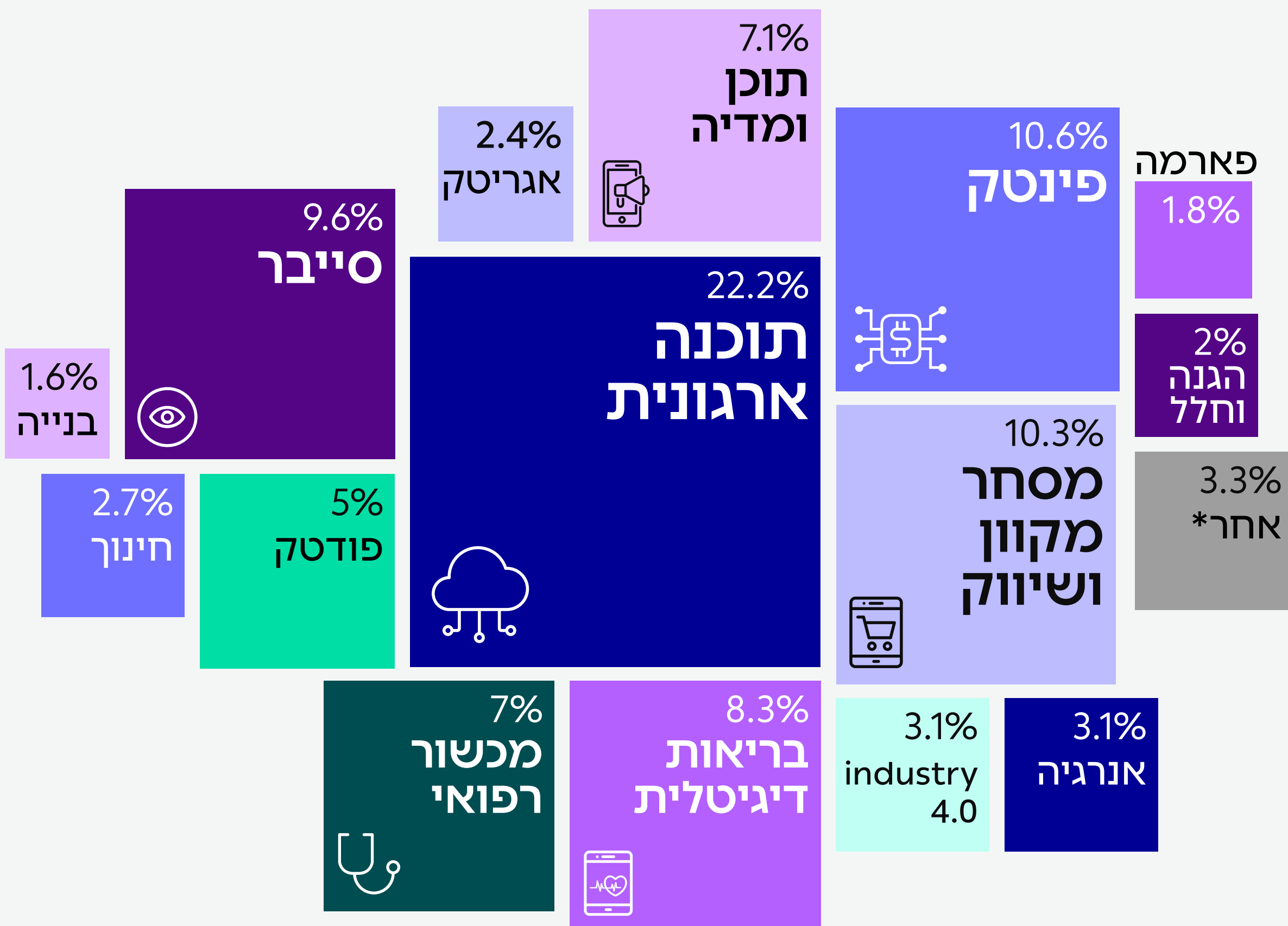
בתחום התוכנה הארגונית - הגדול ביותר מבין התחומים בהם מוקמות חברות חדשות - חלה ירידה בכמות החברות החדשות שקמו. כך לדוגמה, ב-2018 קמו כ-240 חברות חדשות בתחום ואילו ב-2023 זהו כ-130 חברות חדשות בתחום. ב-2024 חלה ירידה נוספת (אך המספר צפוי לעלות).

בניתוח של חברות לפי תחומים נראה כי יש עלייה בשנים האחרונות (2018-2024) בחלק היחסי בהקמת חברות חדשות בתחומי הסייבר, מכשור רפואי ואנרגיה (מתוך החברות שתחום פעילותן ידוע בשלב זה). לעומת זאת, בתחום התוכן והמדיה יש ירידה בחלק היחסי של החברות החדשות.

15 ייתכן שהנתונים יתעדכנו בגלל קשיים מתודולוגיים הקשורים לגילוי מאוחר (Late Detection)

## רוב החברות החדשות: בתחומי התוכנה הארגונית, פינטק, מסחר מקוון וסייבר

בהסתכלות על דור הסטארטאפים הבא של ישראל, עולה כי יותר ממחצית מחברות ההייטק שקמו בישראל בשלוש השנים האחרונות (2022-2024) פועלות באחד מארבעת התחומים הבאים: תוכנה ארגונית (22.2% מהחברות החדשות), פינטק ומסחר מקוון (כ-10% כל תחום) וסייבר (9.6%). כלומר, נראה כי ההייטק הישראלי ממשיך להתמקד בתחומים שנמצאים בראש החץ שלו בשנים האחרונות.

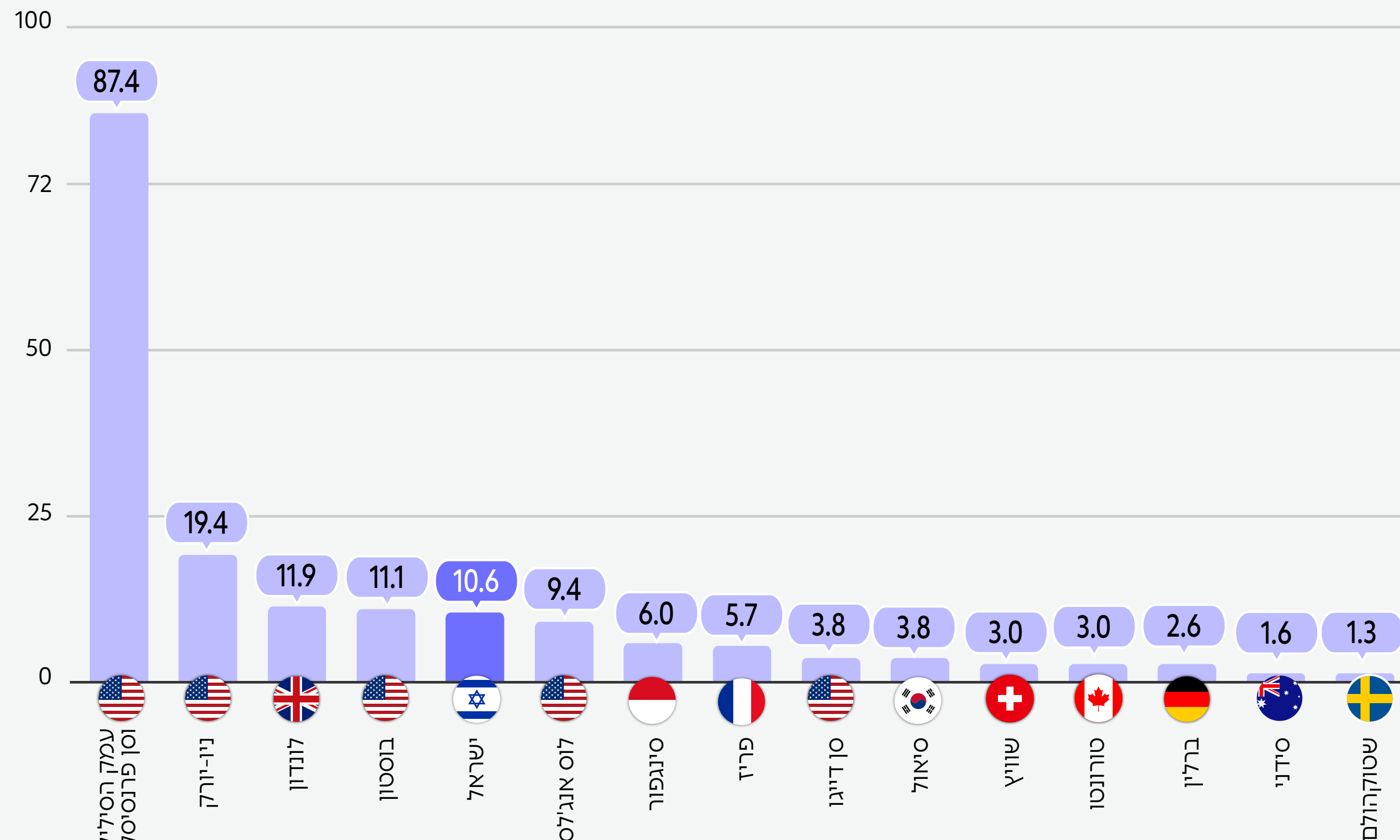


מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני IVC

\* 1.1% תחבורה חכמה, 0.7% טכנולוגיות מים, 0.5% תשתיות מחשוב וקוואנטום, 0.4% שבבים (סמי-קונדקטורים), 0.3% תקשורת, 0.3% ערים חכמות

# ישראל ההאב החמישי בעולם בגיוסי הון של סטארטאפים; לונדון ממשיכה לגדול

סך גיוסי הון של חברות טכנולוגיה בהאב, 2024 (במיליארדי דולרים)



מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני IVC-1 CrunchBase

המשך

ב-2024 ישראל הייתה ההאב החמישי בגודלו בעולם במונחי גיוס הון - עם סך גיוסים של 10.6 מיליארד דולר. זאת בדומה למעמדה העולמי ב-2023.

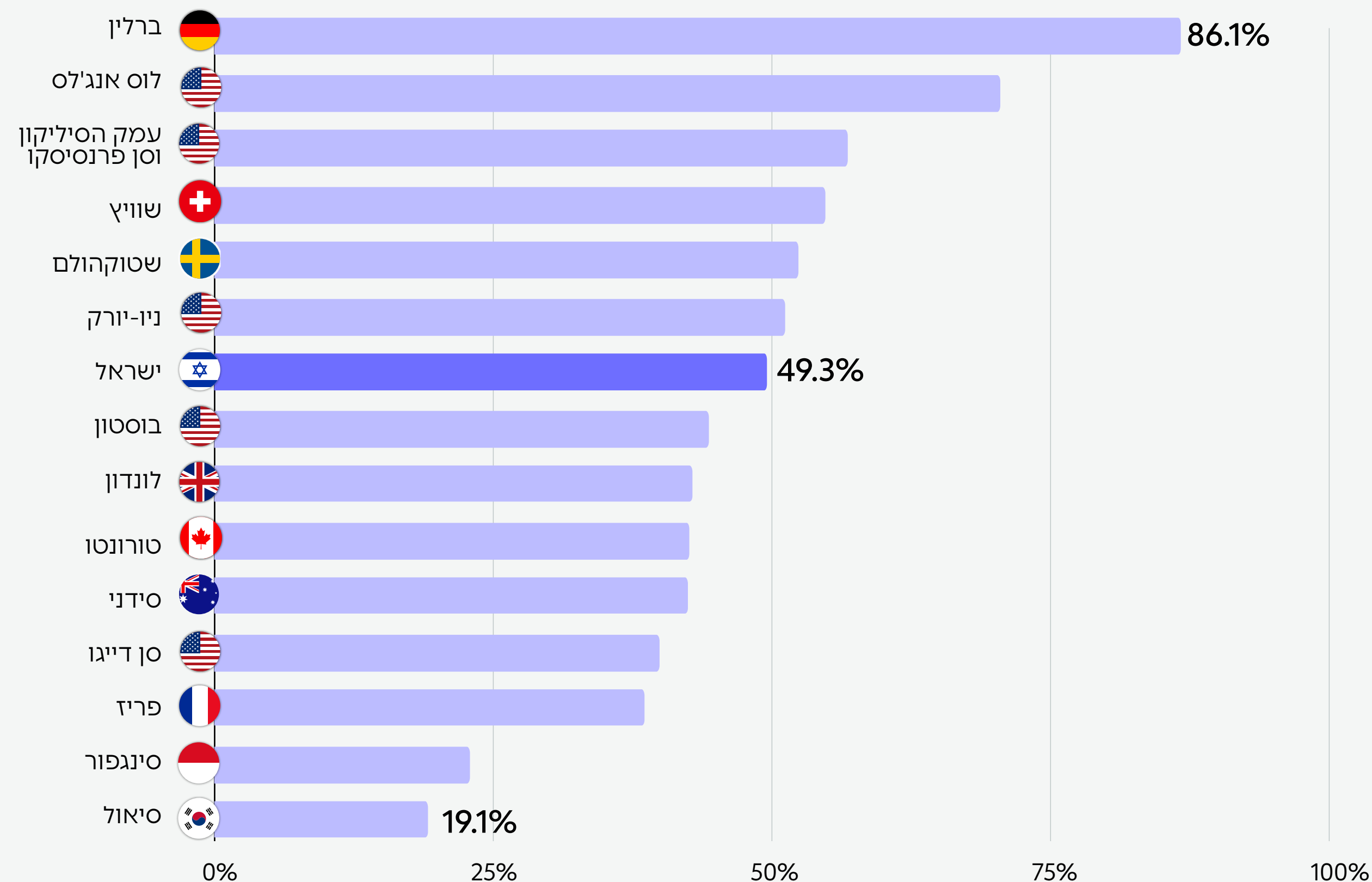
אזור עמק הסיליקון ממשיך להיות האבן השואבת להשקעות הון סיכון בעולם עם השקעות של קרוב ל-90 מיליארד דולר ב-2024. חברות הפועלות באזור זה משכו פי 4.5 יותר השקעות מאשר החברות בניו-יורק, ההאב המדורג שני בעולם בגודלו.

הגידול בהשקעות בישראל ב-2024 ביחס לשנת 2023 היה כ-22%, נתון שגבוה מעט מלונדון (18%) ונמוך מעט מניו-יורק (28%). גם כאן, עמק הסיליקון הציג את קצב הצמיחה המהיר ביותר עם גידול של כ-60% בהשקעות ב-2024 ביחס ל-2023.

ראוי לשים לב להמשך הצמיחה של לונדון, שדורגה ב-2024 כהאב השלישי בעולם במונחי גיוס הון. עד 2021, סך גיוסי ההון של סטארטאפים בלונדון היו נמוכים מאלה שבישראל ובבוסטון, ובשנים האחרונות היא מציגה צמיחה מואצת.

## ישראל ההאב החמישי בעולם בגיוסי הון של סטארטאפים; לונדון ממשיכה לגדול

### גיוסי הון של חברות טכנולוגיה במחצית הראשונה של 2025, כשיעור מסך הגיוסים ב-2024, לפי האב



מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני IVC ו-CrunchBase

במחצית הראשונה של 2025 קצב גיוסי ההון של סטארטאפים בהאבים מרכזיים בעולם של יזמות טכנולוגית לא היה שונה באופן מהותי מזה שנרשם ב-2024.

במרבית ההאבים המרכזיים שנבחנו, חברות טכנולוגיה גייסו במחצית הראשונה של השנה 42%-57% מכלל גיוסי ההון באותו האב ב-2024.<sup>16</sup> בישראל גויסה במחצית השנה הראשונה מחצית (49.3%) מכלל ההון שגויס ב-2024. כלומר, **ברוב ההאבים קצב הגיוס דומה לזה שהיה ב-2024, ואם ימשיכו בקצב זה יגיעו ב-2025 לסכום דומה לזה שגויס בשנה הקודמת.**<sup>17</sup>

<sup>16</sup> נתוני עמק הסיליקון וסן פרנסיסקו אינם כוללים גיוס בסך 40 מיליארד דולר של OpenAI ונתוני ישראל אינם כוללים גיוס בסך 2 מיליארד דולר של Safe Superintelligence. כאשר גיוסים אלה נכללים בחישוב, קצב הגיוס במחצית 2025 בסן פרנסיסקו ועמק הסיליקון יהיה 102%, ובישראל יהיה קרוב ל-70%.

<sup>17</sup> בשנים האחרונות, לאור ריבוי אירועים בעלי השפעה מאקרו-כלכלית ותנודות משמעותיות בהעדפות המשקיעים וזרימת ההון, קשה להעריך השפעות עונתיות. לכן לא ניתן להעריך אם סך גיוסי ההון במחצית השנייה צפוי להיות גבוה או נמוך יותר מאשר זה שנצפה במחצית הראשונה.



# חלק ב' דיפטיק בישראל

## הקדמה ורקע: דיפטק בישראל

חברות דיפטק פועלות בכל אחד מתחומי ההייטק. אולם חלק מהתחומים מאופיינים בנוכחות גבוהה יחסית של חברות דיפטק, כמו למשל תחומי החלל, מוליכים למחצה וקוואנטום. התחומים בהם נוכחות חברות הדיפטק נמוכה יותר, כוללים בין היתר מסחר מקוון ושיווק, תוכן ומדיה ותוכנה ארגונית.

מניתוח הנתונים עולה כי נכון למועד פרסום הדו"ח, בישראל פועלות למעלה מ-1,500 חברות דיפטק,<sup>19</sup> שגייסו בין השנים 2019-2025 יותר מ-28 מיליארד דולר.<sup>20</sup> סכום זה מהווה כ-36% מסך ההון שגויס על ידי חברות הייטק ישראליות בתקופה זו.<sup>21</sup> נתון זה מציב את חברות הדיפטק הישראליות במקום ה-5 בעולם במונחי גיוס הון, ובמקום הראשון מחוץ לארה"ב. עוד עולה מן הנתונים כי 270 קרנות הון סיכון השקיעו בחברת דיפטק ישראלית אחת לפחות ב-2024, כרבע מהן ישראליות.

בחלק זה נציג מחקר משותף של רשות החדשנות יחד עם חברת Dealroom, הממפה את תחום הדיפטק בישראל ומשווה את הפעילות בו להאבים מרכזיים בעולם הנמצאים בתחרות מול ישראל.

על פי ההגדרה בה נשתמש בפרסום זה, **חברת דיפטק (טכנולוגיה עמוקה) היא חברה המפתחת טכנולוגיה מורכבת, המאופיינת לרוב בזמן הבשלה ארוך כתוצאה ממורכבות המו"פ, ושבדרך כלל נדרשים לה לשם כך כוח אדם משכיל ומיומן וסכומי הון משמעותיים כדי להשלים את תהליך הפיתוח.**<sup>18</sup>

רשות החדשנות רואה חשיבות בהעמקה בתחום זה משום שמצד אחד הוא מהווה את חוד החנית של החדשנות הטכנולוגית, ומצד שני, בגלל הסיכון הטכנולוגי הגבוה המאפיין את החברות ודרישות ההון הגבוהות לתהליכי הפיתוח, עלול להיווצר מצב של כשל כשל שוק מימוני.

18 להגדרה מפורטת יותר ראו את הפרסום Israeli Deep Tech Report 2025 המשותף לרשות החדשנות ול-Dealroom. הפרסום המלא כולל התייחסות להגדרת מהי חברה ישראלית וכן פירוט בנוגע לחפיפה בין תחומי דיפטק ותחומי מדעי החיים

19 לצורך הניתוח, כל חברת טכנולוגיה ישראלית סווגה על פי ההגדרה לעיל כחברת דיפטק או לא. הסיווג בוצע במשותף על ידי Dealroom ורשות החדשנות על בסיס נתוני Dealroom ו-IVC מתוך מספר זה, כ-1,300 חברות מנהלות את מרכז הפעילות שלהן בישראל וביצעו סבב גיוס. עוד כ-100 חברות ביצעו סבב גיוס אך העבירו את מטה הפעילות המרכזי שלהן מישראל (ושומרות על פעילות מקומית מסוימת) ועוד כ-130 חברות שמרכז הפעילות שלהן בישראל אך טרם ביצעו סבב גיוס

20 טווח השנים 2019-2025 נבחר כדי להציג תמונת מצב אמינה וארוכה דיה. לאור האירועים המרובים בעולם ובישראל שהחלו עם פרוץ מגפת הקורונה ב-2020, נבחרה שנת 2019 כנקודת ההתחלה

21 סך גיוסי ההון בפרסום המשותף לרשות החדשנות ול-Dealroom נמוך בכ-15% מסך גיוסי ההון הקיים בנתוני IVC בתקופה זו כתוצאה מהבדלי הגדרות

## כיצד לזהות חברת דיפטק?

### קריטריון משני

#### קניין רוחני (IP) ו-Spinouts

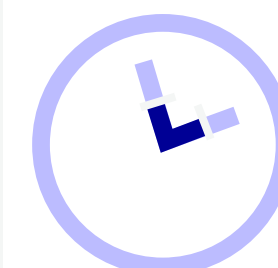


חברות שמחזיקות בקניין רוחני משמעותי וממסחרות חדשנות מחקרית הן בעלות סבירות גבוהה להיות דיפטק.

**שימו לב:** חברה יכולה להיות מוגדרת כדיפטק גם בלי פטנטים או מבנה של Spinout - שני אלה נחשבים "מדדים רכים".

### קריטריונים ראשיים

#### זמן הגעה לשוק או מורכבות



טכנולוגיה שדרוש לה זמן הבשלה ארוך עקב מורכבות המחקר והפיתוח, ולרוב כוללת פיתוח מוצר מוחשי או קניין רוחני (IP) חדשניים על ידי כוח אדם בעל תארים מתקדמים.

#### דרישות הון



נדרשת השקעת הון משמעותית כדי לממן את תהליך המו"פ, לרוב יותר מאשר בחברות המפתחות טכנולוגיות שאינן עמוקות.

על פי הגדרת Dealroom

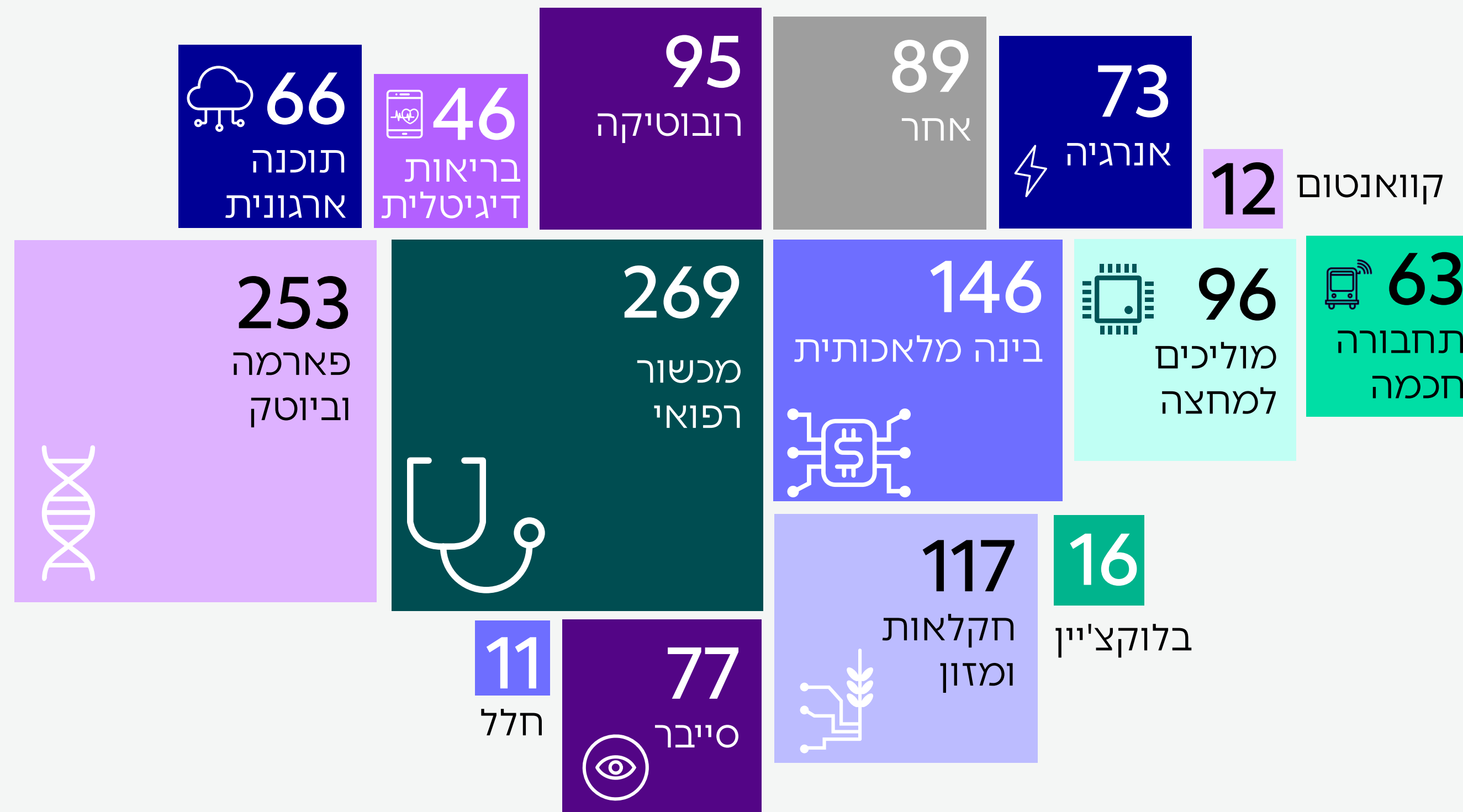
## מיפוי תחומים על ספקטרום הדיפטיק



מקור: Dealroom

# רוב חברות הדיפטק בישראל: בתחומי הבינה המלאכותית, המכשור הרפואי והפארמה

מספר חברות דיפטק פעילות בישראל, לפי תחום, 2025



\* הנתונים מתייחסים לחברות הניתנות לסיווג בלבד. כמו כן, ייתכן כי חברה מסוימת תסווג ליותר מתחום אחד  
מקור: עיבודי Dealroom ורשות החדשנות לנתוני IVC ו-Dealroom

בישראל פועלות נכון למועד פרסום הדו"ח למעלה מ-1,500 חברות דיפטק. מתוכן כמעט רבע קמו מאז 2019.

שלושת התחומים המרכזיים בהן פועלות יותר ממחצית חברות הדיפטק בישראל הם מכשור רפואי, פארמה ובינה מלאכותית.

בישראל פועלות מעל 2,000 חברות בינה מלאכותית, מתוכן 538 מוגדרות כחברות דיפטק.<sup>22</sup> 146 מהן עוסקות בפיתוח תשתיות בינה מלאכותית ו-392 פועלות בסקטורים השונים - למשל בפיתוח אפליקציות בינה מלאכותית מתקדמות בחקלאות, פארמה או בפיתוח שבבים לבינה מלאכותית.

<sup>22</sup> בפרסום זה חברות בינה מלאכותית מוגדרות ככאלו שעוסקות בפיתוח תשתיות בינה מלאכותית בלבד (כולל פיתוח מודלים בסיסיים, כלי MLOps ומסדי נתונים וקטוריים). לעומת זאת, חברות המיישמות כלי בינה מלאכותית בסקטורים אחרים משויכות לתחום פעילותן

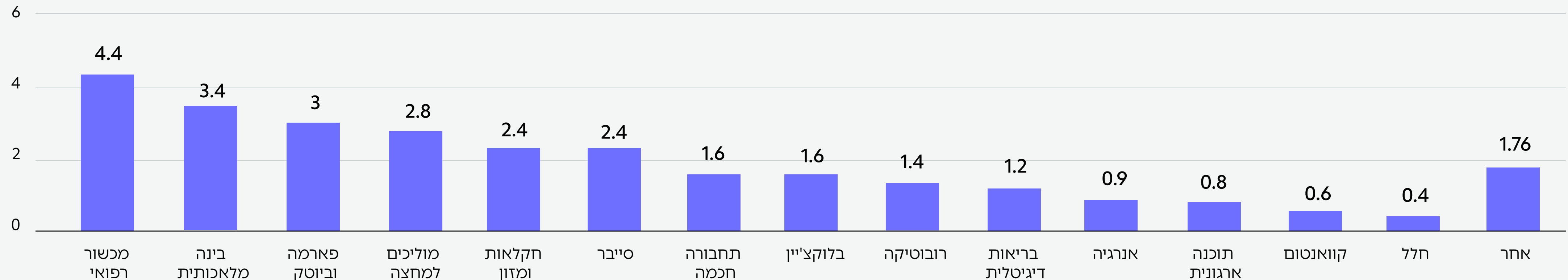
## רבע מגיוסי ההון לחברות דיפטק ישראליות - במכשור רפואי ופארמה

ישראליות המוגדרות גם כחברות דיפטק גייסו בשנים 2019-2025 כ-2.4 מיליארד דולר - למעלה מ-20% מסך גיוסי ההון של חברות דיפטק בתחום הסייבר בעולם. גם בתחומי המכשור הרפואי וחקלאות ומזון חברות דיפטק ישראליות גייסו חלק משמעותי מסך ההון שגויס לחברות דיפטק בעולם - חברות דיפטק ישראליות בתחומים אלה משכו כ-9-10% מכלל גיוסי ההון בעולם.

חברות שמפתחות מכשור רפואי ופארמה גייסו כרבע מהסכום שגויס על ידי חברות דיפטק בישראל בשנים 2019-2025 - 7.4 מיליארד דולר. תחום בולט נוסף בדיפטק הישראלי הוא בינה מלאכותית, אשר חברות הפועלות בו בישראל גייסו 3.4 מיליארד דולר בתקופה זו.

במספר תחומים בולטת הנוכחות של חברות דיפטק ישראליות ברמה הגלובלית, באופן יחסי לגודלו של האקוסיסטם הישראלי. **חברות סייבר**

### סך גיוסי הון של חברות דיפטק ישראליות לפי תחום פעילות בשנים 2019-2025 (מיליארדי דולרים)

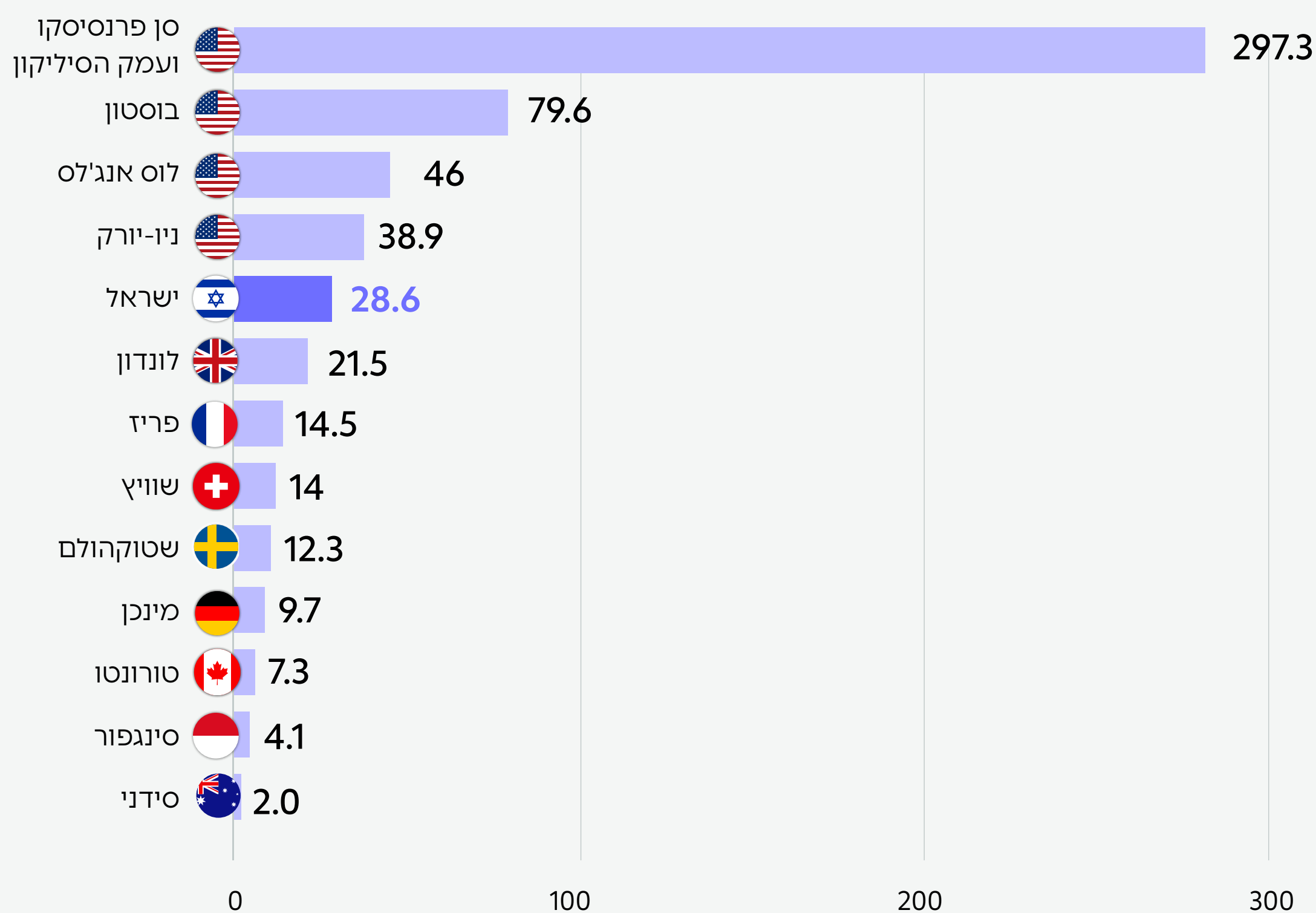


הנתונים מתייחסים לחברות הניתנות לסיווג בלבד. כמו כן, ייתכן כי חברה מסוימת תסווג ליותר מתחום אחד נתוני 2025 עדכניים עד לאוגוסט

מקור: עיבודי Dealroom ורשות החדשנות לנתוני IVC ו-Dealroom

# ישראל מקום 1 מחוץ לארה"ב בגיוסי הון לחברות דיפטק

## סך גיוסי הון של חברות דיפטק לפי האב בשנים 2019-2025 (מיליארדי דולרים)



נתוני 2025 עדכניים עד לאוגוסט  
מקור: עיבודי Dealroom ורשות החדשנות לנתוני IVC ו-Dealroom

ישראל מדורגת כהאב החמישי בעולם במונחי גיוס הון לחברות דיפטק בשנים 2019-2025.<sup>23</sup> ההאבים שמדורגים מעל ישראל הם כולם בארה"ב, כך שישראל מדורגת כהאב הגדול ביותר מחוץ לארה"ב במונחי גיוס הון לחברות דיפטק.

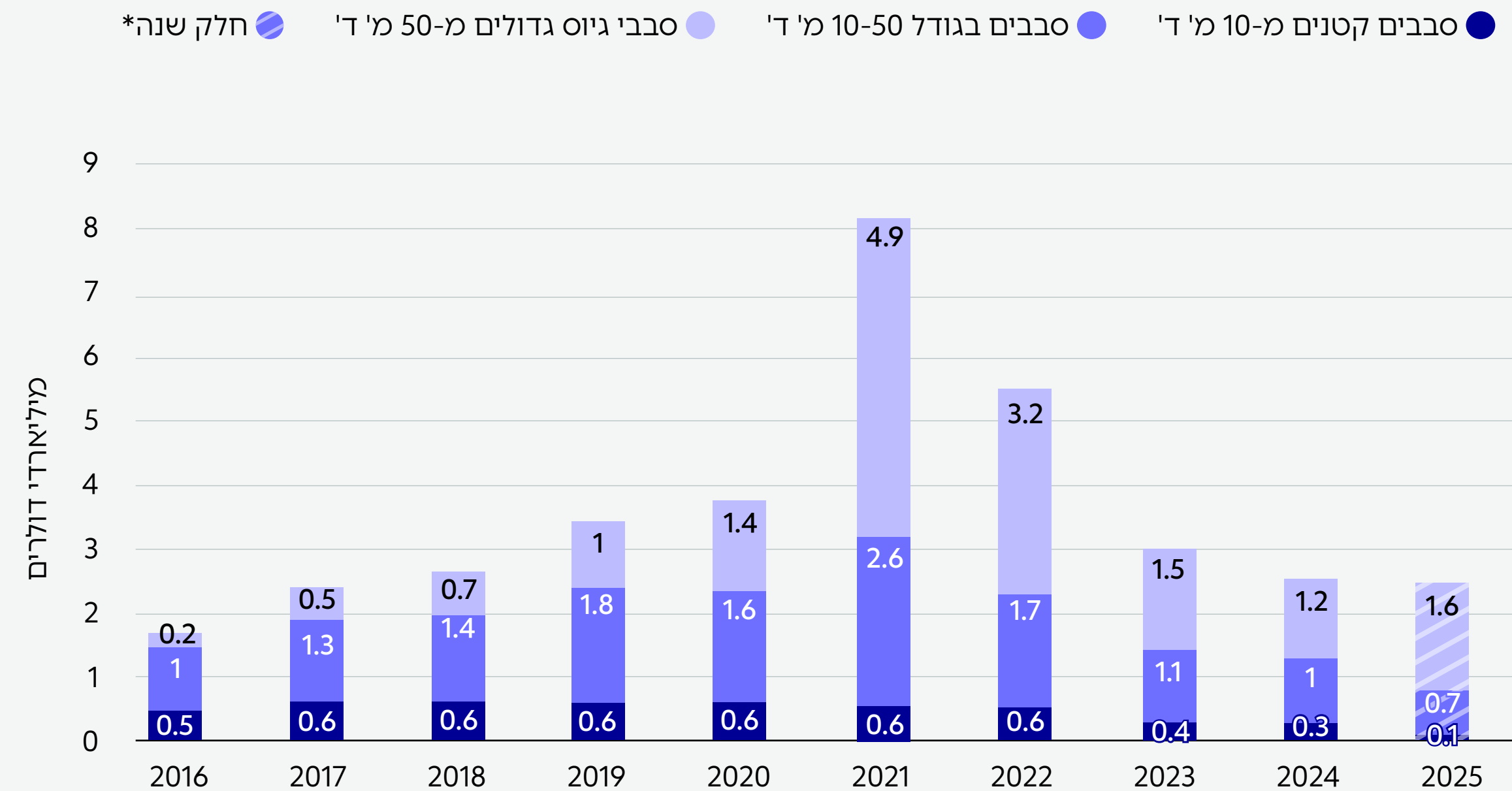
כפי שהראינו קודם לכן, ישראל מדורגת במקום החמישי מבין ההאבים גם בסך הגיוסים של סטארטאפים. כלומר, מעמדה העולמי של ישראל במדד גיוסי ההון לחברות דיפטק דומה למעמדה בענף ההייטק הכללי.

סך גיוסי ההון לחברות דיפטק בלונדון ב-2025 עד חודש אוגוסט עולה במעט על אלה שבישראל - 2.4 מיליארד לעומת 2.2 מיליארד.

23 רשימת ההאבים להשוואה נבחרה על סמך הרלוונטיות להשוואה לישראל. רשימה זו אינה ממצה (לדוגמה, אוסטיין בארה"ב אינה כלולה)

# רוב גיוסי ההון לחברות דיפטק בישראל: בסבבים הגדולים מ-50 מיליון דולר

## סך ההון שגייסו חברות דיפטק ישראליות לפי גודל סבב גיוס (במיליארדי דולרים)



\* נתוני 2025 עדכניים עד לאוגוסט  
מקור: עיבודי Dealroom ורשות החדשנות לנתוני IVC ו-Dealroom

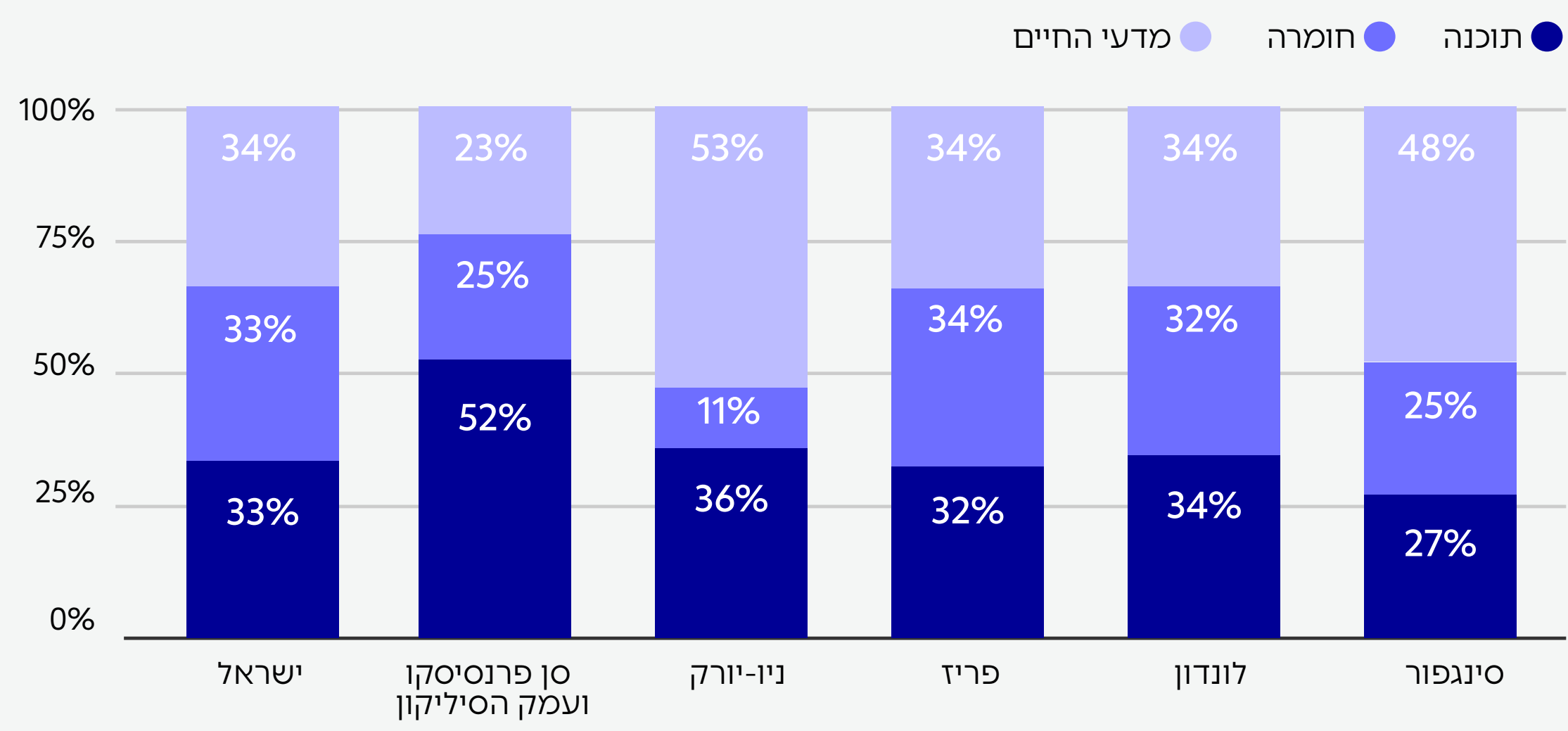
רוב ההון שגייסו חברות דיפטק בישראל בשנים האחרונות היה בסבבי גיוס גדולים - זאת בדומה למגמה שנצפתה בתעשיית ההייטק כולה.

**ב-2024 כמחצית מהכסף שגייסו חברות דיפטק ישראליות גויסה בסבבי גיוס גדולים שעומדים על יותר מ-50 מיליון דולר - בהשוואה ל-10% בלבד ב-2016.**

בשמונת החודשים הראשונים של 2025 נראה כי מגמה זו נמשכת, כאשר סבבים גדולים מהווים כ-65% מכלל ההשקעות בחברות דיפטק. עם זאת, נתון זה צפוי לרדת מעט מכיוון שסבבי גיוס בסכומים נמוכים קשים יותר לאיתור (בעיה המוכרת כ-Late Detection).

# ההשקעות בדיפטק הישראלי נחלקות באופן דומה בין חברות תוכנה, חומרה ומדעי החיים - בדומה ללונדון ופריז

התפלגות גיוסי ההון לחברות בתחומי דיפטק שונים,  
 לפי האב (2019-2025)



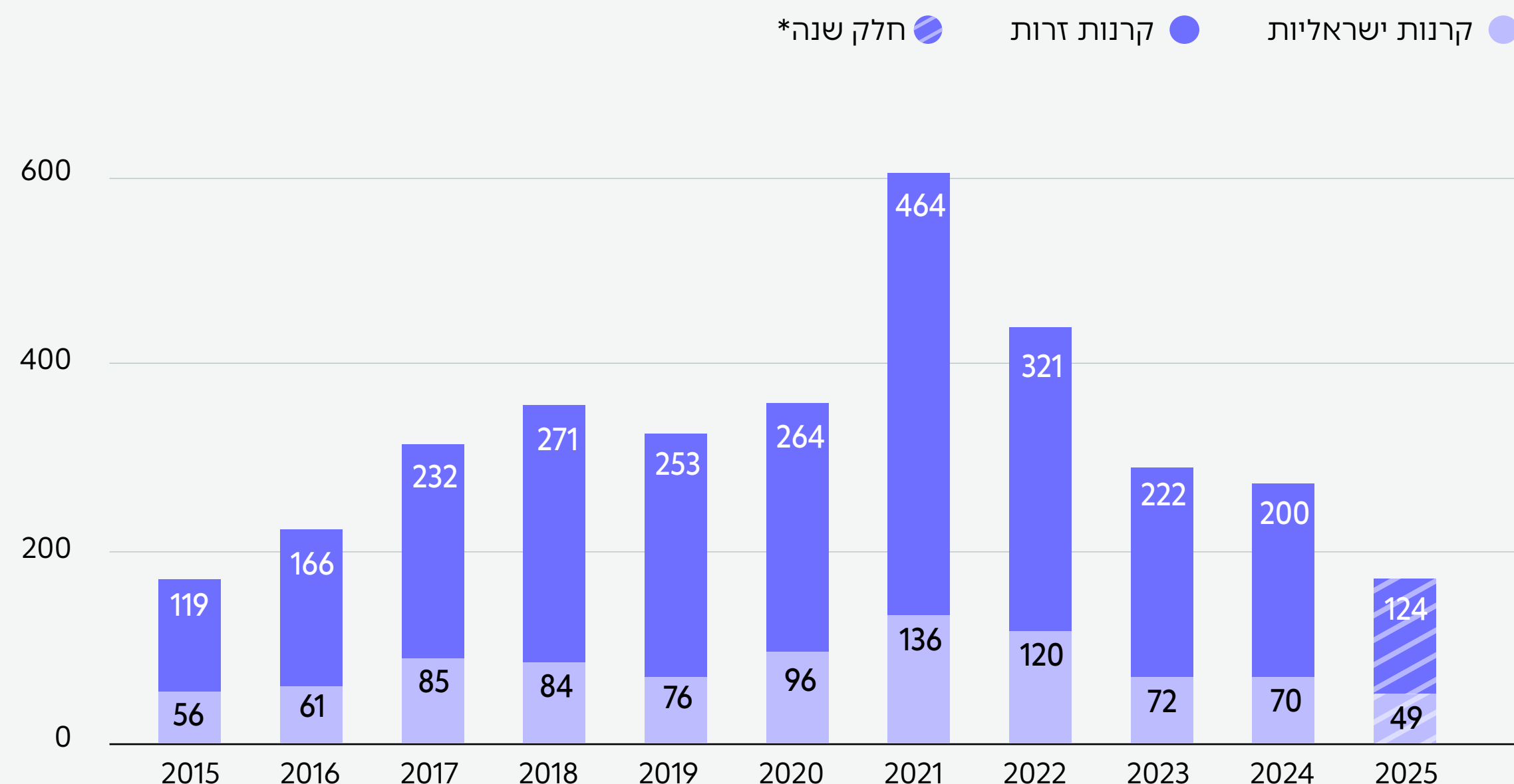
\* נתוני 2025 עדכניים עד לאוגוסט  
 מקור: עיבודי Dealroom ורשות החדשנות לנתוני IVC ו-Dealroom

בהסתכלות על גיוסי ההון של חברות דיפטק הישראליות לפי תחומי פעילות מרכזיים בשנים 2019-2025 עולה כי ההשקעות מתפלגות בשיעור דומה בין שלושה תחומים: תוכנה, חומרה ומדעי החיים.

התפלגות זו דומה מאוד למצב בלונדון ובפריז. לעומת זאת, בסן פרנסיסקו ובעמק הסיליקון כמחצית מההשקעות בחברות דיפטק מרוכזות בחברות תוכנה, ואילו בסינגפור ובניו-יורק כמחצית מההשקעות בתקופה זו התרכזו בחברות מדעי החיים.

# מאות משקיעים פועלים בתחום הדיפטק בישראל

## מספר קרנות הון סיכון אשר ביצעו השקעה אחת לפחות בחברת דיפטק ישראלית פרטית, בחלוקה לקרנות ישראליות וזרות בשנה



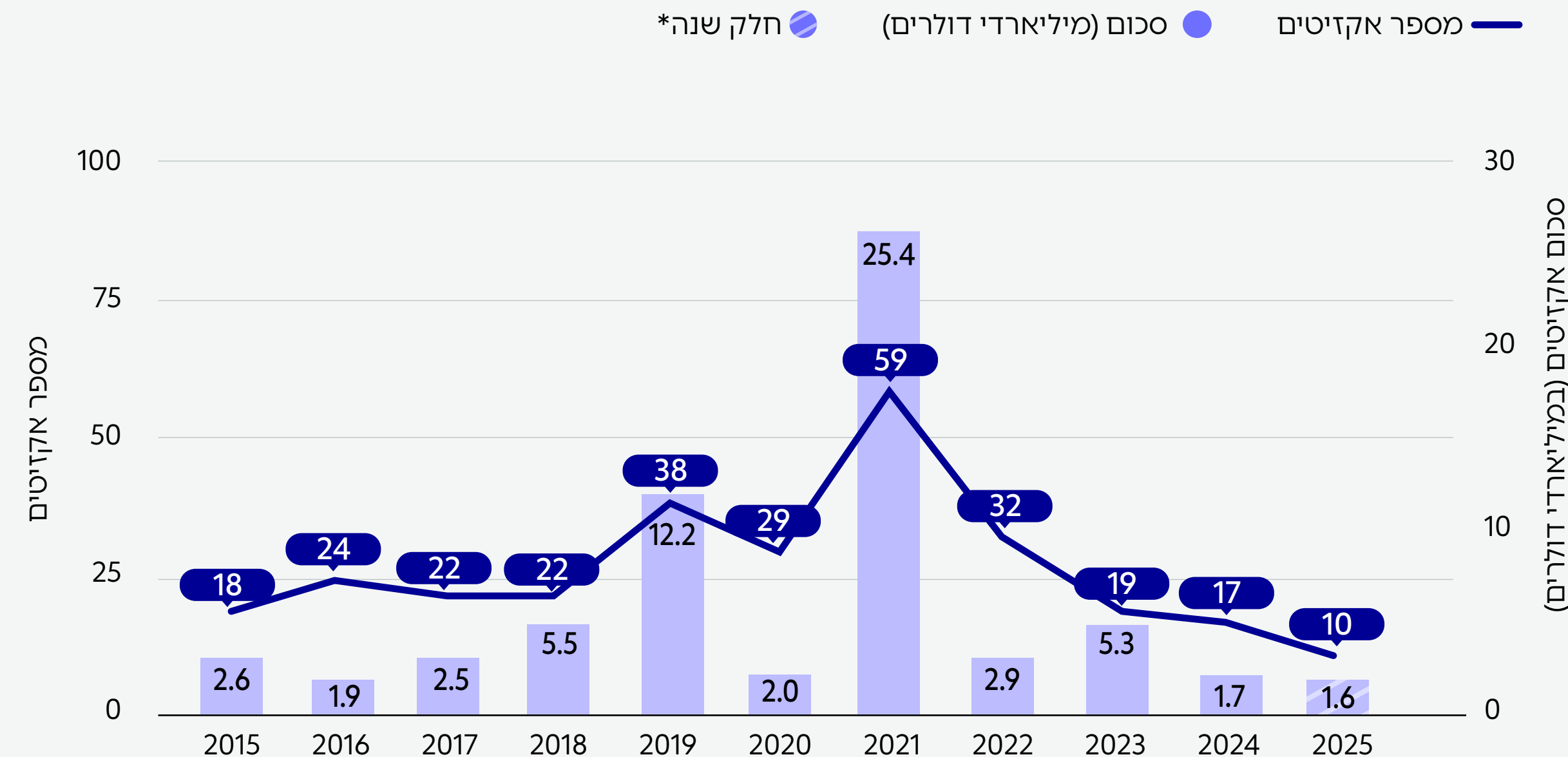
\* נתוני 2025 עדכניים עד לאוגוסט  
מקור: עיבודי Dealroom ורשות החדשנות לנתוני IVC ו-Dealroom

בשנים האחרונות מספר המשקיעים הפעילים בתחום הדיפטק בישראל נמצא במגמת ירידה. בשנים 2023-2024, כ-280 קרנות הון סיכון שונות השקיעו לפחות בחברת דיפטק ישראלית אחת. ב-2025 (עד חודש אוגוסט), כ-170 קרנות ביצעו לפחות השקעה אחת בחברות דיפטק ישראליות. אלה מספרים נמוכים יחסית לשנים 2017-2022, אז בכל שנה בממוצע כ-400 קרנות ביצעו השקעות בחברות דיפטק ישראליות. עם זאת, הנתונים עבור השנים האחרונות עוד צפויים להתעדכן ולעלות.

כמו כן, שיעורם של המשקיעים הישראלים מתוך כלל המשקיעים בדיפטק יציב לאורך השנים, והם מהווים בממוצע כ-26% ממספר המשקיעים.

# בעשור האחרון: אקזיטים בסך יותר מ-60 מיליארד דולר לחברות דיפטק ישראליות

## מספר וסכום אקזיטים בשנה של חברות דיפטק ישראליות (במיליארדי דולרים)



\* נתוני 2025 עדכניים עד לאוגוסט  
מקור: עיבודי Dealroom ורשות החדשנות לנתוני IVC ו-Dealroom

בעשור האחרון היו בכל שנה בממוצע 28 אקזיטים של חברות דיפטק ישראליות, בסכום ממוצע של כ-220 מיליון דולר לאקזיט.<sup>24</sup>

2021 הייתה שנת שיא במספר ובשווי העסקאות שבוצעו בה, בעיקר בעקבות הנפקת חברת SentinelOne בשווי של כ-9 מיליארד דולר. גם ב-2019 נרשמו עסקאות משמעותיות, בעיקר בתחומי המוליכים למחצה - מלאנוקס נמכרה לאנבידיה בכ-6.9 מיליארד דולר ו-Habana Labs נרכשה על ידי אינטל בכ-2 מיליארד דולר.

מאז 2021, חלה ירידה במספר האקזיטים של חברות דיפטק ישראליות בכל שנה. ב-2024 נרשמו 17 אקזיטים. לעומת זאת, בהייטק הישראלי נרשמת התאוששות קלה במספר האקזיטים השנתי, ומתחילת 2024 ועד למחצית 2025 נרשמו 187 אקזיטים.

24. בניתוח נכללים הנפקות (IPO) ומיזוגים ורכישות (M&A)

## ליבת חברות הדיפּטק: הון אנושי מיומן

**התארים המתקדמים. מתוכם כ-5,000 בוגרי תואר שני ו-1,000 תואר שלישי (דוקטורט). כשליש מהבוגרים הם במקצועות הרפואה והביולוגיה ועוד כ-20% הם במקצועות מדעי המחשב, הנדסת חשמל ומתמטיקה.**

בחינה של ההרכב הדמוגרפי של בוגרי מקצועות הדיפּטק בתארים מתקדמים מעלה כי כמחצית מבוגרי תארי הדיפּטק הן נשים. עם זאת, שיעור זה נמוך מחלקן של הנשים ממספר בוגרי התארים המתקדמים בכלל, אשר עומד על למעלה מ-60%.

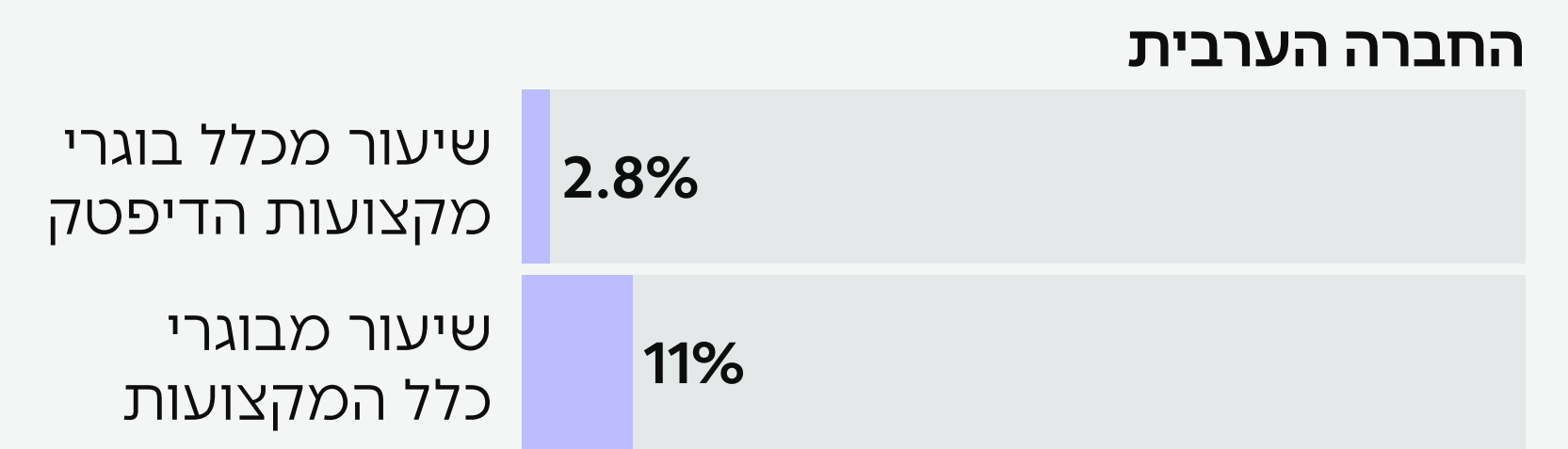
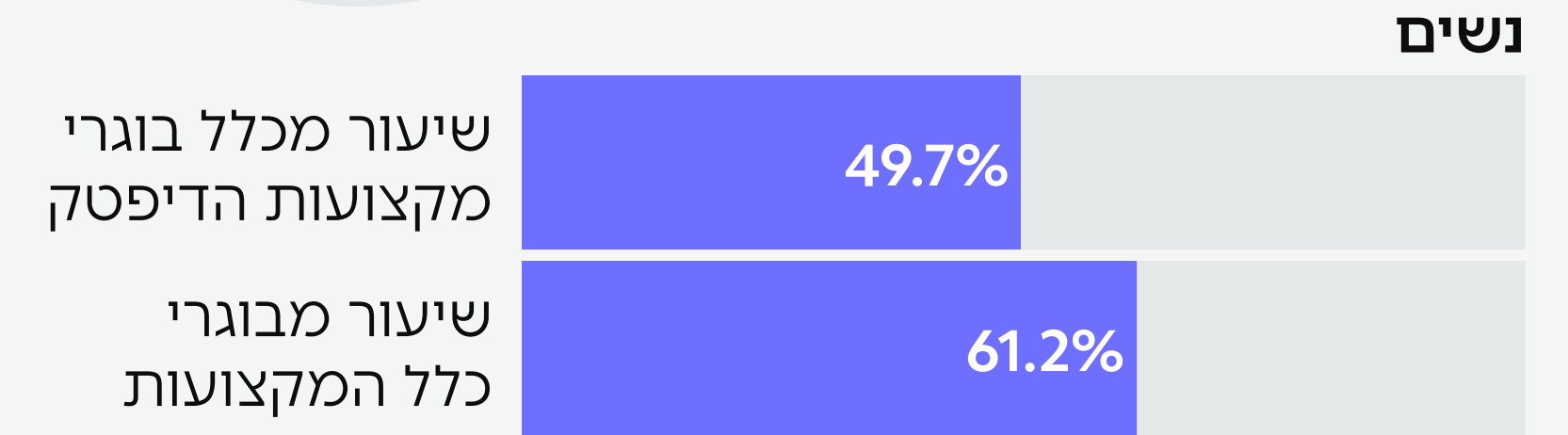
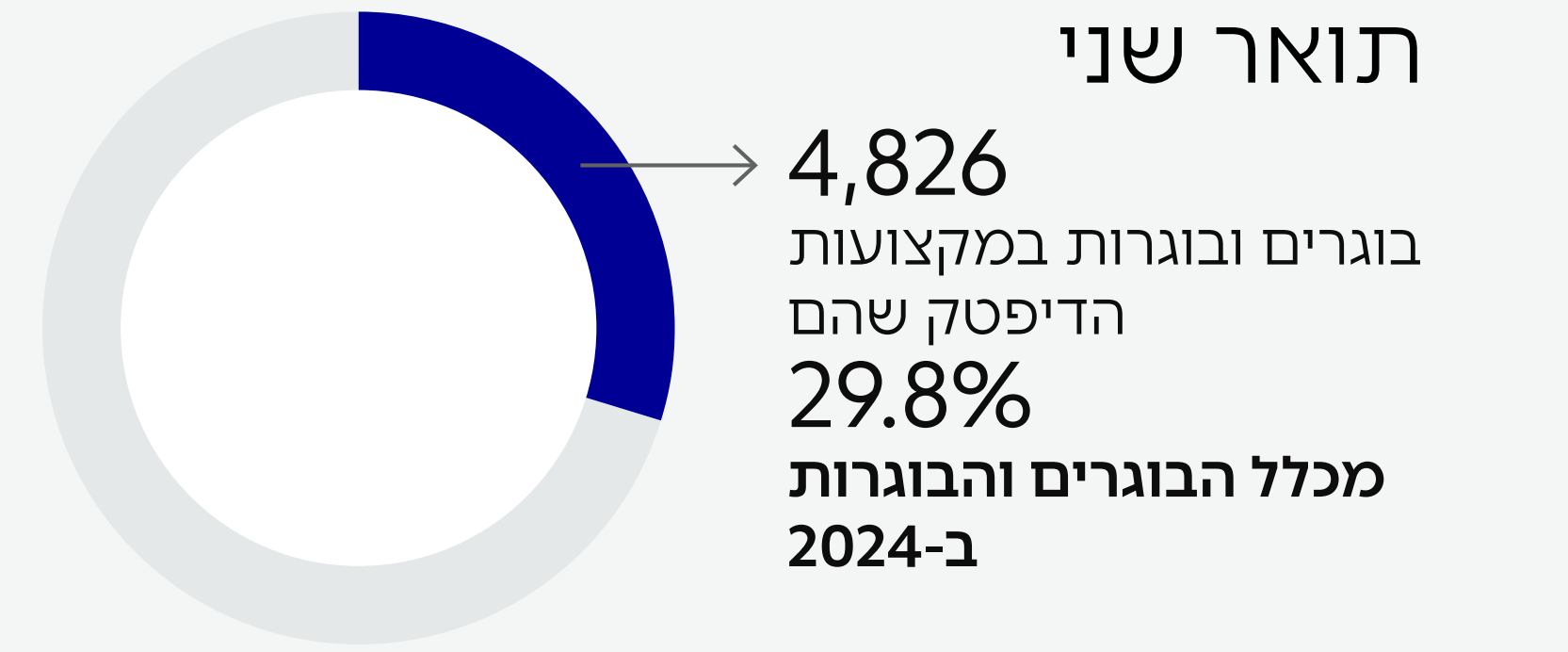
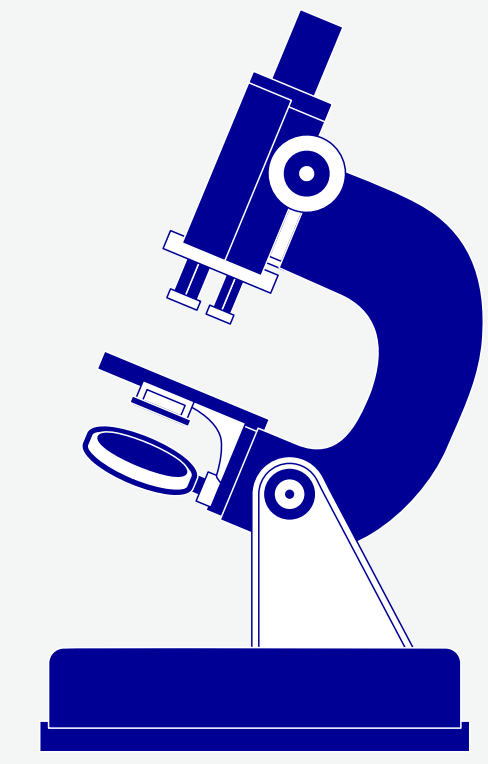
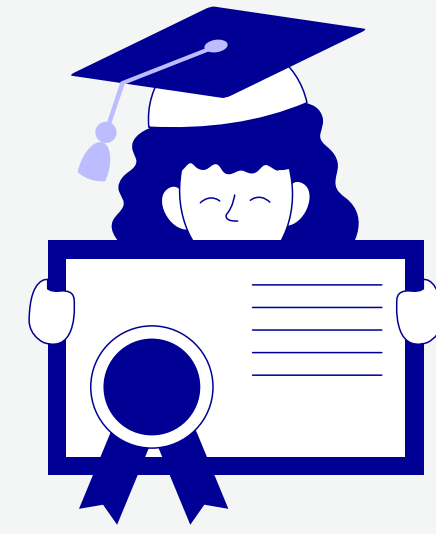
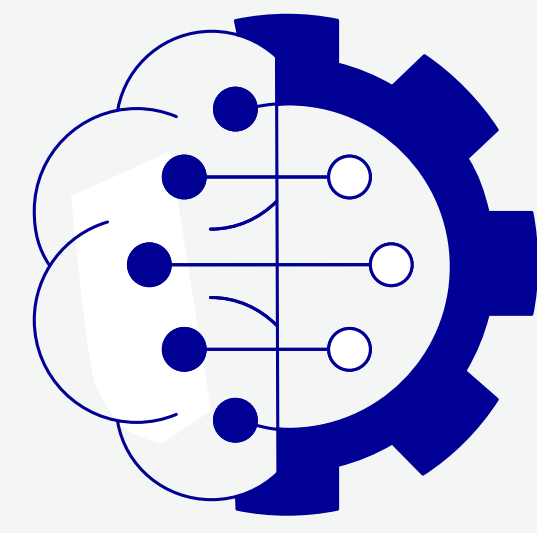
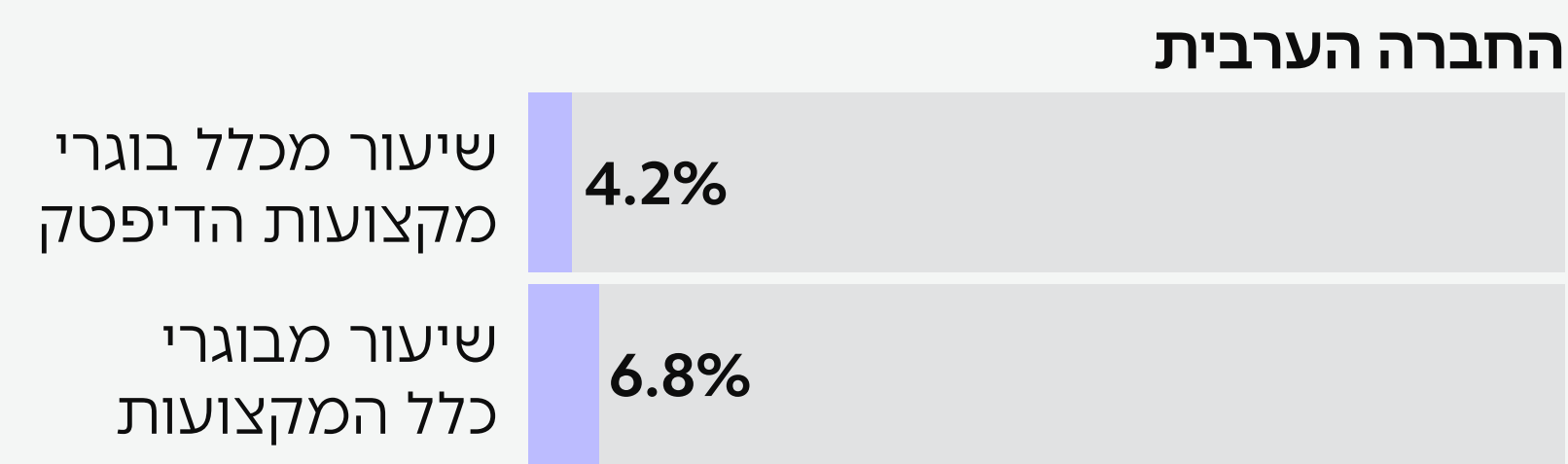
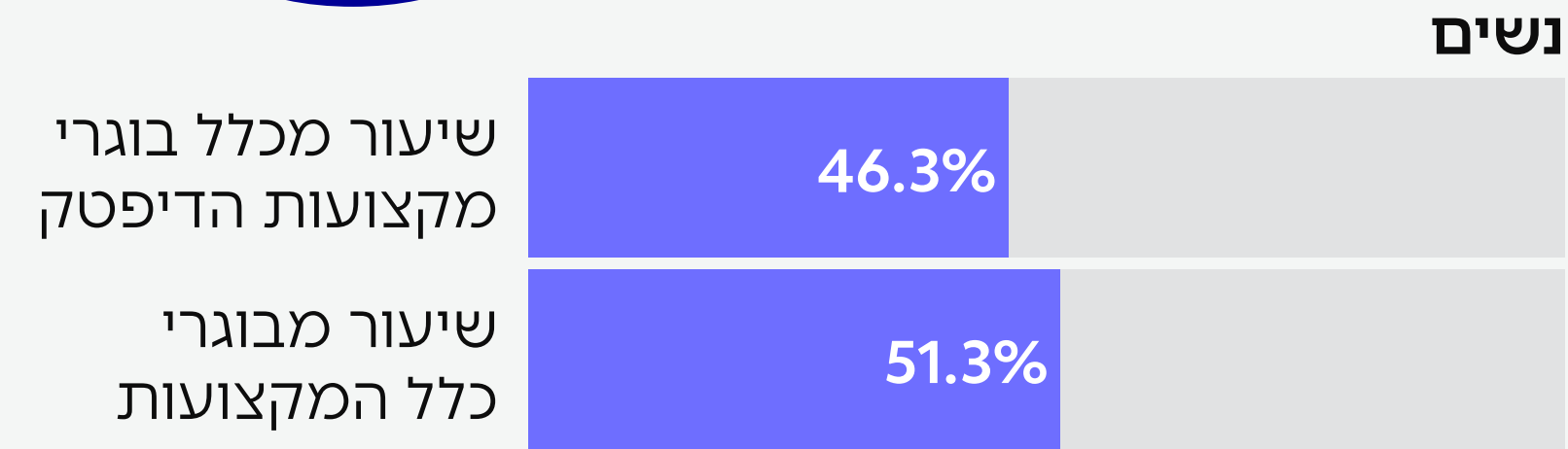
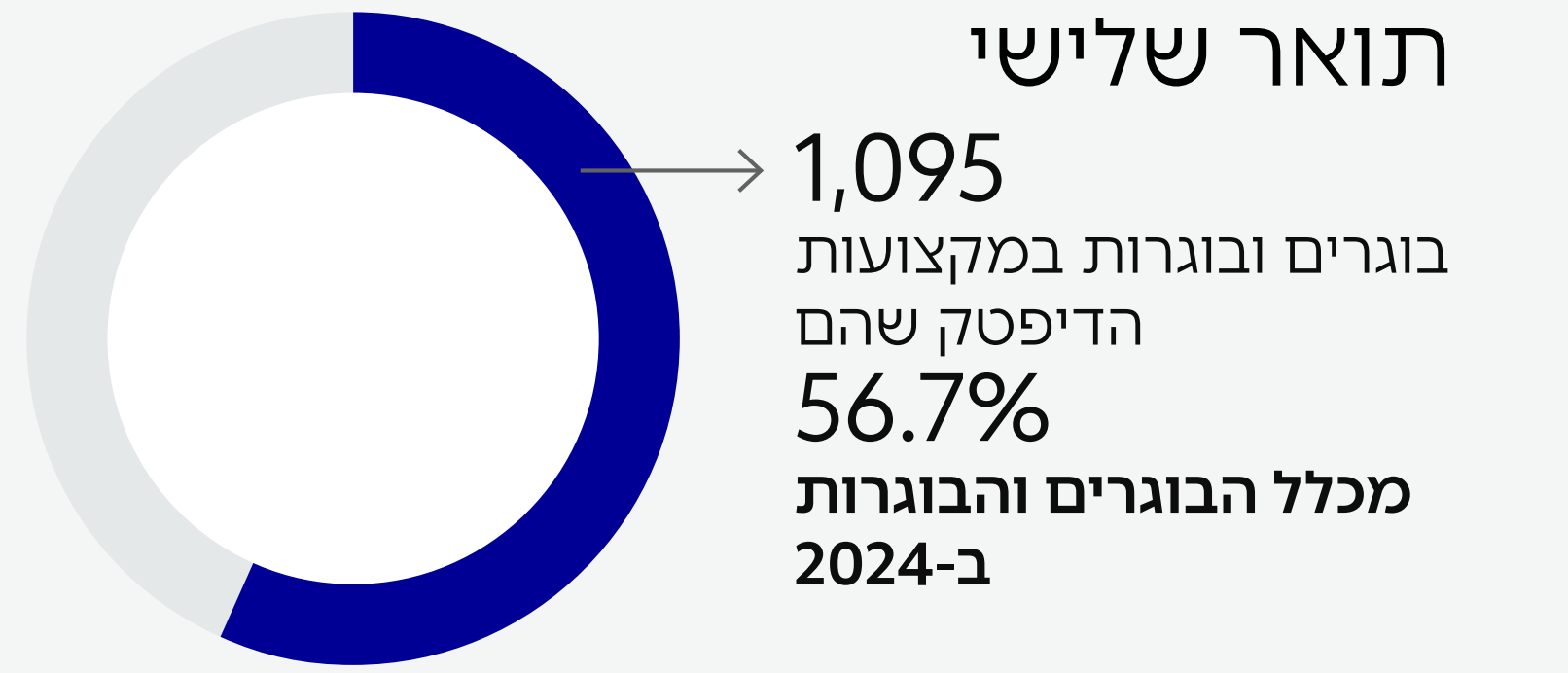
לעומת זאת, חלקם של בוגרים מהחברה הערבית נמוך משמעותית מחלקם באוכלוסייה. בעוד שהאוכלוסייה הערבית מהווה כ-21% מאוכלוסיית ישראל, רק 2.8% מבוגרי תואר שני במקצועות הדיפּטק הם מהחברה הערבית. בקרב בוגרי התואר השלישי המצב אינו טוב בהרבה, ורק כ-4.2% מהבוגרים במקצועות הדיפּטק הם מהחברה הערבית.

חברות הדיפּטק נדרשות לכוח אדם מיומן, ולרוב בעל תארים מתקדמים, על מנת לפתח טכנולוגיות עמוקות מבוססות מחקר. לכן, כדי לאמוד את זמינות ההון האנושי בתחום ואת יכולתן של החברות לצמוח, רשות החדשנות הגדירה רשימת תארים מתקדמים בעלי זיקה לתחומי הדיפּטק השונים ("מקצועות הדיפּטק", שמפורטים ב**נספח 1**) ובחנה את מספר בוגרי האוניברסיטאות בתארים אלה לאורך זמן.

חשוב להדגיש כי בוגרי התארים האלה מהווים את מאגר הכשרונות הפוטנציאלי לתעסוקה בחברות דיפּטק, אך אין הכרח שאכן יועסקו בהן. בנוסף, חברות דיפּטק מעסיקות כוח אדם במקצועות נוספים שאינם בליבת המו"פ, כך שמועסקים בהן גם בוגרי מקצועות נוספים בתחומי המוצר והמטה.

**מהנתונים עולה כי מספר בוגרי התארים המתקדמים במקצועות הדיפּטק עולה בעקביות במשך יותר מעשור בקצב גבוה מקצב גידול האוכלוסייה. עוד עולה מהנתונים כי ב-2024 סיימו תואר מתקדם במקצועות הדיפּטק כ-6,000 בוגרים, שהם כשליש מכלל בוגרי**

# הון אנושי בדיפטק: תמונת מצב לשנת 2024



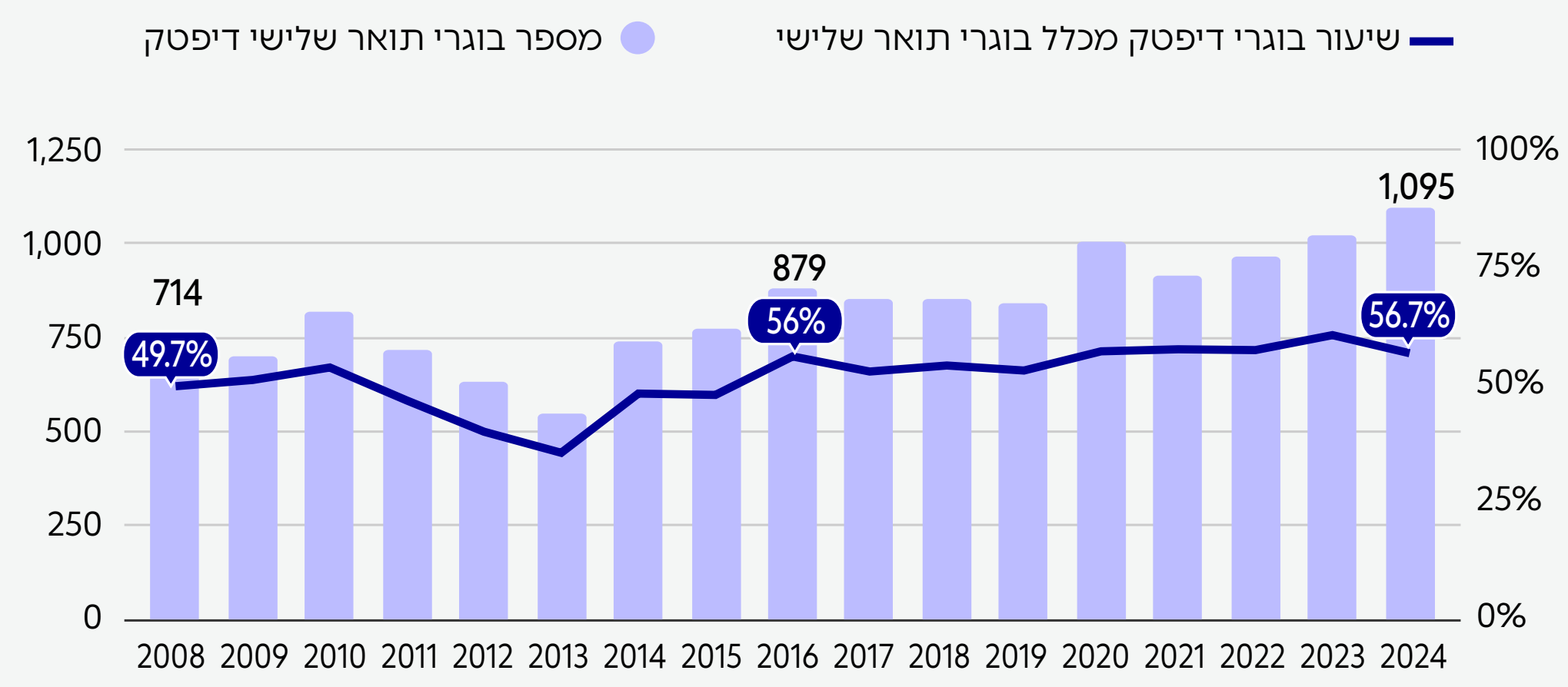
מקור: עיבוד רשות החדשנות לנתוני למ"ס

# עלייה במספר בוגרי התארים המתקדמים במקצועות הדיפטק

מכ-700 בממוצע בשנה בין השנים 2008-2013 ליותר מ-1,000 בוגרים ב-2024 - גידול של כ-53%. **מספר בוגרי התארים המתקדמים במקצועות הדיפטק גדל בקצב מהיר יותר מקצב גידול האוכלוסייה בתקופה זו.**<sup>23</sup>

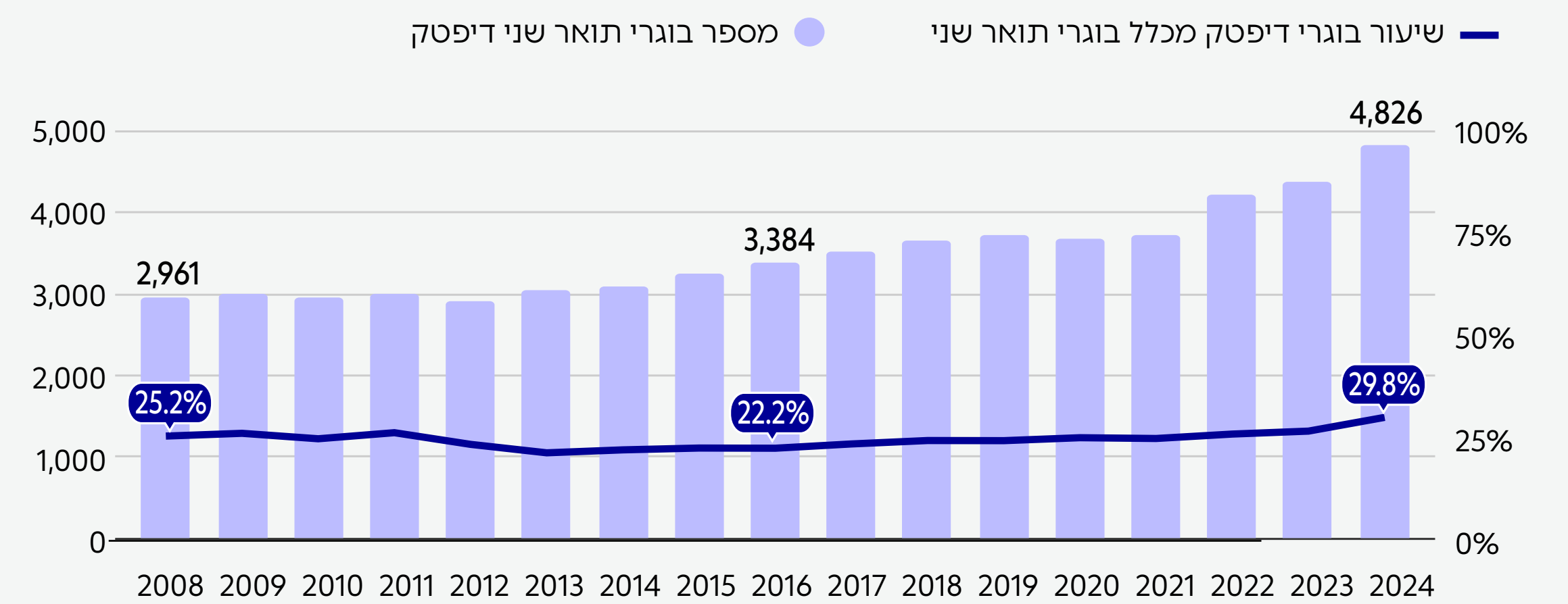
**מספר בוגרי התארים המתקדמים במקצועות הדיפטק נמצא בעלייה מאז 2013.** מספר בוגרי תואר שני במקצועות אלה עלה מכ-3,000 בוגרים בכל שנה בין השנים 2008-2013 לקרוב ל-5,000 בוגרים ב-2024 - גידול של כ-63%. מגמה דומה קיימת בתארים שלישיים: מספר בוגרי מקצועות הדיפטק עלה

**מספר בוגרי תואר שלישי במקצועות הדיפטק ושיעורם מכלל מקבלי תואר שלישי, לפי שנה**



מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני הלמ"ס

**מספר בוגרי תואר שני במקצועות הדיפטק ושיעורם מכלל מקבלי תואר שני, לפי שנה**



מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני הלמ"ס

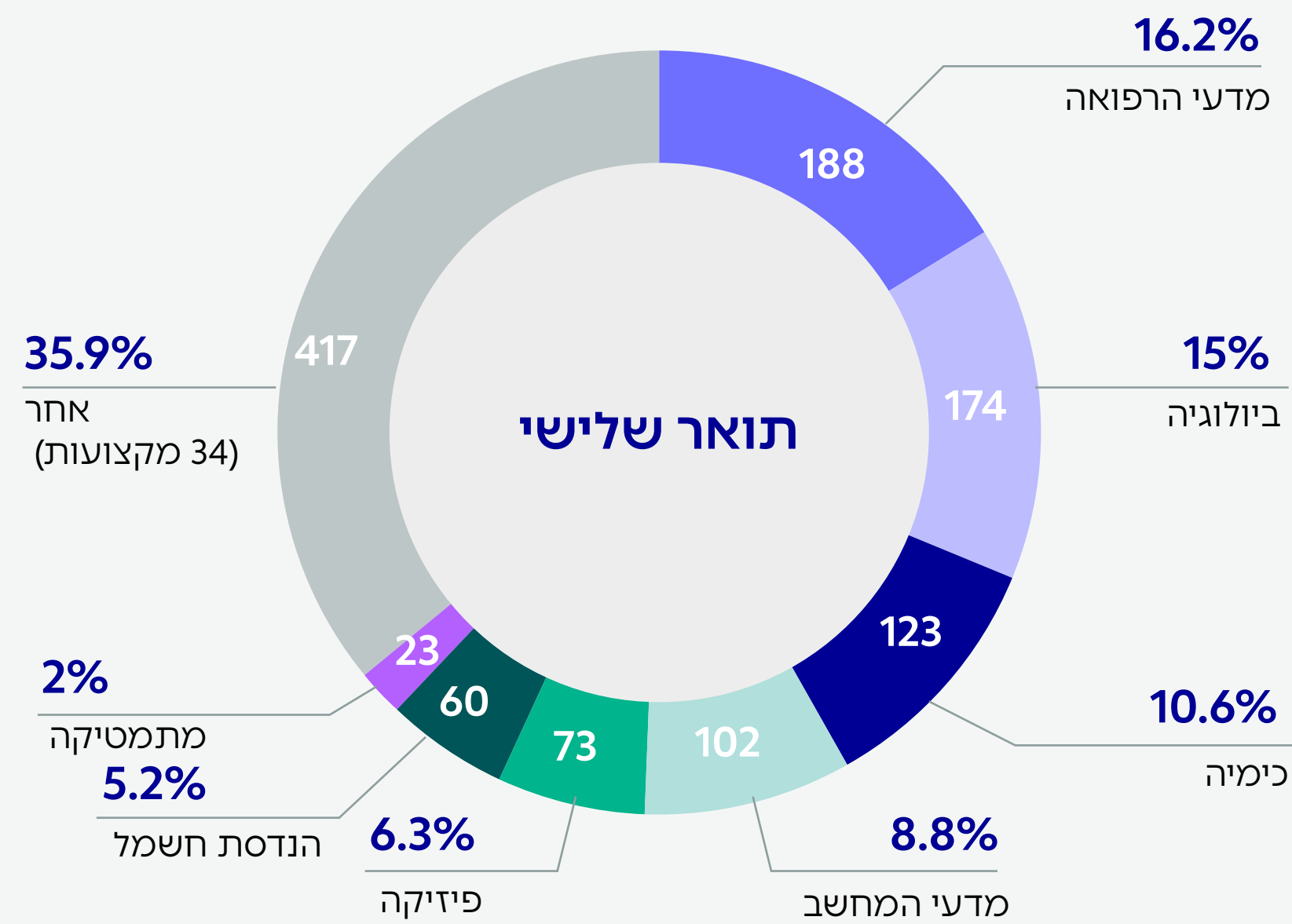
<sup>23</sup> אוכלוסיית ישראל גדלה בכ-24% בין 2013 ל-2024, ובכ-37% מאז 2008

# תחומי הלימוד הבולטים במקצועות הדיפלק: רפואה, מדעי המחשב ומדעי החיים

מבוגרי התואר השני במקצועות הדיפלק. בלימודי תואר שלישי התמונה דומה: בוגרי ביולוגיה ומדעי הרפואה מהווים כ-31% מכלל הבוגרים, בעוד שבוגרי מדעי המחשב, הנדסת חשמל ומתמטיקה מהווים כ-16%.

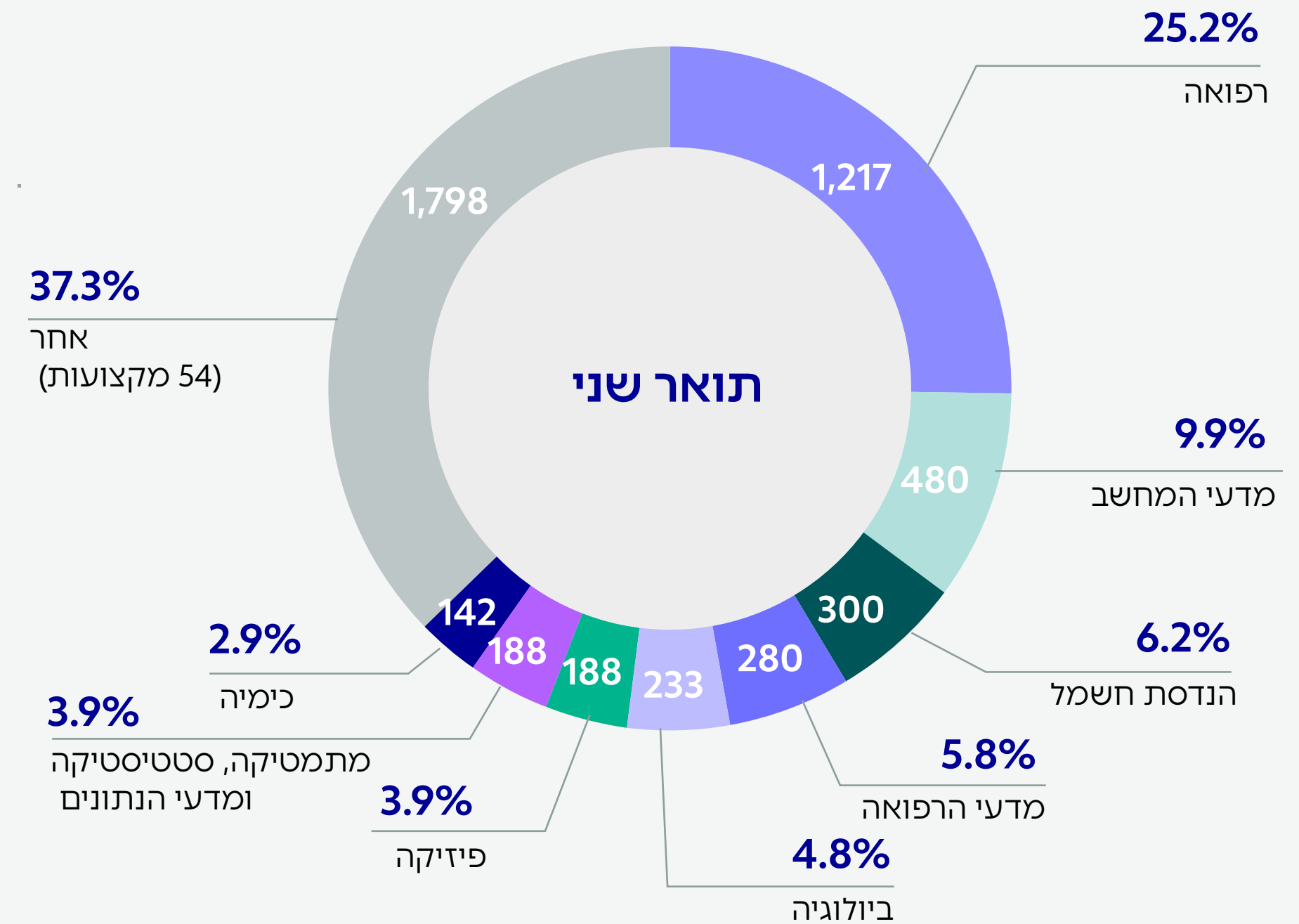
התחום הפופולרי ביותר ללימודי תואר שני במקצועות הדיפלק הוא מסלול לימודי הרפואה, עם כרבע מהבוגרים. בתחומי הביולוגיה ומדעי הרפואה סיימו קרוב ל-11% בוגרים נוספים. במקצועות המזוהים ביותר עם ענף ההייטק - מדעי המחשב, מתמטיקה והנדסת חשמל - סיימו כ-20%

מספר ושיעור מקבלי תואר שלישי במקצועות הדיפלק מאוניברסיטאות לפי מקצוע לימוד, 2024 (תשפ"ד)



מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני הלמ"ס

מספר ושיעור מקבלי תואר שני במקצועות הדיפלק מאוניברסיטאות לפי מקצוע לימוד, 2024 (תשפ"ד)



מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני הלמ"ס

# דיפטק ושוקי הון לא משוכללים: מדיניות מימון רשות החדשנות לסטארטאפים בשלבם מוקדמים

## קרן ההזנק: מענה לכשלי שוק של סטארטאפים בשלבים מוקדמים

**לפעילות של חדשנות טכנולוגית בתעשייה בישראל"** (סעיף 15ב). לשם כך, החברות אותן בוחרת רשות החדשנות לממן בקרן ההזנק הן חברות בשלבי פיתוח מוקדמים בתחומים עתירי מו"פ ובעלות טכנולוגיה עמוקה ומסוכנת וחדשנות פורצת דרך - כלומר, **בדומה להגדרה של חברות דיפטק**, כפי שהובאה במסמך זה. זאת, **במקביל לעמידה באמות מידה נוספות הנוגעות למאפיינים העסקיים של החברה ולפוטנציאל הצלחתה**, תוך התייחסות בין היתר לאיכות ונסיון הצוות, להיבטים שיווקיים ועסקיים וכן להשפעתה הפוטנציאלית של החברה על הכלכלה והמשק.

שנית, כדי לוודא את איכות החברות, **להוריד את הסיכון למשקיעים הפרטיים ולעודד ביצוע השקעות, לוודא שלמימון הציבורי תהיה תועלת כלכלית**, וכן להשתלב בתהליך ההתפתחות האורגני של החברה, השקעות הרשות בקרן ההזנק ניתנות כחלק מסבב גיוס של החברה, **תוך דרישת Matching** - כלומר השקעה של השוק הפרטי לצד המימון הממשלתי.

במהלך 2024 השיקה רשות החדשנות את "קרן ההזנק" ככלי המרכזי למימון חברות טכנולוגיה ישראליות בשלבים מוקדמים. קרן ההזנק החליפה את קרן המו"פ, שפעלה לאורך עשורים רבים, מתוך רצון לתת מענה מדויק ומיטבי לצורכי האקוסיסטם הישראלי שצמח והתפתח.

קרן ההזנק נועדה לסייע בהקמה ובמימון סבבי גיוס הון סיכון לחברות דיפטק בכל שלבי ההנבטה, משלב הרעיון ועד צמיחה, בסנכרון עם השוק הפרטי. במסגרת הקרן, רשות החדשנות משתתפת בסבבי השקעה משלב תיקוף הרעיון, פרה-סיד, דרך סיד ועד סבב גיוס A. זאת במטרה לדאוג למימון המתאים לשלב החברה, שיאפשר לחברות להגיע לאבן הדרך המימונית הבאה לגיוס הון (בניגוד לסבבים קטנים מדי שלא מקדמים מספיק את החברה).

כדי להגשים מטרה זו, עקרונות הפעולה של קרן ההזנק מתבססים על מספר אדנים מרכזיים:

ראשית, בדומה ליתר פעילות הרשות, ובהתאם להנחיות חוק החדשנות, קרן ההזנק פועלת במטרה **"להביא במישרין או בעקיפין**

## קרבן ההזנק: מענה לכשלי שוק של סטארטאפים בשלבים מוקדמים

שלישית, כחלק מהקמתה של קרבן ההזנק נבחנו כשלי השוק המאפיינים מימון סטארטאפים בשלבים מוקדמים, בהם הסיכון למשקיעים פרטיים גבוה במיוחד, ופעילות הקרבן מוקדה לסקטורים בהייטק בהם התערבות ציבורית היא הנדרשת ביותר. במסגרת זו דורגו הסקטורים לפי **זמינות ההון הפרטי** הקיימת בהם, תוך שקלול כמות החברות, המשקיעים המתמחים וסך ההון שהושקע בסקטור על ידי המגזר הפרטי, בדגש על הימצאותם של משקיעים פרטיים שביצעו מספר משמעותי של השקעות בסקטור. זאת מתוך ההבנה כי **ככל שקיימת בסקטור מסוים פעילות ענפה יותר של השוק הפרטי ופועלים בו יותר משקיעים מתמחים בעלי עומק והבנה של הסקטור - כך האימפקט של ההתערבות הממשלתית בו נמוך יותר והיא נדרשת פחות**. פירוט ודירוג הסקטורים על פי דירוג זמינות ההון בהם מופיע בעמוד הבא.

הטבלה הבאה מתארת את מידת ההתאמה של חברת טכנולוגיה ישראלית למימון על ידי קרבן ההזנק, לפי מאפייניה הטכנולוגיים ורמת זמינות ההון של התחום בו היא פועלת.

### מידת ההתאמה של חברות למימון על ידי קרבן ההזנק, לפי רמת זמינות הון בתחום הפעילות של החברה ומאפייניה הטכנולוגיים

התאמה גבוהה      התאמה נמוכה

| זמינות הון פרטי גבוהה | זמינות הון פרטי נמוכה-בינונית                  |                  |
|-----------------------|------------------------------------------------|------------------|
|                       | רשות החדשנות<br>Israel Innovation<br>Authority | חברת דיפטק       |
|                       |                                                | חברה שאינה דיפטק |

## קרן ההזנק: מענה לכשלי שוק של סטארטאפים בשלבים מוקדמים

יובהר כי דירוג זמינות ההון אינו משמש לטובת קבלה או פסילה אוטומטית של חברות הפועלות בסקטורים השונים. **כל חברה שמגישה בקשה לקרן ההזנק נבדקת באופן מלא וזהה, ודירוג זה משמש כאינדיקציה עבור ועדת ההשקעות של הרשות לטובת הבטחת ההקצאה היעילה והאיכותית ביותר של השקעות הרשות, ונשקל לצד יתר הפרמטרים שפורטו.** כמו כן, מטבע הדברים הדירוג צפוי להשתנות מעת לעת, בהתאם לשינויים בזמינות ההון הפרטי בסקטורים השונים בענף ההייטק הישראלי.

בפועל, מתוך המימון שחילקה קרן ההזנק, 90% הגיעו לחברות בסקטורים בעלי דירוג זמינות הון נמוך או בינוני, כלומר, לחברות הפועלות בתחומים בהם יש קושי גדול יותר להשיג מימון פרטי. תחומים בולטים בהם דירוג זמינות ההון או נמוך או בינוני כוללים בין היתר מכשור רפואי, מוליכים למחצה ואנרגיה.

לעומת זאת, בתחומים בעלי דירוג זמינות הון גבוה, דוגמת סייבר, פינטק ותוכנה ארגונית - בהם פועל שוק הון משוכלל יחסית - רשות החדשנות מממנת פחות חברות. כלל הסקטורים בהם זמינות ההון גבוהה מהווים 10% מסך המימון שהעניקה קרן ההזנק.

חשוב לציין כי מבין תוכניות רשות החדשנות, בשלב זה רק בקרן ההזנק הופעלה המדיניות המשקללת בתהליך קבלת ההחלטות את השקעות המגזר הפרטי והפעילות היזמית בסקטור בו פועלת החברה. גישה זו עשויה להשתלב בעתיד בכלים נוספים של הרשות שישמשו למימון ישיר של חברות (לעומת פעילויות אשר נועדו לפעול אל מול כשלי שוק אחרים, כמו פיתוח תשתיות מו"פ).

# הסקטורים בהייטק הישראלי על פי דירוג זמינות ההון

## זמינות הון פרטי גבוהה

בראות דיגיטלית  
מסחר מקוון  
סייבר  
פינטק  
תוכן ומדיה  
תוכנה ארגונית

## זמינות הון פרטי נמוכה או בינונית

|                       |                           |
|-----------------------|---------------------------|
| מכשור רפואי           | אגריטק                    |
| ערים חכמות            | חינוך                     |
| פארמה                 | טכנולוגיות אנרגיה         |
| פודטק                 | טכנולוגיות ביטחוניות וחלל |
| קוואנטם ותשתיות מחשוב | טכנולוגיות בנייה          |
| תחבורה חכמה           | טכנולוגיות מים            |
| תקשורת                | ייצור מתקדם               |
|                       | מוליכים למחצה             |

למידע בנוגע למתודולוגיית דירוג הסקטורים, ראו פירוט בעמוד הקודם  
מקור: רשות החדשנות

# השקעות רשות החדשנות הן תמונת ראי להשקעות הסקטור הפרטי

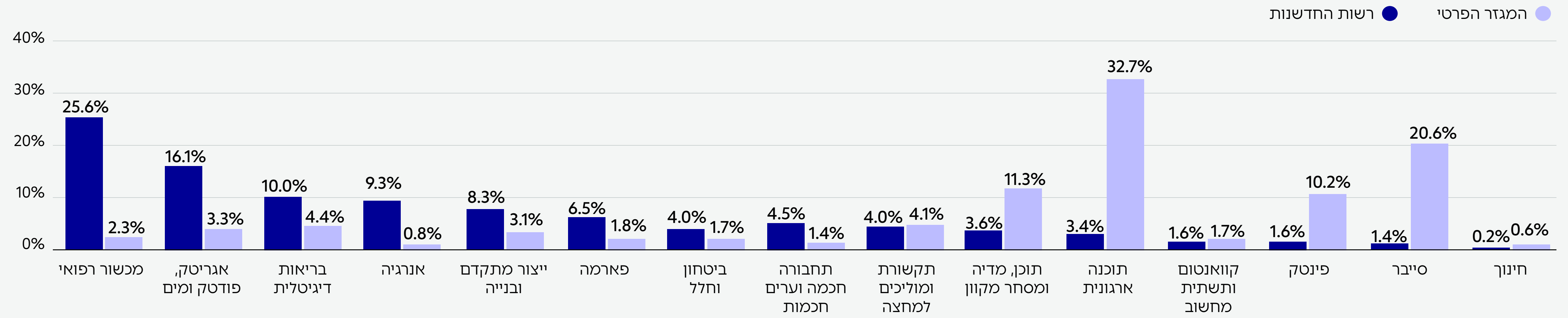
תחומים מרכזיים נוספים בהם משקיעה הרשות הם תחומי הפודטק, אגריטק, מים ואנרגיה. כ-23% מהשקעות הרשות הופנו לתחומים אלה, לעומת 4% מהשקעות השוק הפרטי בשלבים מוקדמים.

תחומי הסייבר והתוכנה הארגונית, בהם הושקעו כ-53% מכלל השקעות השוק הפרטי בשלבים מוקדמים, קיבלו רק כ-5% מהשקעות הרשות.

השקעות רשות החדשנות בחברות טכנולוגיה ישראליות מתמקדות בחברות דיפטק ובתחומים בהם יש סבירות גבוהה לכשל שוק מימוני. פירוט נרחב בנוגע למדיניות השקעה זו מופיע בחלק ב' של דו"ח זה.

התחומים המרכזיים בהם משקיעה רשות החדשנות הם מכשור רפואי ופארמה - שהיוו כשליש מכלל השקעות רשות החדשנות ב-2024. לשם השוואה, תחומים אלה ריכזו כ-4% מכלל השקעות השוק הפרטי בשלבים מוקדמים (עד A, כולל) באותה התקופה.

## התפלגות השקעות רשות החדשנות והמגזר הפרטי בשלבים מוקדמים לפי תחומים, 2024 ומחצית ראשונה 2025 (אחוזים)



הנתונים מתייחסים להשקעות הניתנות לסיווג בלבד. ייתכן כי השקעה מסוימת תסווג ליותר מתחום אחד בניתוח זה נכללים מסלולי הרשות המשקיעים באופן ישיר בחברות בשלבים מוקדמים - קרן ההזנק, קרן המו"פ (לרבות הערוץ המהיר), קרן החממות, קרן הפיילוטים ומיזמים משבשים, מסלול מפיתוח לייצור וכן מסלול שת"פ בין-לאומי מקור: עיבודי רשות החדשנות לנתוני הרשות IVC

# נספחים

נספח 1: הון אנושי בדיפלק - רשימת המקצועות הרלוונטיים

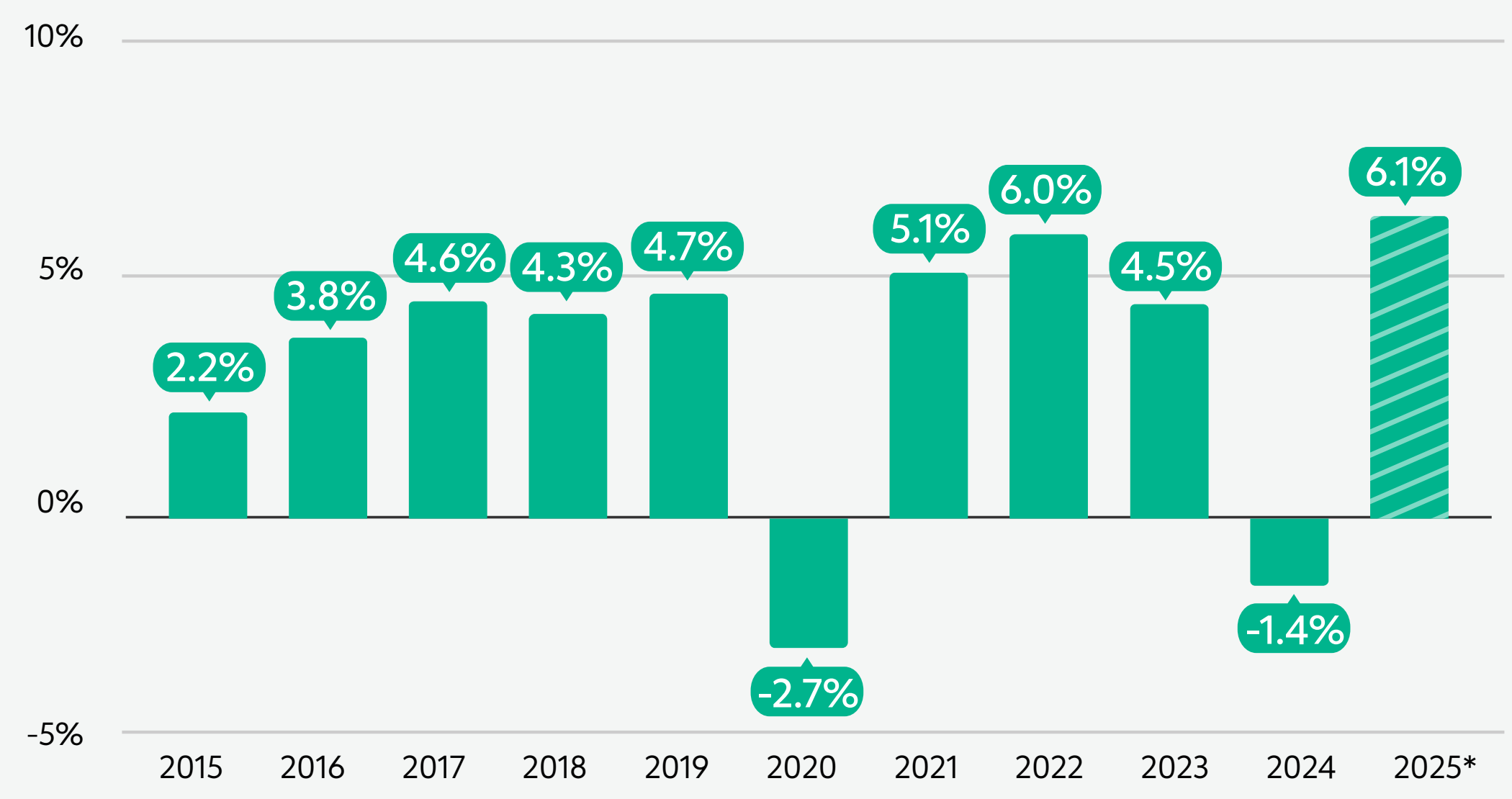
מקצועות הלימוד שהוגדרו כדיפלק לטובת הניתוחים שהוצגו הם:

|                     |                        |                          |                          |                         |                           |                            |
|---------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------|
| רפואה               | אקולוגיה               | הנדסה כימית              | הידרולוגיה               | הנדסת ביוטכנולוגיה      | הנדסה גרעינית             | ביוכימיה ומדעי המזון       |
| מדעי המחשב          | הנדסת חומרים           | ביוכימיה                 | מדעי המזון               | איכות הסביבה ומשאבי טבע | נורוביולוגיה              | גנטיקה והשבחה              |
| הנדסת חשמל          | הנדסת מערכות מידע      | מתמטיקה - מדעי המחשב     | גאולוגיה                 | ניהול והנדסת בטיחות     | הנדסה אזרחית              | ניהול והנדסת בטיחות        |
| מדעי הרפואה         | ארכיטקטורה ובינוי ערים | הנדסת נתונים             | בעלי חיים                | הגנת הצומח              | הנדסת מערכות תקשורת       | הנדסה חקלאית               |
| ביולוגיה            | הנדסת מערכות           | מדע הנתונים              | הנדסת אווירונאוטיקה וחלל | גידולי שדה וירקות       | הנדסת פולימרים            | לימודים בין-תחומיים בהנדסה |
| פיזיקה              | לימודי זיקנה           | הנדסה רובוטית            | ניהול מערכות מידע        | גנומיקה וביואינפורמטיקה | מדעי הקוגניציה            | מכניקת חומרים ומבנים       |
| כימיה               | סטטיסטיקה              | זואולוגיה                | מדעי המדבר               | מדעי הצמח               | מדעי הניהול - חקר ביצועים | מכטרוניקה                  |
| הנדסת מכונות        | מדעי המוח              | מדעי הקוגניציה           | עיצוב תעשייתי            | הנדסת אנרגיה            | כימיה אורגנית             |                            |
| רפואת שיניים        | וטרינריה               | הנדסת מזון וביוטכנולוגיה | גנטיקה                   | ביואינפורמטיקה          | כימיה תעשייתית            |                            |
| מתמטיקה             | ביוטכנולוגיה           | ביולוגיה ימית            | פיזיולוגיה               | גאולוגיה ימית           | כימיה פיזיקלית            |                            |
| הנדסת תעשייה וניהול | מיקרוביולוגיה          | הנדסת סביבה              | בלשנות                   | הנדסת תחבורה ותעבורה    | פיזיקה גרעינית            |                            |
| הנדסה ביו-רפואית    | הנדסת בניין            | בוטניקה                  | הנדסת אלקטרוניקה         | גאוטכנולוגיה            | גאופיזיקה                 |                            |

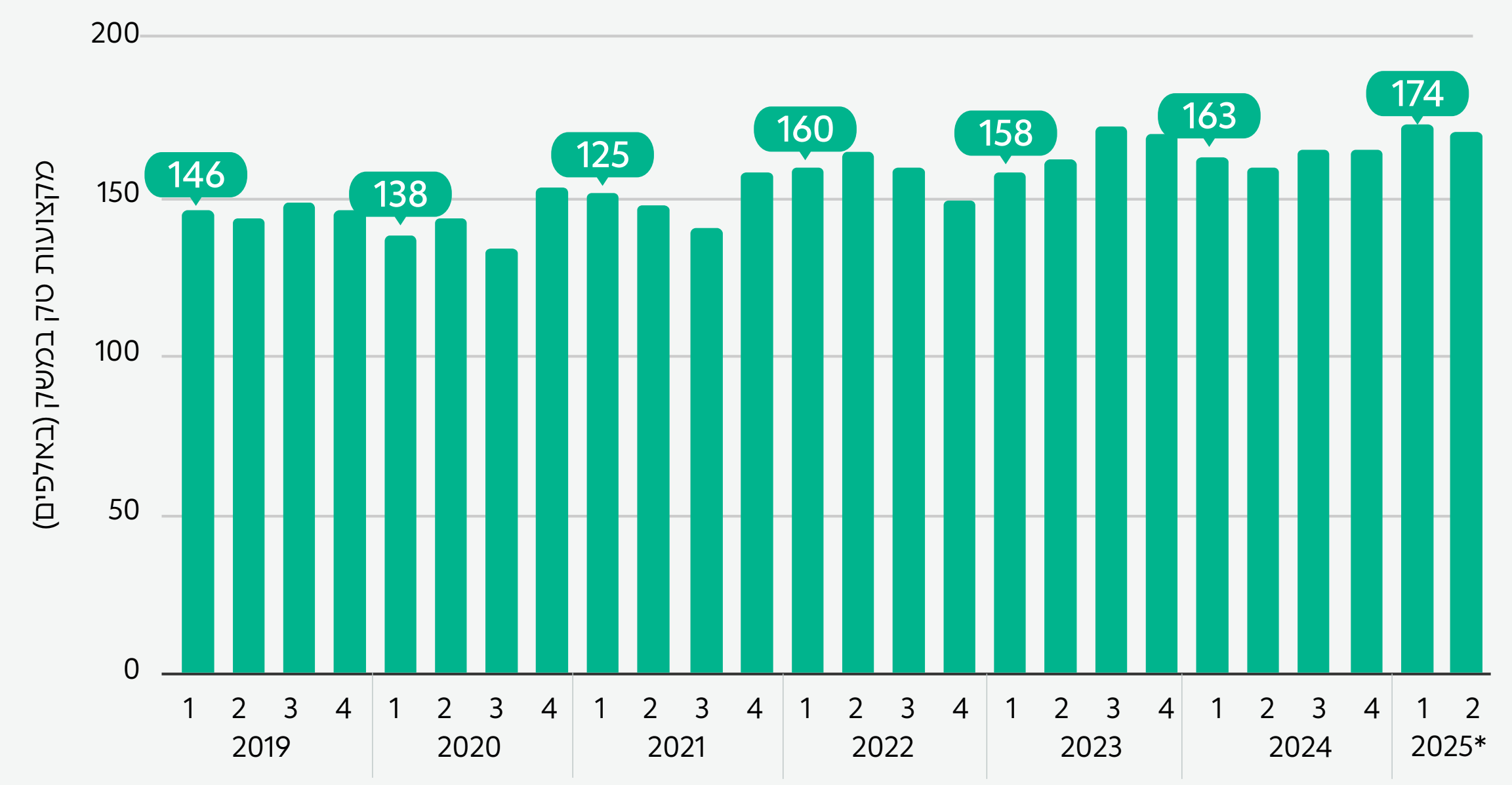
המקצועות מוצגים לפי מספר הבוגרים, מימין לשמאל לפי טורים. כלומר, המספר הגבוה ביותר של בוגרים במקצועות הדיפלק מגיע מרפואה, לאחר מכן מדעי המחשב וכו'

## נספח 2: תעסוקה במשרות טק במשק

שיעור שינוי שנתי במספר משרות טק (ללא ענף ההייטק)



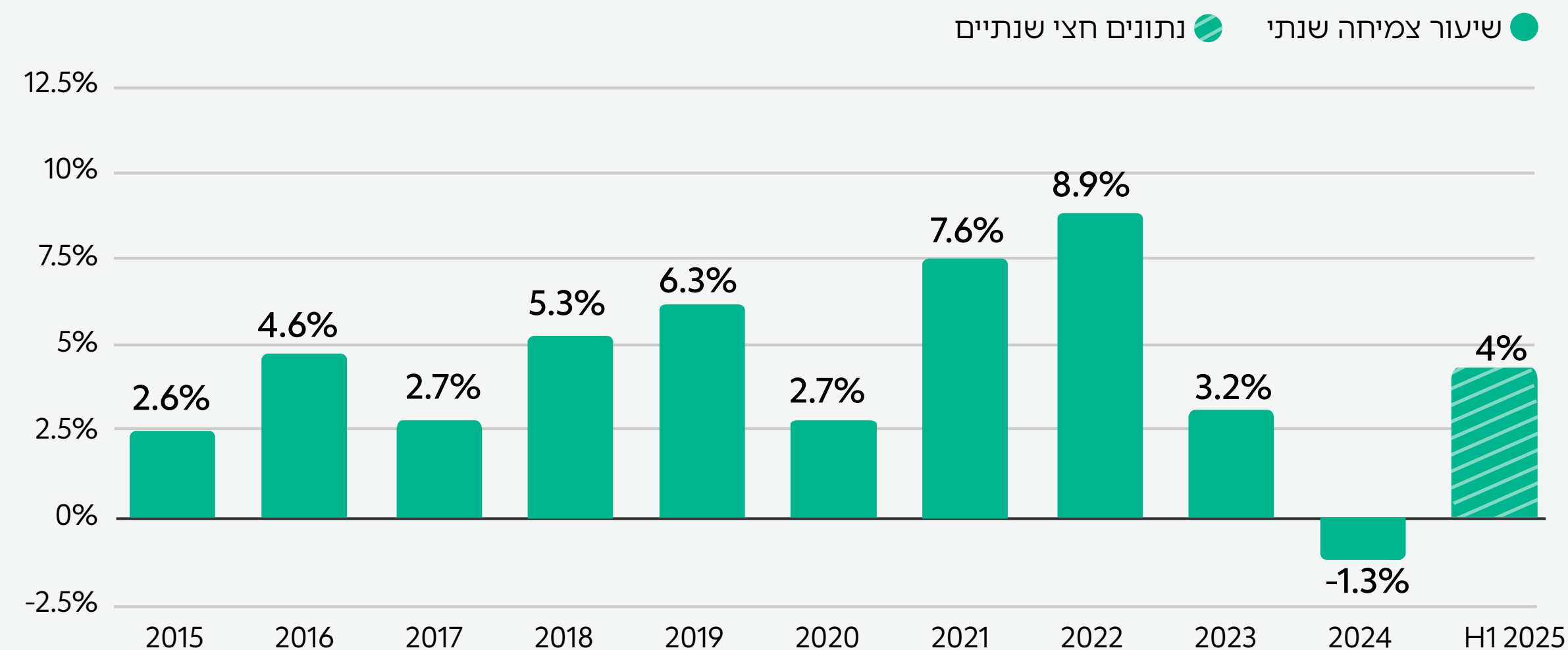
מספר מועסקים במשרות טק במשק (ללא ענף ההייטק)



הנתונים מתייחסים למועסקים בגילאי 25-64, ומתבססים על הגדרת משרות טק כפי שפורסמה בדו"ח ועדת פרלמנטר לפי משלחי רמת ברמת פירוט של 3 ספרות  
 מקור: עיבוד רשות החדשנות ומכון אהרן לנתוני הלמ"ס

## נספח 2: תעסוקה במשרות טק במשק

### שיעור שינוי שנתי במספר משרות טק (ענף ההייטק ושאר המשק)



הנתונים מתייחסים למועסקים בגילאי 25-64  
 מקור: עיבוד רשות החדשנות ומכון אהרן לנתוני הלמ"ס

## נספח 3: פעילות רשות החדשנות ב-2024

רשות החדשנות פועלת כדי לתת מענה לאתגרים השונים הניצבים בפני האב החדשנות הישראלי באמצעות שלוש יחידות פעילות ויישומיות המכונות "חטיבות". כל חטיבה מוכוונת משימה ומציעה ארגז כלים ייחודי המותאם לאתגרים השונים במחזור החיים הטכנולוגי. חטיבות רשות החדשנות ביצעו ב-2024 מגוון רחב של פעולות במטרה לקדם את צמיחת האב החדשנות הישראלי. הטבלה הבאה מפרטת את פעילות החטיבות השונות בשנה החולפת, על פי חלוקה למסלולים/תוכניות שהן מפעילות:<sup>1</sup>

| חטיבה | תחום פעולה        | מסלול/תוכנית   | מספר בקשות שהוגשו ב-2024 <sup>2</sup> | מספר אישורים שניתנו ב-2024 <sup>2</sup> | מספר חברות חדשות שאושרו <sup>3</sup> | סך מענקים שאושרו במיליוני שקלים |
|-------|-------------------|----------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| צמיחה | תעשיית הייטק      | קרן המו"פ      | 470                                   | 259                                     | 85                                   | 474.62                          |
|       |                   | קרן ההזנק      | 253                                   | 45                                      | 18                                   | 235.97                          |
|       |                   | קרן הפיילוטים  | 124                                   | 37                                      | 18                                   | 70.27                           |
|       |                   | שת"פ בין-לאומי | 63                                    | 29                                      | 3                                    | 28.36                           |
|       |                   | סה"כ           | 910                                   | 370                                     |                                      | 809.22                          |
|       | תעשייה מוטת ייצור | קרן מופ"ת      | 176                                   | 135                                     | 37                                   | 121.34                          |
|       |                   | סה"כ           | 176                                   | 135                                     |                                      | 121.34                          |

1 תיאור המסלולים והתוכניות השונות מופיע באתר רשות החדשנות וכן בדוחות קודמים שפרסמה הרשות

2 ברוב הבקשות חולפים בין 8-12 שבועות ממועד הגשת הבקשה עד להבאתה לאישור בוועדה. בהתאם לכך, אישורי שנת 2024 כוללים גם בקשות שהוגשו בסוף שנת 2023, וחלק מהגשות שנת 2024 (אלה שהוגשו בסוף השנה) נדונו בוועדות בשנת 2025. בפרט, בקרנות הביטראליות יותר מ-40 מההגשות של שנת 2023 נדונו בשנת 2024 ולעומת זאת פחות מ-20 הגשות של שנת 2024 נדונו רק בשנת 2025

3 הבקשות והאישורים מוצגים לפי הגשות תיקים. ישנן חברות להן מספר הגשות ואפילו מספר אישורים באותו מסלול או במספר מסלולים. בהתאם, חברות שבשנת 2024 זכו לקבל לראשונה מענקים מהרשות וקיבלו יותר ממענק אחד באותו מסלול נספרו פעם אחת תחת ההגדרה "חברות חדשות באותו מסלול". חברות שבשנת 2024 זכו לקבל לראשונה מענקים מהרשות בשני מסלולים שונים נספרו בכל אחד מהמסלולים כ"חברות חדשות". בהתאם לכך, בשנת 2024 אושרו סה"כ 382 חברות חדשות

נספח 3: פעילות רשות החדשנות ב-2024

| חטיבה         | תחום פעולה      | מסלול/תוכנית                                | מספר בקשות שהוגשו<br>ב-2024 <sup>2</sup> | מספר אישורים שניתנו<br>ב-2024 <sup>2</sup> | מספר חברות חדשות<br>שאושרו <sup>3</sup> | סך מענקים שאושרו<br>במיליוני שקלים |
|---------------|-----------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| הזנק          | תעשיית<br>הייטק | קרן החממות הטכנולוגיות                      | 120                                      | 95                                         | 41                                      | 150.24                             |
|               |                 | קרן ההזנק                                   | 673                                      | 162                                        | 130                                     | 80.09                              |
|               |                 | מהלכי הנבטה ויזמות <sup>4</sup>             | 58                                       | 37                                         | 12                                      | 70.94                              |
|               |                 | סך הכול                                     | 851                                      | 294                                        |                                         | 301.27                             |
|               | הון אנושי       | קרן הון אנושי להייטק                        | 71                                       | 31                                         | 14                                      | 30.99                              |
|               |                 | סה"כ                                        | 71                                       | 31                                         |                                         | 30.99                              |
| תשתיות חדשנות | מחקר            | קרן המחקר היישומי                           | 419                                      | 227                                        | <sup>5</sup> 10                         | 217.52                             |
|               |                 | מאגדים בשת"פ במסגרת<br>תכנית Horizon Europe | 27                                       | 10                                         | 0                                       | 15.11                              |
|               |                 | מאגדי מגנ"ט                                 | 181                                      | 117                                        | <sup>5</sup> 9                          | 147.08                             |
|               |                 | סה"כ                                        | 627                                      | 354                                        |                                         | 379.71                             |
|               | תשתיות          | קרן תשתיות המו"פ                            | 31                                       | 22                                         | 4                                       | 70.29                              |
|               |                 | סה"כ                                        | 31                                       | 22                                         |                                         | 70.29                              |

4 מיזמי יזמות באר שבע, מיזם קידום מנועי צמיחה ויזמות צעירה שבחטיבת הזנק הם מיזמים שבהם נבחר זכיין אשר מפעיל את המיזם במשך מספר שנים. בכל שנה משנות הזיכיון נדרש הזכיין להגיש לפני אישור המענק תוכנית עבודה שנתית

5 בחטיבת תשתיות חדשנות המענקים במסלול מחקר יישומי באקדמיה וחלק מהמענקים במסחור ידע ובמאגדי מגנ"ט, ניתנים לחוקרים באקדמיה. מספר ההגשות והאישורים במסלולים אלה מתייחס לכלל המגשים, אך מספר החברות החדשות שאושרו מתייחס אך ורק לחברות (ואינו כולל חוקרים)

| חטיבה                                                             | תחום פעולה | מסלול/תוכנית                   | מספר בקשות שהוגשו<br>ב-2024 <sup>2</sup>                                              | מספר אישורים שניתנו<br>ב-2024 <sup>2</sup> | מספר חברות חדשות<br>שאושרו <sup>3</sup> | סך מענקים שאושרו<br>במיליוני שקלים |
|-------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| בין-לאומית                                                        |            | קרנות בין-לאומיות <sup>2</sup> | 79                                                                                    | 24                                         | 6                                       | 61.26                              |
|                                                                   |            | קרן סיוע Horizon Europe        | 72                                                                                    | 65                                         | 14                                      | 2.17                               |
|                                                                   |            | סה"כ                           | 151                                                                                   | 89                                         |                                         | 63.43                              |
| סך הכול - מימון ישיר של הרשות                                     |            |                                | 2,817                                                                                 | 1,295                                      |                                         | 1,776.24                           |
| קרן יוזמה למשקיעים <sup>6</sup>                                   |            |                                | 18                                                                                    | 11                                         |                                         | 454.74                             |
| Horizon Europe - תוכנית המו"פ של האיחוד האירופי                   |            |                                | חלק הרשות בתשלום השנתי לאיחוד האירופי, אשר מיוחס למימון התעשייה המקומית. <sup>7</sup> |                                            |                                         | 620.96                             |
| סך הכול - כולל תוכנית המו"פ של האיחוד האירופי וקרן יוזמה למשקיעים |            |                                |                                                                                       |                                            |                                         | 2,851.94                           |

7 הרשות מאגמת משאבים ממשרדי הממשלה השותפים - ות"ת, משרד החמ"ט ורשות החדשנות - ומעבירה את תשלום ההשתתפות השנתי של ישראל לאיחוד האירופי. סכום ההשתתפות הכולל של ישראל בשנת 2024 היה 1,552 מלש"ח שהם כ-388 מיליון אירו

| חטיבה/תוכנית | יעד                                                                 | עמידה (מלאה/ חלקית/לא עמדה) |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| חטיבת הזנק   | השקת קרן ההזנק, מסלול פרה-סיד (Pre-seed)                            | מלאה                        |
|              | תיקוף מודל החממות החדש והפעלתו                                      | מלאה                        |
|              | ליווי שנת ההפעלה הראשונה של מרכזי החדשנות                           | מלאה                        |
|              | הפעלת תוכניות להעלאת הגיוון הדמוגרפי ביזמות                         | מלאה                        |
|              | הפעלת לפחות שלושה כלי רשות לטובת שיקום ופיתוח חבל תקומה             | מלאה                        |
| חטיבת צמיחה  | השקת קרן ההזנק, מסלולי סיד A-1                                      | מלאה                        |
|              | השקת קרן יוזמה 2.0                                                  | מלאה                        |
|              | שיפור אפקטיביות מסלול הפיילוטים בישראל ובחו"ל, לרבות מיזמים מתואמים | מלאה                        |
|              | עדכון מסלול מופ"ת                                                   | חלקית                       |
|              | הפעלת חמישה מיזמים מתואמים                                          | מלאה                        |

נספח 4: תוכניות עבודה ב-2024

| חטיבה/תוכנית    | יעד                                                                   | עמידה (מלאה/ חלקית/לא עמדה) |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| חטיבת תשתיות    | זיהוי ותמרוץ טכנולוגיות מפציעות                                       | מלאה                        |
|                 | הגברת ההשפעה והתחרותיות של מסלולי המחקר באקדמיה ובתעשייה              | מלאה                        |
|                 | גידול בפעילות העברת הידע מהאקדמיה בחו"ל לתעשייה בישראל                | מלאה                        |
|                 | עידוד השימוש בתשתיות המו"פ שהוקמו ובקרה על ביצועיהן                   | מלאה                        |
| חטיבת מדיניות   | ליווי כלכלי-פיננסי-מחקרי של קרן ההזנק                                 | מלאה                        |
|                 | גיבוש מתווה קרן יוזמה 2.0                                             | מלאה                        |
|                 | השקת מדד תחרותיות האב החדשנות                                         | מלאה                        |
|                 | הצגת תוצאות מחקרים בשיתוף פעולה עם האקדמיה בסמינר מקצועי              | מלאה                        |
| חטיבה טכנולוגית | הכנת מערך הבודקים להשקת קרן ההזנק                                     | מלאה                        |
|                 | גיבוש והפעלת מודל משוב לבודקים                                        | מלאה                        |
|                 | ביצוע פיילוט למערכת מבוססת בינה מלאכותית לתמיכה בתהליך הבדיקה המקצועי | מלאה                        |

## חטיבת פיתוח ארגוני

60

| חטיבה/תוכנית     | יעד                                                                                    |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| חטיבה בין-לאומית | ניצול מיטבי של תוכנית Horizon Europe                                                   |
|                  | פיתוח עסקי גלובלי לטובת קידום מטרות הרשות                                              |
|                  | הרחבת היקף ההשקעות של משקיעים זרים בישראל, בדגש על חברות דיפלקט                        |
| חטיבה טכנולוגית  | שיפור איכות תהליך הבדיקה ושביעות הרצון ממקצועיות התהליך                                |
|                  | טיוב הליך הבדיקה לתובנות המצטברות בקרן ההזנק                                           |
|                  | שיפור פעילות חטיבות הרשות וזכייניהן                                                    |
| חטיבת מדיניות    | הגברת מסחור הידע האקדמי בישראל                                                         |
|                  | שיפור סביבה עסקית - איתור חסמים סגמנטליים, עידוד נסיינות רגולטורית ותחרותיות סביבת המס |
|                  | הרחבת מימון להייטק הישראלי                                                             |
|                  | מדידת אפקטיביות של פעילות הרשות וניטור הפעילות בענף ההייטק                             |

| חטיבה/תוכנית       | יעד                                                               |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|
| חטיבת פיתוח ארגוני | שיפור ההכנה של הרשות מפני התקפות סייבר                            |
|                    | מינוף תשתיות הדאטה של הרשות לטובת שיפור האפקטיביות                |
|                    | גיוס ושימור עובדים                                                |
|                    | פיתוח ושימור הכשירות למנהלי מסלול                                 |
|                    | שדרוג יכולות הניהול מבוססות ה-CRM ברשות                           |
|                    | שיפור אפקטיביות קרן ההזנק (שלבי סיד ו-A)                          |
| חטיבת צמיחה        | הרחבת המימון להייטק הישראלי                                       |
|                    | הרחבת היקף ההשקעות של משקיעים זרים בישראל, בדגש על חברות דיפטיק   |
|                    | בניית המתודולוגיה עבור תוכנית הפיילוטים החדשה ומימושה             |
|                    | מימוש מיטבי של קרן יוזמה 2.0                                      |
|                    | מיפוי חסמי צמיחה סגמנטליים, בשיתוף עם התעשייה                     |
|                    | הקמת צוות משותף עם אג"ת לגיבוש תוכנית לשיפור הסביבה העסקית להייטק |
|                    | פיתוח עסקי גלובלי                                                 |
|                    | הצתת חדשנות פורצת דרך בחברות בוגרות                               |
|                    | הקמת תשתית לאימון מודלים גדולים (מחשב-על) ולחישוב מדעי            |
|                    |                                                                   |

| חטיבה/תוכנית         | יעד                                                                                                                                   |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| חטיבת תשתיות         | השקת קרן המחקר החדשה                                                                                                                  |
|                      | הגברת מסחור הידע האקדמי בישראל                                                                                                        |
|                      | הקמת תשתית לאימון מודלים גדולים (מחשב-על) ולחישוב מדעי                                                                                |
|                      | העברת ידע מחו"ל                                                                                                                       |
|                      | ביצוע פעילויות בפעימה השנייה בתוכנית הבינה המלאכותית                                                                                  |
|                      | עידוד השימוש במעבדות המו"פ שהוקמו ובקרה על ביצועיהן                                                                                   |
|                      | זיהוי ותמרוץ של טכנולוגיות מפציעות                                                                                                    |
|                      | עידוד הקמת מיזמים חדשים והבטחת ההנבטה והצמיחה של חברות אקלימטק בישראל                                                                 |
| תוכנית אקלים         | הסרת חסמי צמיחה בקלאסטרים של אקלים                                                                                                    |
|                      | פיתוח אקוסיסטם אקלימטק והבטחת הפיתוח הכלכלי של ישראל בקלאסטרים של אקלים                                                               |
|                      | קידום התוכנית הלאומית במסגרת פורום תל"מ                                                                                               |
| תוכנית ביו-קונברג'נס | תמרוץ פעילות המחקר (תשתיות ומחקר), ההנבטה (מיזמים והון אנושי) הצמיחה (מו"פ, פיילוטים, מיזמים מתואמים) ובין-לאומית המשלבת ביוקונברג'נס |

נספח 5: תוכניות עבודה ב-2025

| חטיבה/תוכנית         | יעד                                                     |
|----------------------|---------------------------------------------------------|
| תוכנית בינה מלאכותית | השלמת הפעימה הראשונה ובחינת תוצרי הפעילות               |
|                      | האצת פעילות יתר גופי תל"מ והשותפים במסגרת הפעימה השנייה |
|                      | האצת פעילות חטיבות הרשות במסגרת הפעימה השנייה           |
|                      | קידום תעשיית השבבים בישראל                              |
| שיווק ולקוחות        | שיפור שביעות רצון לקוחות                                |
|                      | חיזוק המיתוג של האב החדשנות הישראלי                     |
| תפעול                | הגדלת הכנסות הרשות                                      |
|                      | שיפור השירות ללקוחות                                    |
|                      | בחינת פיילוט תשלום לפי תפוקות                           |

תודה רבה