|  |
| --- |
| בקשת לתמיכה בתכנית מו"פ |
| בקשת תמיכה במסלול ממשל-טק 2019/07 |
| **הנחיות להגשת הבקשה**   * יש להשתמש בגרסה העדכנית של מסמך הבקשה. * יש להשתמש בגרסת **מיקרוסופט אופיס 2010** ומעלה ובמחשב מבוסס **Windows 7 ומעלה**. * אין לחרוג בבקשה המוגשת מ- **30** עמודים. * כל השדות במסמך הבקשה הינם חובה. היכן שלא רלוונטי יש לציין "לא רלוונטי".   **הערות**   * המונח "**תוצר**" משמש לציין מוצר, שירות או תהליך. * המסמך נכתב בלשון זכר מטעמי נוחות בלבד, אך מיועד לנשים וגברים כאחד. |
| [ניתן להסיר את הרקע הצהוב (**ההדגשה**) שמציין את האזורים במסמך שהם ברי עריכה (בכל פתיחה של המסמך)]  **עברית**: לחץ על לשונית "סקירה" ← "הגן/הגבל עריכה" ← הסר את הסימון "סמן את האזורים שבאפשרותי לערוך"  **English**: Press "Review" → "Protect/Restrict Editing" → Uncheck "Highlight the regions I can edit" |

| 2019-07-19 | 2.10 | IIA\_SupReq\_Track30\_2.10.10.docx |
| --- | --- | --- |

**תוכן עניינים**

[1 פרטי המגיש והבקשה](#_Toc14451177)

[2 סיכום מנהלים (יועתק כלשונו לחוות הדעת ויוצג בפני וועדת המחקר)](#_Toc14451178)

[3 הצורך](#_Toc14451179)

[4 התוצר והיבטי איכות הסביבה](#_Toc14451180)

[5 צוות התאגיד (תיאור מפורט)](#_Toc14451181)

[6 קניין רוחני](#_Toc14451182)

[7 סטטוס הבקשה](#_Toc14451183)

[8 הטכנולוגיה, ייחודיות וחדשנות, חסמי כניסה טכנולוגיים, אתגרים, מוצרי צד ג'](#_Toc14451184)

[9 תכנית המו"פ (R&D Plan) הרב שנתית](#_Toc14451185)

[10 אבני דרך](#_Toc14451186)

[11 שוק, שיווק, לקוחות, תחרות ומודל הכנסות](#_Toc14451187)

[12 מימון ותשתית פיננסית](#_Toc14451188)

[13 אימפקט חברתי-ציבורי (תועלת משקית)](#_Toc14451189)

[14 תמלוגים (מוצרים וטכנולוגיות בגינם ישולמו תמלוגים לרשות החדשנות)](#_Toc14451190)

[15 הייצור (ככל שרלוונטי)](#_Toc14451191)

[16 הצהרות לגבי מימון בקשה זו על ידי גורם חיצוני](#_Toc14451192)

[17 הצהרה לגביי ייעוץ וליווי במילוי והגשת הבקשה](#_Toc14451193)

[18 הצהרה](#_Toc14451194)

[19 נספחים (לשימוש מגיש הבקשה)](#_Toc14451195)

# פרטי המגיש והבקשה

## פרטי התאגיד מגיש הבקשה

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **שם התאגיד** | שם התאגיד בעברית... | שם התאגיד באנגלית... | **Company Name** |

## מסלול הבקשה

|  |  |
| --- | --- |
| **מסלול הבקשה** | בחר מסלול... |

## סקטור ממשלתי

|  |  |
| --- | --- |
| **סקטור ממשלתי אליו משתייכת הבקשה (בחר או פרט)** | סקטור ממשלתי... |

## נושא ותיאור התכנית הרב שנתית

|  |  |
| --- | --- |
| **נושא התוכנית** | נושא התוכנית (עד 60 תווים)... |
| **תיאור התוכנית** | תיאור התוכנית (עד 120 תווים)... |

## תקופת התכנית הרב שנתית

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **מספר שנות התכנית** | **שנת התיק הנוכחי** | **מועד התחלה** | **מועד סיום** |
| בחר... | בחר... | מועד התחלה... | מועד סיום... |

## תקציב התכנית הרב שנתית (אלפי ₪)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **תקציב מנוצל מצטבר בתיקים קודמים בתכנית** | **תקציב מבוקש**  **בתיק הנוכחי** | **תקציב חזוי**  **לתיקי המשך בתכנית** | **סה"כ**  **תקציב התכנית** |
|  |  |  |  |

## אנשי המפתח בתכנית הרב שנתית

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **#** | **תפקיד** | **שם מלא** | **טלפון** | **Email** |
| **1** |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |

## תיקים המשויכים לתכנית הרב שנתית

|  |
| --- |
| * רשמו את מספרי התיקים שיש לשייך לתכנית * "**תיקים המשויכים לתוכנית**": כל תיק אשר בטכנולוגיה ו/או במוצרים ו/או בתוצרים שפותחו במסגרתו ו/או בחלק מהם, נעשה שימוש במו"פ של התיק הנוכחי ו/או שהם משולבים בטכנולוגיות ו/או במוצרים ו/או בתוצרים נשואי התיק הנוכחי, וכן במידה והתיק הנוכחי הנו תיק המשך – גם כל התיקים הקודמים שבתכנית |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

# סיכום מנהלים (יועתק כלשונו לחוות הדעת ויוצג בפני וועדת המחקר)

|  |
| --- |
| על התאגיד להציג באופן תמציתי נושאים נבחרים מתוך התוכנית, בעלי חשיבות רבה עבור חברי הוועדה כגון:  [**1**] התוצרים, הטכנולוגיה, עיקרי תכולת המו"פ, החדשנות הטכנולוגית/הפונקציונאלית  [**2**] השוק הרלוונטי, ההזדמנות העסקית, ההיערכות השיווקית, המודל העסקי, תחזית המכירות, מתחרים   * הערה: עד 20 שורות |
| הזן טקסט כאן... |

# הצורך

|  |
| --- |
| תאר ופרט לגבי כל אחד מתוצרי התוכנית הרב שנתית את:  [**1**] הבעיה/הצורך שהתוכנית באה לתת לו מענה ובפרט במגזר הציבורי בישראל |

הזן טקסט כאן...

# התוצר והיבטי איכות הסביבה

## התוצר

|  |
| --- |
| תאר ופרט לגבי כל אחד מתוצרי התוכנית הרב שנתית את הנושאים הבאים:  [**1**] התוצר (כולל תיאור פונקציונאלי) והאופן בו הוא עונה לצורך  [**2**] מרכיבי התוצר רכיביו ועקרונות הפעולה  [**3**] תרחישי השימוש בתוצר (use case), לרבות שילובו בעתיד במוצרי התאגיד |

הזן טקסט כאן...

## היבטי איכות הסביבה

|  |
| --- |
| [**1**] ככל שקיימות, תאר ופרט את תקנות איכות הסביבה הנוגעות לתוצרי התכנית הרב שנתית, בארץ ו/או במדינות היעד אליהן ישווקו, אחרת ציין: "לא רלוונטי"  [**2**] ככל שרלוונטי, תאר ופרט את הצעדים הננקטים כדי שתוצרי התכנית הרב שנתית יעמדו בתקני איכות הסביבה הנוגעים להם |

הזן טקסט כאן...

# צוות התאגיד (תיאור מפורט)

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] הרקע והניסיון הרלוונטי של כל אחד מאנשי המפתח וצוות המו"פ  [**2**] יכולת צוות התאגיד לממש את התוכנית הרב שנתית  [**3**] ככל שרלוונטי, תאר ופרט את פערי הצוות לביצוע התוכנית הרב שנתית וכיצד בכוונת התאגיד לגשר עליהם |

הזן טקסט כאן...

# קניין רוחני

|  |
| --- |
| שים לב! במילוי סעיף ‎זה יש להתייחס ולפרט לגבי כל אחד מתוצרי התוכנית הרב שנתית |

## הפרת זכויות קניין וסקירת פטנטים

|  |
| --- |
| תאר ופרט לגבי כל אחד מהתוצרים:  [**1**] האם נבדק כי המחקר והפיתוח ותוצריו אינם מפרים זכויות קניין רוחני (לרבות פטנטים) של אחרים? באיזה אופן? |

הזן טקסט כאן...

## רישום פטנטים

|  |
| --- |
| [**1**] פרט את הפטנטים שהוגשו לרישום או יוגשו לרישום במסגרת התכנית הרב שנתית על פי הידוע במועד הגשת הבקשה |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **#** | **הפטנט** | **רלוונטיות הפטנט לתכנית** | **מועד וסטאטוס הרישום** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |
| **2** |  |  |  |

## הבעלות בתוצרי התכנית הרב שנתית

|  |
| --- |
| * האם כל זכויות הקניין, לרבות הקניין הרוחני, בטכנולוגיות ובתוצרי התוכנית, הנם בבעלות הבלעדית של התאגיד מגיש הבקשה? אם לא, פרט את הבעלויות * התייחס לזכויות הקניין בתוצרי המו"פ של קבלני המשנה או כל גורם אחר המועסקים במסגרת התוכנית |

הזן טקסט כאן...

## פיתוח בקוד פתוח (open source)

|  |
| --- |
| * ככל שרלוונטי, פרט את רכיבי הקוד שיפותחו ויוחזרו לשימוש הקהילה כקוד הפתוח (Open Source): (1) בתכנית הרב שנתית, ו- (2) בתיק הנוכחי, אחרת ציין : "לא רלוונטי" |

הזן טקסט כאן...

# סטטוס הבקשה

|  |
| --- |
| הנחייה: על מגיש הבקשה למלא סעיף זה בהתייחס לאחד משני המצבים הבאים: תיק חדש או תיק המשך   * **תיק חדש** הינו בקשה לשנה ראשונה במסגרת תכנית שנתית או רב שנתית * **תיק המשך** הינו בקשת תמיכה לשנה נוספת בתכנית רב שנתית שאושרה |

## תיק חדש – הסטטוס בתחילת התכנית הרב שנתית

|  |
| --- |
| תאר ופרט את סטטוס המו"פ וההישגים בהתייחסות לנושאים הבאים:  [**1**] הטכנולוגיות והתוצרים הרלוונטיים לתכנית, הקיימים בתאגיד  [**2**] הממצאים הרלוונטיים לתכנית שהושגו עד לתחילתה  [**3**] ההיתכנות של הטכנולוגיות שבבסיס התוצרים המפותחים בתכנית |

הזן טקסט כאן...

## תיק המשך – סטאטוס ביצוע התיק הקודם בתכנית הרב שנתית

### תכנון מול ביצוע המשימות המאושרות בתיק הקודם ובבקשות שינוי שאושרו

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **#** | **שם המשימה** | **% ביצוע** | **פירוט והסבר לשינויים ולחריגות בביצוע ביחס לתכנון** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |
| **2** |  |  |  |
| **3** |  |  |  |
| **4** |  |  |  |
| **5** |  |  |  |
| **6** |  |  |  |
| **7** |  |  |  |
| **8** |  |  |  |
| **9** |  |  |  |
| **10** |  |  |  |
| **11** |  |  |  |
| **12** |  |  |  |
| **13** |  |  |  |
| **14** |  |  |  |
| **15** |  |  |  |

### הניצול המוערך של התקציב המאושר בתיק קודם

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **תקציב**  **מאושר (₪)** | **תקציב**  **מנוצל מוערך (₪)** | **הסבר החריגות** |
|  |  |  |

### עמידה באבני דרך בתיק הקודם

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **#** | **תיאור אבני דרך** | **מועד**  **מתוכנן** | **מועד**  **ביצוע בפועל** | **פירוט והסבר** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |

### הישגי המחקר, שינויים, תכנית הייצור והשיווק בתיק הקודם

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] הישגי המחקר והפיתוח בתיק הקודם, לרבות תוצאות של ניסויים שבוצעו  [**2**] ככל שרלוונטי, שינויים שחלו בהגדרת ו/או במפרט התוצרים במהלך ביצוע התיק הקודם  [**3**] תכנית הייצור והשיווק - הביצוע, השינויים והחריגות ביחס לתכנון בתיק הקודם  [**4**] באם אושרה הארכת תקופה, משכה והסיבות להארכה |

הזן טקסט כאן...

# הטכנולוגיה, ייחודיות וחדשנות, חסמי כניסה טכנולוגיים, אתגרים, מוצרי צד ג'

## הטכנולוגיה

|  |
| --- |
| לגבי כל אחד מהתוצרים יש להתייחס לנושאים הבאים:  [**1**] פרוט הטכנולוגיות שיפותחו במסגרת בקשה זו  [**2**] ככל שרלוונטי – יש לצרף גם את עיקרי מפרט הביצועים של התוצר, כולל נתונים כמותיים וסכמת בלוקים (חומרה/ תוכנה)  [**3**] פרוט הסוגיות הקשורות להתכנות הטכנולוגית של התוצרים  [**4**] התייחסות למורכבות הטכנולוגית ולעומק הטכנולוגי |

הזן טקסט כאן...

## ייחודיות וחדשנות

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] הייחודיות והחדשנות הטכנולוגית ו/או הפונקציונאלית (בנפרד) ביחס לקיים בתאגיד ובעולם במועד תחילת התיק הנוכחי  [**2**] החדשנות הטכנולוגית ו/או הפונקציונאלית (בנפרד) שתתווסף במהלך ביצוע התיק הנוכחי  [**3**] החדשנות הטכנולוגית ו/או הפונקציונאלית (בנפרד) שתתווסף במסגרת התכנית הרב שנתית |

הזן טקסט כאן...

## חסמי כניסה טכנולוגיים

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] חסמי הכניסה הטכנולוגיים אשר יקשו על מתחרים פוטנציאלים להתחרות עם תוצר דומה |

הזן טקסט כאן...

## אתגרים ופתרונות

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] האתגרים/המורכבות שמציבה התכנית הרב שנתית בכללותה והתיק הנוכחי בפרט לצד דרכי הפתרון |

הזן טקסט כאן...

## מוצרי צד ג'

|  |
| --- |
| ככל שרלוונטי יש להתייחס לשימוש ברכיבי צד ג' ו/או רכיבי קוד פתוח על פי הפירוט להלן - אחרת ציין :"לא רלוונטי"   * רכיבי הידע, לרבות פטנטים, רישיונות שימוש ו/או מוצרים של צד שלישי, עליהם מתבססת תכנית המו"פ הרב שנתית ו/או משולבים בתוצרי התוכנית * לגבי כל רכיב כזה פרט את: [א] מהותו; [ב] הבעלים שלו; [ג] סוג ההרשאה שקבל התאגיד לשימוש בידע או בתוצר (כגון: בעלות, בעלות משותפת, רישיון בלעדי/ שאינו בלעדי, רישיון תמידי/ לתקופה קצובה / ניתן לביטול (תנאי הביטול) וכד') * רכיבי הקוד הפתוח (Open Source) עליהם מתבססת תכנית המו"פ הרב שנתית ו/או משולבים בתוצרי התוכנית |

הזן טקסט כאן...

# תכנית המו"פ (R&D Plan) הרב שנתית

|  |
| --- |
| * שים לב! במילוי סעיף ‎זה יש להתייחס ולפרט לגבי כל אחד מתוצרי התכנית הרב שנתית |

## יכולות המו"פ של התאגיד הרלוונטיות לתכנית הרב שנתית

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] היכולות הטכנולוגיות של התאגיד, לרבות ידע קיים בתאגיד וביצועי העבר  [**2**] תשתיות הפיתוח הקיימות בתאגיד (לרבות מעבדות, מתקני/אמצעי ייצור, ציוד ייעודי וכד')  [**3**] ככל שרלוונטי, השינויים שחלו בנושאים הנ"ל ביחס לתקופות התיקים הקודמים של התכנית הרב שנתית |

הזן טקסט כאן...

## פערים ביכולות המו"פ של התאגיד

|  |
| --- |
| ככל שרלוונטי, תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] הפערים בין היכולות שתוארו לעיל לבין היכולות הנדרשות למו"פ שבתכנית הרב שנתית, אחרת ציין : "לא רלוונטי"  [**2**] כיצד בכוונת התאגיד לגשר על פערים אלו (כגון: ע"י קבלני משנה, רכישת ידע, שת"פ, וכד'), אחרת ציין: "לא רלוונטי" |

הזן טקסט כאן...

## רשימת שמות משימות המו"פ בבקשה זו

|  |
| --- |
| [**1**] פרט את שמות המשימות ותתי המשימות המתוקצבות בבקשה זו לשם ביצוע תכנית המו"פ- R&D Plan (בנפרד לגבי כל תוצר) ואת משאבי כוח האדם והתקציב הכולל הנדרשים לביצוען   * משימה הנה פעילות הפיתוח (על כל שלביה) של רכיב או מרכיב או אבן בנין או פונקציה של התוצר ו/או הטכנולוגיה נשואי בקשה זו, או בלוק בסכמת הבלוקים של התוצר.   לדוגמא: מודול תוכנה המממש פונקציה מסוימת של התוצר, מרכיב חומרתי או מכני או כימי פיסיקאלי או ביולוגי בתוצר. |
| **כיצד להגדיר שם משימה:**  שם המשימה אמור לענות על השאלה: "מה מפתחים?".  (אין להתייחס לשלבי הפיתוח כגון: אפיון, תכנון, יישום, קידוד, ביצוע בדיקות, אינטגרציה וכו'.) |
| * "**שנות אדם**": יש להתייחס לכוח אדם בתאגיד בלבד (כפי שמופיע בחוצץ כוח אדם בגיליון התקציב) * "**תקציב כולל**": מתייחס לסך כל רכיבי תקציב המשימה בתקופת התיק ולא רק לרכיב כוח האדם * בלשונית "**תקציב בחתך משימות שבגיליון התקציב**" יש לפרט את רכיבי התקציב ביחס לכל משימה * ניתן להרחיב את שורות הטבלה או להוסיף שורות בהתאם לצורך (יש למחוק שורות ריקות) |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **#** | **שמות המשימות בבקשה זו** | **מועד התחלה**  mm/yy | **מועד סיום**  mm/yy | **שנות**  **אדם** | **תקציב כולל**  (אלפי ₪) |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  |
| **4** |  |  |  |  |  |
| **5** |  |  |  |  |  |
| **6** |  |  |  |  |  |
| **7** |  |  |  |  |  |
| **8** |  |  |  |  |  |
| **9** |  |  |  |  |  |
| **10** |  |  |  |  |  |
| **11** |  |  |  |  |  |
| **12** |  |  |  |  |  |
| **13** |  |  |  |  |  |
| **14** |  |  |  |  |  |
| **15** |  |  |  |  |  |
| **#** | **סה"כ (צריך להיות זהה לתקציב המבוקש בגיליון התקציב)** |  |  |  |  |

## פירוט תכולת המשימות

|  |
| --- |
| **סעיף זה הוא לב הבקשה**  **יש לקרוא בעיון ולפרט כל משימה בהתאם להנחיות הבאות !!!** |
| לגבי כל אחת מהמשימות שבטבלה לעיל יש לתאר, לפרט ולהתייחס בהרחבה לנושאים הבאים:  [**1**] פירוט תכולת המו"פ במשימה ותוצריה באופן שניתן יהיה להבין: **מה מפתחים, איך מפתחים**  [**2**] פירוט **קבלני המשנה** המשתתפים בביצועה המשימה, תפקידם ותוצריהם  [**3**] פירוט **שלב המו"פ** של המשימה בתיק הנוכחי, כגון: אפיון, תכנון, מימוש, קידוד, בדיקות, אינטגרציה..,  [**4**] **האתגר והחדשנות** שבמשימה ביחס לקיים בתאגיד בתחילת תקופת התיק הנוכחי  [**5**] **היתרון התחרותי** שהמשימה מקנה (ככל שרלוונטי)  [**6**] **הצדקה לרכיבי התקציב** הנדרשים לביצוע המשימה (יש להתייחס לכל רכיבי התקציב)  הערות:   * משימות הכוללות מעל 2 שנות אדם, יש לפרק לתת משימות, ולהתייחס לכל תת משימה כנדרש לעיל * יש לפרט חדשנות רק במשימות בהן קיימת חדשנות (לא כל משימה חייבת שתהיה חדשנית) * יש להתייחס בנפרד לחדשנות טכנולוגית (טכנולוגיה חדשה בעולם) ולחדשנות פונקציונאלית (פונקציה חדשה בעולם) * מומלץ לאפיין את תוצרי המשימה במונחים מדידים ככל שניתן (כגון: רמת דיוק, ביצועים...) * ניתן להרחיב את שורות הטבלה או להוסיף שורות בהתאם לצורך |

|  |  |
| --- | --- |
| **#** | **נושאי פיתוח פעילות/משימה/תוצרים** |
| **1** |  |
| **2** |  |
| **3** |  |
| **4** |  |
| **5** |  |
| **6** |  |
| **7** |  |
| **8** |  |
| **9** |  |
| **10** |  |
| **11** |  |
| **12** |  |
| **13** |  |
| **14** |  |
| **15** |  |

## קבלני משנה חו"ל

|  |
| --- |
| * תאר ופרט את קבלני המשנה (קב"מ) המתוקצבים בתיק הנוכחי הפועלים מחוץ לישראל או שאינם תושבי ישראל, את מהות פעילותם בתיק ואת הסיבות להעסקתם במקום העסקת עובדים ו/או קבלני משנה ישראלים |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **#** | **שם קב"מ חו"ל** | **ארץ מושב** | **תיאור מהות הפעילות והסיבות להעסקת קב"מ חו"ל** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |
| **2** |  |  |  |
| **3** |  |  |  |

# אבני דרך

|  |
| --- |
| * תאר ופרט מספר אבני דרך מדידות ו/או הניתנות לבחינה בתקופה המצוינת |

## אבני דרך טכנולוגיות בתקופת התיק הנוכחי

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **#** | **תיאור אבני דרך ואופן בדיקת העמידה בהם** | **מועד מתוכנן** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1** |  |  |
| **2** |  |  |
| **3** |  |  |

## אבני דרך שיווקיות / עסקיות בתקופת התיק הנוכחי

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **#** | **תיאור אבני דרך ואופן בדיקת העמידה בהם** | **מועד מתוכנן** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1** |  |  |
| **2** |  |  |
| **3** |  |  |

## אבני דרך עיקריות טכנולוגיות, שיווקיות, עסקיות מעבר לתקופת התיק הנוכחי

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **#** | **תיאור אבני דרך ואופן בדיקת העמידה בהם** | **מועד מתוכנן** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1** |  |  |
| **2** |  |  |
| **3** |  |  |

# שוק, שיווק, לקוחות, תחרות ומודל הכנסות

|  |
| --- |
| * בתוכנית במסלול "חברת הסדר" – מו"פ גנרי, יש להתייחס למוצרים בהם ישולבו בעתיד תוצרי התוכנית הרב שנתית |

## המיצוב והשוק הרלוונטי

|  |
| --- |
| תאר ופרט לגבי כל אחד מתוצרי התוכנית הרב שנתית את הנושאים הבאים:  [**1**] שוקי היעד הרלוונטיים  [**2**] היקף השוק השנתי העולמי הפוטנציאלי, קצב הגידול, המגמות וההתפתחויות בשוק  [**3**] השוק הראשוני. יש להסביר מדוע נבחר דווקא שוק זה  [**4**] מיקומו של התוצר בשרשרת הערך בשוק   * ציין את המקורות עליהם מתבסס המענה |

הזן טקסט כאן...

## נתונים כמותיים של פלחי השוק הרלוונטיים

|  |
| --- |
| תאר ופרט לגבי כל אחד מתוצרי התוכנית הרב שנתית את:  [**1**] היקף השוק השנתי העולמי הרלוונטי (ביחידות ובדולרים)  [**2**] היקף השוק השנתי העולמי הפוטנציאלי  [**3**] קצב גידול השוק הרלוונטי  [**4**] נתח השוק החזוי  [**5**] אורך חיי התוצר בשוק   * ציין את המקורות עליהם מתבסס המענה |

הזן טקסט כאן...

## הלקוחות (המשתמשים/הצרכנים)

### פילוח סוגי הלקוחות (customer discovery / customer segmentation)

|  |
| --- |
| תאר ופרט לגבי כל אחד מתוצרי התוכנית הרב שנתית את הנושאים הבאים:  [**1**] סוגי הלקוחות (ישירים וסופיים) ומאפייניהם  [**2**] פלח השוק/ סוג הלקוחות הראשון אליו מיועד התוצר, והפלח הבא אחריו (ככל שרלוונטי)   * אם כלפי לקוחות שונים נדרשים הצעות, תהליכי הפצה או מחירים שונים - הדבר מצביע על קיומם מספר פלחי שוק /סוגי לקוחות שונים * לקוחות ישירים: הגופים המשלמים לתאגיד בעבור תוצרי התוכנית, כגון: מפיצים, יצרנים, מפתחים, לקוחות סופיים... * לקוחות סופיים: הלקוחות האחרונים בשרשרת השוק, כגון: הצרכנים, משתמשי הקצה... |

הזן טקסט כאן...

### אימות הלקוחות ותובנות מהמגעים עם השוק (pivot & customer validation)

|  |
| --- |
| ככל שנוצר קשר עם לקוחות פוטנציאלים, תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] תכולת ההצגה ללקוחות (MVP), כגון: פיטץ', מצגת, סרטון, דמו, תוצר ראשוני...  [**2**] השינויים שבוצעו, ככל שבוצעו, בעקבות תגובת הלקוחות (Pivot)  [**3**] הפגישות עם לקוחות פוטנציאלים לאימות הצורך והפתרון  [**4**] מידת הרצון של הלקוחות להשתמש ולרכוש איזה ממוצרי התכנית ואופן הסקת מסקנה זו   * סעיף זה בא לבחון עד כמה התוצר חשוב ללקוחות ועד כמה התאגיד בדק ומכיר את השוק   מונחים:   * הכרת השוק (customer discovery): לימוד השוק באמצעים עקיפים כמו: מחקרי שוק, אתרי אינטרנט רלוונטיים... * אימות השוק (customer validation): בדיקה ישירה עם לקוחות פוטנציאלים לוודא שהתוצר עונה לדרישותיהם |

הזן טקסט כאן...

### גופים ציבוריים / המשרדים הממשלתיים הרלוונטיים לבקשה

|  |
| --- |
| [**1**] תאר ופרט את הגופים הציבוריים והמשרדים הממשלתיים בישראל הרלוונטיים לבקשה |

הזן טקסט כאן...

## תוצרים מתחרים, תחרות ישירה, יתרון תחרותי (competition and competitive edge)

### תאר ופרט את הנושאים הבאים:

|  |
| --- |
| [**1**] האם התוצר שייך לקטגוריית תוצרים קיימת או יוצר קטגוריה חדשה? הסבר!  [**2**] הגישות הקיימות למתן מענה לצורך לעומת הגישה שבבקשה  [**3**] הפתרונות, המוצרים והטכנולוגיות האלטרנטיביים הקיימים בשוק במועד תחילת התיק הנוכחי שנותנים מענה לצורך זהה או דומה ואת יתרונותיהם ומגבלותיהם, תוך ציון המקורות עליהם מתבסס המענה  [**4**] היתרונות התחרותיים של התוצר על פני האלטרנטיבות הקיימות בשוק במועד תחילת התיק הנוכחי  מונחים:   * קטגוריית התוצר: אוסף התוצרים שלהם פונקציונאליות דומה שפונה לאותו סוג לקוחות (לדוגמה מנוע חיפוש, מערכת שמע, ...) * מתחרים ישירים: מתחרים שפונים לאותם לקוחות עם מוצר מאותה קטגוריה בהקשר לאותה בעיה/צורך * מתחרים עקיפים: מתחרים שפונים לאותם לקוחות עם מוצר מקטגוריה אחרת בהקשר לאותה בעיה/צורך * ציין את המקורות עליהם מתבסס המענה |

הזן טקסט כאן...

### טבלת המתחרים

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] נתוני התוצרים המתחרים (יש להתייחס לפחות לשלושה מתחרים (ישירים ו/או עקיפים))  [**2**] יכולות, יתרונות וחסרונות התוצרים המתחרים ביחס לתוצרי התוכנית הרב שנתית |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **#** | **שם היצרן**  **וקישור לאתר** | **שם התוצר**  **המתחרה** | **פירוט והסבר: יכולות, יתרונות וחסרונות**  **מאפיינים, מחיר ($), נתח שוק (%) וכל מידע רלוונטי אחר** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |
| **2** |  |  |  |
| **3** |  |  |  |

## השפעה על השוק (market impact)

|  |
| --- |
| תאר ופרט את:  [**1**] ההשפעה העיקרית (impact) של תוצרי התוכנית הרב שנתית על השוק |

הזן טקסט כאן...

## חסמי שיווק

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] חסמי השיווק לתוצרי התוכנית הרב שנתית (כגון: צורך ברישוי, עמידה בתקינה, דרישות רגולטוריות במדינות שונות, מגבלות חוקיות וכד')  [**2**] כיצד בכוונת התאגיד להתמודד עם החסמים שצוינו |

הזן טקסט כאן...

## חסמים להטמעת הפתרון במגזר הציבורי בישראל

|  |
| --- |
| [**1**] פרט ותאר חסמים עסקיים, טכניים ורגולטורים הנדרשים להטמעת הפתרון במגזר הציבורי בישראל (ככל שקיימים) והסבר כיצד מתכוון התאגיד מתכוונת להתגבר עליהם |

הזן טקסט כאן...

## תכנית השיווק של תוצרי התוכנית הרב שנתית

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] תכנית הפעולה השיווקית - go to market  [**2**] ערוצי השיווק  [**3**] ככל שרלוונטי, הסכמי שיווק קיימים, הזמנות, הסכמה לפיילוט...  [**4**] משאבי השיווק בתאגיד, לרבות תקציב השיווק המתוכנן (לפי שנים) ומטרותיו  [**5**] בעלי התפקידים שיעסקו בשיווק התוצרים  [**6**] שיתופי פעולה מהותיים קיימים או בהתהוות (למשל, מעבדות מחקר, ספקים, ייצרני ציוד, מפיצים, וכו') |

הזן טקסט כאן...

## מודל הכנסות, מחירים, תמחור ותחזית המכירות של תוצרי התוכנית הרב שנתית

### מודל ההכנסות

|  |
| --- |
| * ביחס לכל אחד מתוצרי התכנית תאר ופרט את מודל ההכנסות (על מה הלקוחות ישלמו?) |

הזן טקסט כאן...

### טבלת מחירי התוצרים ($)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **#** | **התוצר** | **המחיר**  **ללקוח הישיר** | **המחיר**  **ללקוח הסופי** | **עלות היצור\*** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |

\* עלות הייצור כוללת עלויות נלוות

### תמחור התוצרים

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] עלויות הייצור הכוללות (כולל עלויות נלוות) ומחירי המכירה החזויים  [**2**] השיקולים וההצדקה לתמחור ודרך חישובם  [**3**] האם וכיצד בוצע אימות התמחור המוצע מול לקוחות? |

הזן טקסט כאן...

## תחזית המכירות של תוצרי התכנית הרב שנתית (אלפי $)

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] בטבלה – את תחזית המכירות של תוצרי התוכנית  [**2**] נדרש לפרט בנפרד את המכירות למגזר הציבורי בישראל  [**3**] בהמשך לטבלה – את ההנחות על פיהן מבוססת התחזית   * יש לעדכן בטבלה את ציוני השנה באופן הבא: [y] מציין את השנה הנוכחית בגינה מוגשת הבקשה,[y+1] מציין את השנה הבאה וכן הלאה |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **#** | **התוצר** | **שוק היעד** | **[y]** | **[y+1]** | **[y+2]** | **[y+3]** | **[y+4]** | **סה"כ** |
| **1** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **#** | **סה"כ** |  |  |  |  |  |  |  |

הזן טקסט כאן...

# מימון ותשתית פיננסית

|  |
| --- |
| [**1**] תאר ופרט כיצד בכוונת התאגיד לממן את חלקו בתקציב התיק הנוכחי והתכנית הרב שנתית |

הזן טקסט כאן...

# אימפקט חברתי-ציבורי (תועלת משקית)

|  |
| --- |
| [**1**] תאר ופרט את התרומה הישירה והעקיפה של התכנית הרב שנתית למדינת ישראל   * לדוגמה: תרומה לתעסוקה בישראל בכלל ובפריפריה בפרט, שילוב אוכלוסיות מגוונות, קידום חינוך, הנגשה טובה יותר של שירותים לציבור, הקטנת הביורוקרטיה הממשלתית, הגנה על מידע ציבורי והנגשת מידע לציבור. |

הזן טקסט כאן...

## יעדי האימפקט

|  |
| --- |
| [**1**] תאר ופרט את יעדי אימפקט שהמוצר/טכנולוגיה מתכוון לתת להם מענה |

הזן טקסט כאן...

## מטרת האימפקט בהקשר ליעדים לפיתוח בר-קיימא של האו"ם

|  |
| --- |
| [**1**] ציין את מטרת האימפקט בהקשר ליעדים לפיתוח בר-קיימא של האו"ם (בחר את היעד המתאים ביותר להגדיר את מטרות המיזם).  [**2**] במידת האפשר ציין את המטרה המשנית ואת האינדיקטור הרלוונטי **(**<https://sustainabledevelopment.un.org/sdgs>**)** |

הזן טקסט כאן...

## מדידת האימפקט החברתי

|  |
| --- |
| [**1**] כיצד ובאיזו תדירות מתכנן התאגיד למדוד את האימפקט החברתי?   * לדוגמה: שימוש במדדים קיימים ואם כן אילו?, הערכה עצמית, הערכה ע"י צד שלישי... |

הזן טקסט כאן...

## פרסום ממצאי המדידה

|  |
| --- |
| [**1**] האם בכוונת התאגיד לפרסם את ממצאי מדידת האימפקט? ואם כן באיזו תדירות? |

הזן טקסט כאן...

## התאמת המודל העסקי לאתגר חברתי

|  |
| --- |
| [**1**] תאר ופרט כיצד תכנון הפתרון לאתגר חברתי מגולם במודל העסקי של התאגיד |

הזן טקסט כאן...

## הגדלת האימפקט החברתי

|  |
| --- |
| [**1**] תאר ופרט כיצד מתכנן התאגיד להגדיל (scale up) את האימפקט החברתי שלו   * לדוגמה: מודלים עסקיים משולבים, שיתופי פעולה, מסחור או מודלים להפצה |

הזן טקסט כאן...

# תמלוגים (מוצרים וטכנולוגיות בגינם ישולמו תמלוגים לרשות החדשנות)

|  |
| --- |
| ככל שרלוונטי, תאר ופרט את:  [**1**] הטכנולוגיות והמוצרים, לרבות מוצרים שימכרו כשרות, עבורם ישולמו התמלוגים לרשות החדשנות בגין התוכנית הרב שנתית |

|  |  |
| --- | --- |
| **#** | **טבלת הטכנולוגיות והתוצרים** |

|  |  |
| --- | --- |
| **1** |  |
| **2** |  |
| **3** |  |

# הייצור (ככל שרלוונטי)

|  |
| --- |
| שים לב!   * הפרק מתייחס לייצור הסדרתי של התוצרים שבתוכנית הרב שנתית (ולא לייצור אבות טיפוס עבור המו"פ) * ביחס לתוצרי התכנית הרב שנתית שאין בצדם ייצור (כגון: תוכנה,IPCore, רישיונות, וכד') יש לציין: "אין ייצור" |

## תכנית הייצור

|  |
| --- |
| תאר ופרט לגבי כל אחד מתוצרי התכנית הרב שנתית את הנושאים הבאים:  [**1**] תכנית הייצור  [**2**] החסמים הפוטנציאלים לייצור  [**3**] תחזית הייצור (במונחים כמותיים) על פני 5 שנים  [**4**] האמצעים הפיזיים, התשתיות והמשאבים הפיננסיים הנדרשים לביצוע תכנית הייצור  [**5**] היצרנים, מקומות הייצור והשיקולים שבבחירתם |

הזן טקסט כאן...

## סטאטוס ההיערכות לייצור

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] ההיערכות לייצור שנעשתה והמשאבים שהוקצו עד לתחילת תקופת התיק הנוכחי  [**2**] היקפי הייצור שבוצעו (ביחידות) עד לתחילת תקופת התיק הנוכחי |

הזן טקסט כאן...

## הצהרה בדבר מקום הייצור ושיעור הערך המוסף לגבי כלל מוצרי התכנית הרב שנתית

|  |
| --- |
| לתשומת לבכם:   * הצהרה זו נבחנת על ידי ועדת המחקר בבואה לקבל החלטה בנוגע לאישור הבקשה * העברת ייצור נוסף לחו"ל בחריגה מהאמור בהצהרה זו מצריכה קבלת אישור מראש מועדת המחקר ועלולה לחייב את התאגיד בתשלום תקרת החזר מוגדלת   **הנחיות למילוי הטבלאות בסעיף זה** (‏15.3)**:**   * יש למלא את שתי הטבלאות בתת הסעיפים ‏‏15.3.1 ו- ‏‏15.3.2 * ככל שיתבצע ייצור בחו"ל, החלף את הכותרת בטבלה: "**ציין את שם המדינה**", בשם המדינה בה יתבצע הייצור * אם לגבי כל תוצרי התכנית הרב שנתית ותוצריה אין ייצור (כגון: תוכנה, IPCore, רישיונות וכד'), יש לציין: "אין ייצור" * כל שורה מתייחסת למוצר מסוים, ניתן להוסיף או להסיר שורות ככל שנדרש בהתאם למספר המוצרים |

### הצהרת מקום הייצור בתיק הנוכחי

|  |
| --- |
| הנחיות למילוי הטבלה בסעיף זה (‏15.3.1)   * "**מהות הייצור**" מתאר את המרכיב במוצר שייוצר במדינה המסוימת. לדוגמה: מארז, מעגל אלקטרוני, מנוע, צ'יפ, תרופה * "**היקף %**" מתייחס להיקף הייצור באחוזים. האחוז יחושב על פי עלויות היצור של הרכיבים במדינה ביחס לסך עלויות היצור של המוצר כולו * "**היקף הייצור הכולל (%)**" מתייחס להיקף הייצור הכולל באחוזים של כלל המוצרים בכל אחת מהמדינות, האחוז יחושב על פי סך תשומות היצור של כלל המוצרים במדינה ביחס לסך תשומות היצור של כלל המוצרים בכלל המדינות. מספר זה אינו סיכום של השדות "היקף %" |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **מדינת הייצור←** | **ישראל** | **ציין את שם המדינה** | **ציין את שם המדינה** | **ציין את שם המדינה** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **#** | **שם המוצר** | **מהות הייצור** | **היקף**  **%** | **מהות הייצור** | **היקף**  **%** | **מהות הייצור** | **היקף**  **%** | **מהות הייצור** | **היקף**  **%** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **היקף היצור הכולל במדינה (%)**  **ביחס ליצור כלל המוצרים** |  |  |  |  |  |  |  |  |

### הצהרת הערך המוסף של הייצור בישראל בתכנית הרב שנתית

|  |
| --- |
| הנחיות למילוי הטבלה בסעיף זה (‏15.3.2)   * "**הערך המוסף** %" לגבי מוצר מסוים: סכום תשומות הייצור שהוצאו בישראל , בניכוי עלויות שיובאו לישראל לצורך הייצור (לרבות חומרים ורכיבים מיובאים, מרכיבי המוצר שיוצרו בחו"ל וכו'), ביחס למחיר המוצר בשער המפעל. * "**הערך המוסף הכולל (%)**": שיעור הערך המוסף הכולל בישראל של כלל מוצרי התכנית. האחוז יחושב על פי סך תשומות הייצור שהוצאו בישראל לכל מוצרי התכנית, בניכוי סך העלויות שיובאו לישראל, ביחס לסך מחירי כל המוצרים בשער המפעל. מספר זה אינו סיכום של "הערך המוסף %" |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **#** | **שם המוצר** | **מהות הייצור** | **הערך המוסף ב-%** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |
| **2** |  |  |  |
| **3** |  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **הערך המוסף הכולל במדינה (%) ביחס לכלל המוצרים** |  |

## הסברים בנוגע למקום היצור

|  |
| --- |
| תאר ופרט את הנושאים הבאים:  [**1**] בנוגע למרכיב היצור בישראל (ככל שרלוונטי) - את ההסדרים שנעשו להבטחת הייצור בישראל  [**2**] בנוגע למרכיב היצור מחוץ לישראל (ככל שרלוונטי) - את הסיבות לייצור (המלא או החלקי) מחוץ לישראל |

הזן טקסט כאן...

# הצהרות לגבי מימון בקשה זו על ידי גורם חיצוני

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ציין באם** | **כן / לא** | **פרוט** |
| הבקשה תתבצע על פי הזמנה של אחר, תמורת תשלום מלא או חלקי הניתן כנגד מתן זכויות בעלות, חלקית או מלאה, בידע או במוצר? | בחר... |  |
| הבקשה או חלק ממנה ממומנת בידי אחר, שלא במסגרת הזמנה לפי הסעיף הקודם? | בחר... |  |
| עומד להתקבל ו/או התקבל סיוע אחר או נוסף ממקור ממשלתי לשם ביצוע הבקשה? | בחר... |  |

# הצהרה לגביי ייעוץ וליווי במילוי והגשת הבקשה

|  |
| --- |
| יש להתייחס לנקודה הבאה:  [**1**] אם התאגיד נעזר ביועץ חיצוני בכתיבת בקשה זו יש לפרט: |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **#** | **שם היועץ** | **חברת הייעוץ** | **הסיבה לשימוש בייעוץ** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **1** |  |  |  |
| **2** |  |  |  |
| **3** |  |  |  |

# הצהרה

|  |
| --- |
| **הריני מצהיר בזה כי המידע המופיע בבקשה זו הינו למיטב ידיעתי המידע הנכון, המעודכן ביותר והמלא המצוי בידי התאגיד ובידיעתי האישית וכי אני מתחייב להודיע לרשות החדשנות על כל מידע חדש שיהיה קיים בידי התאגיד ובידיעתי האישית ואשר יהיו בו כדי להשפיע על המוצר המפותח ויכולת התאגיד מכל היבט שהוא. למיטב ידיעתי, ונכון עד תאריך הגשת הבקשה, אין התאגיד נתבע ע"י צד שלישי בנושאי קניין רוחני, סכסוך עסקי או כל תביעה שהיא ואין בדוחותיה הכספיים בשנתיים האחרונות כל הערה משמעותית של רואי החשבון של התאגיד ביחס למצבה הכספי.**  **במידה והאמור אינו נכון - יש לפרט** |

הזן טקסט כאן...

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **תפקיד החותם** | **שם החותם** | **תאריך** | **מס ת.ז.** |
| **מנכ"ל** (**הכרחי**) |  | תאריך |  |
| **מנהל הפיתוח** (**הכרחי**) |  | תאריך |  |

# נספחים (לשימוש מגיש הבקשה)

הזן טקסט כאן...